



## 市場活力與韌性之間的動態監管平衡

### 在《信報財經新聞》上市公司卓越大獎 2025 頒獎典禮致辭

黃天祐博士  
主席

2025年12月11日

各位嘉賓、朋友，下午好：

首先，我代表證券及期貨事務監察委員會（證監會），衷心感謝《信報》十年來堅持舉辦上市公司大獎，表彰管治卓越的企業，為市場樹立典範。這一堅持，不僅推動了香港企業管治水平的持續提升，更優化了香港金融市場質素，實在功不可沒！

#### 上市公司董事的角色：穩健與創新並行

面對全球經濟風起雲湧，百年變局下的各類挑戰接踵而至。如何推動市場實現穩健和可持續發展，是監管機構與在座各位企業領袖共同面對的重要命題。而上市公司董事作為企業發展的掌舵人，更需在穩健經營與創新突破之間找到精準定位，承擔起關鍵責任。

第一，優良的企業管治是立足之本。各位董事必須牢牢守住受信責任的底線，時刻以股東權益為根本依歸。你們需要持續完善並落實有效的管治體系，增強企業經營的韌性，同時堅持高透明度的信息披露。唯有如此，才能持續贏得投資者的信任，為市場穩定運行築牢基礎。

第二，在嚴控風險的前提下，企業董事更要帶頭注入勇於求變的精神，帶動企業塑造破舊立新的文化。

正如權威經濟學家熊彼得（Joseph Schumpeter）所指出，創新是驅動可持續經濟發展的核心動能，不論是技術領域的突破，還是運營模式上的迭代，都能為企業帶來新增長點，為市場煥發新活力；而在座的各位企業領袖，正是推動這一系列創新的核心力量。

#### 抓緊國家“十五五”發展機遇：安全與開放並重

在此，我也想特別鼓勵各位企業董事和高管，主動作為，牢牢把握國家“十五五”發展帶來的重大機遇。

十月公布的“十五五”規劃建議，明確了國家發展的藍圖：一方面，國家將持續推動高質量發展、全力推動產業升級；另一方面，將進一步擴大高水平對外開放，堅持踐行自由貿易，引領經濟全球化進程。這一系列部署，將進一步強化香港作為超級聯繫人的獨特角色，為香港企業帶來更廣闊的發展空間。

---

註：此為演講辭的草擬本，與現場發表的版本可能稍有出入。

與此同時，規劃建議也強調，在機遇與挑戰並存的複雜環境下，必須牢牢守住國家安全底線，持續加強風險管理，有效降低外部環境帶來的衝擊。這一點上，我必須強調：安全是發展的前提，這一原則絕不能妥協。

### 證監會雙重角色間的動態平衡

而證監會奉行有效監管的方向，與國家的戰略部署高度契合。在保障投資者和賦能市場發展兩個核心目標之間，我們始終致力實現動態平衡（*Golden Mean*），堅決保障投資者合法權益，亦全力賦能市場高質量發展，最終推動香港金融市場行穩致遠。

正如古希臘哲學家亞里士多德所言，我們應追求在兩極之間的精準平衡。對證監會來說，這種平衡並非固定不變的中間點，而是要根據市場實際需要、結合具體情況，靈活調整監管力度與方式，實現監管與發展的良性互動。

在企業管治方面，我們正積極推動監管理念從“合規”導向升級至“績效”導向：在引導企業嚴格管好各類風險的基礎上，進一步鼓勵企業持續推動業務創新，不斷實現價值創造，在合規的框架內實現更大發展。

### 結語

最後，在 2026 年即將來臨之際，我真誠期望各位企業董事和高管，繼續以專業為舵，把握發展方向；以創新為帆，激發發展動力；以國家“十五五”規劃為東風，帶領企業乘風破浪，引領香港國際金融中心這艘巨輪破浪前行、再編新章。同時，也希望今天的得獎企業珍惜榮譽、自強不息，繼續在市場中發揮標桿示範作用，帶動更多企業提升管治水平，進一步提升香港國際金融中心的市場質素。

多謝各位。