

構築優質資本生態 領航科企逐夢全球

在中國企業出海全球峰會的致辭

黃天祐博士
主席

2026年5月28日

各位嘉賓、各位朋友，大家好！

很高興與各位齊聚香港，共同探討內地企業出海發展的全新路徑。古人說：「順天時，量地利，則用力少而成功多。」當今世界地緣政治錯綜複雜，全球產業鏈與供應鏈加速重構。在此背景下，中國企業主動出海，並非單純擴張業務版圖，而是順應時代大潮、謀求高質量發展的戰略抉擇。

科技企業的全球化布局，是國家從「製造大國」邁向「創新強國」的必經之路。這既是企業開拓全球藍海市場的關鍵舉措，更是提升國家核心競爭力的重要引擎。今天，我主要從四個維度與各位分享看法：

1. 香港的戰略定位
2. 優質資本市場的內涵
3. 監管機構對科創產業的支持舉措
4. 公司治理對科創企業出海的核心價值

一、香港：科企出海的優質戰略樞紐

第一，香港作為國際頂級金融中心，在內地科創企業出海進程中，扮演著舉足輕重的樞紐角色。憑藉「背靠祖國、聯通世界」的獨特屬性，香港成為內地科企走向國際最合適的資本平台，不僅提供高效的融資渠道，更能協助企業接軌國際規則、優化資源配置、塑造國際品牌形象，同時搭建完善的風控體系，為企業出海保駕護航。

從市場數據來看，香港資本市場早已深度融入內地科創企業的國際化布局，成為新經濟企業出海上市的首選平台。自 2018 年上市制度改革落地以來，約 400 家新經濟企業來港掛牌，累計集資近 30 萬億港元。在 2025 年，港股新上市企業中，新經濟企業佔比已超三分之二；TMT 板塊已成為帶動二級市場交投活躍的核心動力。

客觀而言，這一產業趨勢尚未完全反映在科技股指數的表現。但伴隨市場結構持續優化、指數編制機制不斷完善，未來科技指數可望更客觀反映行業走勢，具備更強的前瞻性與參考價值。

註：此為演講辭的草擬本，與現場發表的版本可能稍有出入。

二、優質資本市場：質、量兼備，賦能企業全周期發展

第二，香港需要持續打造高質量資本市場，在穩固市場規模的基礎上，重點提升發展質量，全方位助力中國企業出海遠航。優質資本市場的核心特徵，在於運行高效、結構健康、韌性充足，能夠抵禦經濟週期波動與外部突發風險；並持續吸引耐心資本與長線資金入場，形成資本集聚、企業成長、產業升級的良性循環。

我們必須明確：IPO 從來不是企業發展的終點，而是升級轉型與全球化布局的新起點。企業登陸港後，可依托資本市場開展後續多輪融資，持續加大研發投入及擴張業務，實現全方位蛻變。同時，戰略投資者也能共同成長，共享科創產業紅利，達成雙贏。

2025 年，港股企業後續融資規模突破 3,200 億港元，同比增幅接近三倍，說明了香港資本市場能夠覆蓋企業從初創、成長到出海的完整生命週期，是科創企業最可靠的賦能引擎。

三、證監會使命：以制度創新灌溉科創沃土

第三，在科創出海的大趨勢下，香港的證券及期貨事務監察委員會（證監會）肩負資本市場「守護者」與科創生態「建設者」雙重職責。我們希望打造活力與韌性兼備的資本市場，以金融活水支持實體經濟，以制度開放幫助更多企業「走出去」。

科技創新是資本市場長效增長的核心源頭，能夠優化市場風險收益結構，引導市場有效配置資金。當前人工智能技術迭代升級，新能源等我國優勢產業蓬勃發展，眾多龍頭企業選擇赴港融資，立足香港，布局全球，也進一步推動我們持續優化制度，便利產業發展需求。

為此，證監會聯同香港交易所協同發力，優化上市通道與申請機制，制定便利政策。首先，持續拓寬上市通道。通過制度改革，向尚未有盈利的生物科技企業、特專科技企業開放上市渠道，近年重點吸納先進硬件、半導體、人工智能等硬科技企業。目前，我們正優化同股不同權的規則，研究擴大「創新產業公司」覆蓋範圍。

其次，推出靈活配套機制。去年我們正式落地保密提交上市申請機制，有效減低企業擔心核心技术、商業機密外洩等風險，讓科創企業更有效規劃上市時機與資本發展路徑。

四、企業治理：科創遠航的壓艙基石

第四，完善的公司治理，是科創企業實現可持續發展、穩步出海的先決條件。無論是已登陸港股，還是正在籌備上市的企業，都需要牢記：企業欲行千里，必先修煉內功。健全的治理架構、嚴密的內控體系與具前瞻性的風險管理，是出海經營、收穫國際長線資本信賴的必需條件。

科創企業具備高成長、高迭代的特點，但同時也面臨網絡攻擊、數據隱私、跨境合規、海外政策變動等挑戰。對此，企業董事會必須將風險韌性建設、可持續發展納入頂層戰略，完善應急處置與網絡安全體系，管理層應定期匯報執行情況，讓董事會動態審閱調整。

獨立非執行董事（獨董）在治理體系中發揮不可替代的作用。香港明確要求上市公司必須委任具備專業資格的獨董。對於科創企業而言，獨董不僅承擔監督職能，更要助力企業培育穩健的治理及風控文化，嚴格把關企業戰略，提升長期經營韌性。



結語

各位嘉賓、各位朋友，高質量出海並非旦夕之功，這項偉大的事業，需要資本活水持續灌溉、創新制度搭建橋樑，以及高標準治理護航前行。

讓我們以完善治理為錨，以全域風控為帆，依托香港戰略樞紐，助力科創企業在全球競爭浪潮中乘風破浪、行穩致遠。香港證監會願與所有科創企業攜手並進，共同譜寫中國科創企業逐夢全球新篇章！謝謝各位。