

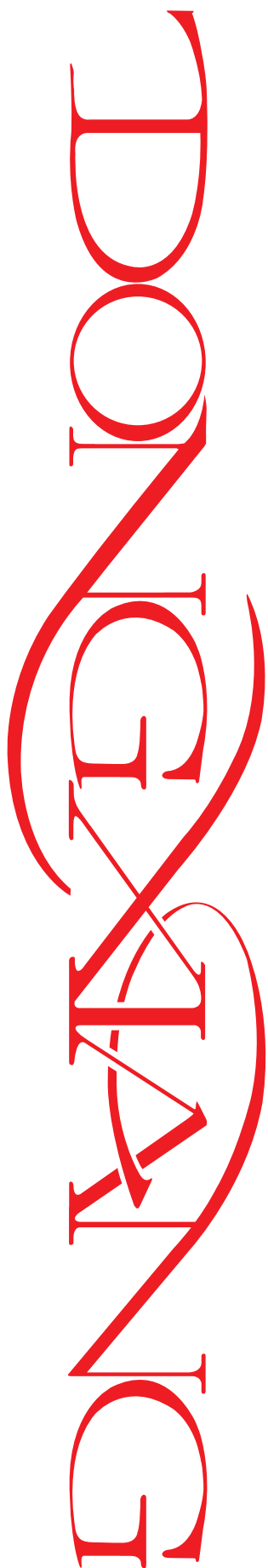
DONGXIANG

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向(集團)有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司) 股份代號: 3818

2023/2024 年度報告





目錄

願景和使命	2
公司資料	6
五年財務摘要	8
主席報告書	12
品牌組合	16
管理層討論與分析	18
投資者關係報告	41
董事及高級管理人員簡介	42
企業管治報告	45
董事會報告	62
獨立核數師報告	76
綜合損益及其他全面收益表	85
綜合資產負債表	87
綜合權益變動表	89
綜合現金流量表	91
綜合財務報表附註	93

使命

幫助用戶提升自信，帶來愉悅自我的體驗，以及高品質健康的生活方式。

願景

成為時尚運動第一提及品牌









公司資料

執行董事

陳義紅先生(主席)
陳晨女士(首席執行官、總裁兼聯席主席)
呂光宏先生(首席財務官)

獨立非執行董事

陳國鋼博士
高煜先生
劉曉松先生

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

諾頓羅氏富布萊特香港
Conyers Dill & Pearman (Cayman) Limited
北京市中倫(上海)律師事務所

授權代表

高煜先生
衛佩雯女士

公司秘書

衛佩雯女士

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A, Block 3,
Building D, P.O. Box 1586, Gardenia Court,
Camana Bay, Grand Cayman,
KY1-1100, Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive,
P.O. Box 2681,
Grand Cayman KY1-1111,
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港
金鐘道89號
力寶中心1座
13樓7室

中華人民共和國總辦事處

中華人民共和國北京
北京經濟技術開發區
景園北街2號21號樓
郵編：100176

主要往來銀行

摩根士丹利亞州國際有限公司
中國工商銀行

網站

www.dxsport.com



五年財務摘要

（除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元呈列）

	附註	截至 二零二四年 三月三十一日 止十二個月	截至 二零二三年 三月三十一日 止十二個月	截至 二零二二年 三月三十一日 止十二個月	截至 二零二一年 三月三十一日 止十二個月	截至 二零二零年 三月三十一日 止十二個月
收入		1,744	1,679	1,916	1,970	1,541
經營(虧損)/盈利		(778)	138	(1,786)	2,030	556
除所得稅前(虧損)/盈利		(759)	174	(1,800)	1,974	529
本公司擁有人應佔(虧損)/ 盈利		(639)	115	(1,783)	1,755	403
毛利率(%)		68.3	63.4	63.9	65.6	66.4
純(虧損)/盈利率(%)		(36.6)	6.8	(93.1)	89.1	28.7
本年度本公司擁有人應佔 (虧損)/盈利之每股 (虧損)/盈利 — 基本/攤薄(人民幣分)		(10.90)	1.96	(30.41)	29.94	6.87
	附註	於二零二四年 三月三十一日	於二零二三年 三月三十一日	於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日	於二零二零年 三月三十一日
非流動資產		5,253	5,808	5,211	6,153	4,954
流動資產		4,488	4,769	5,274	6,485	6,735
流動負債		498	568	790	721	792
流動資產淨額		3,990	4,201	4,484	5,764	5,943
總資產		9,741	10,577	10,485	12,638	11,689
總資產減流動負債		9,243	10,009	9,695	11,917	10,897
本公司擁有人應佔權益		9,075	9,665	9,351	11,533	10,612
每股總資產(人民幣分)	1	166.10	180.36	178.80	215.55	199.37
每股淨資產(人民幣分)	1	154.74	164.80	159.46	196.70	180.99
負債對權益比率	2	0.07	0.09	0.12	0.10	0.10

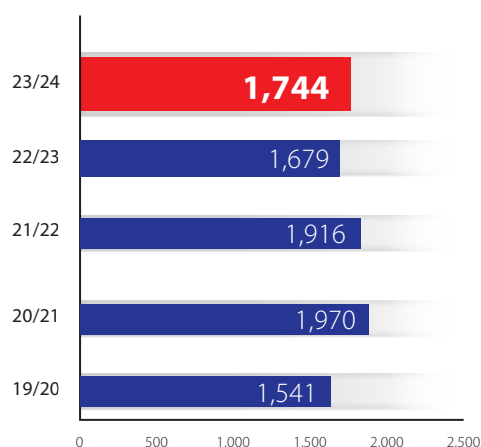
附註：

- 截至二零二四年、二零二三年、二零二二年、二零二一年及二零二零年三月三十一日止十二個月計算所用的普通股數目分別為5,864,511,000股、5,864,511,000股、5,864,168,000股、5,863,072,000股及5,863,071,000股，為相關期間的已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的加權平均股數。
- 負債對權益比率乃以報告日期的本集團總負債除以本公司擁有人應佔權益為基準。

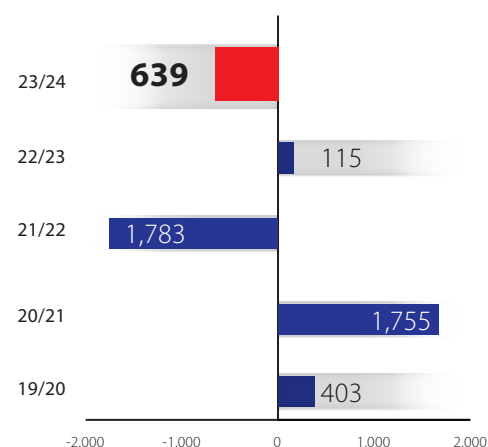
五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元呈列)

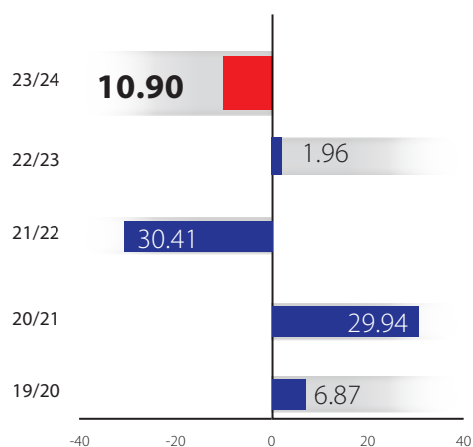
收入



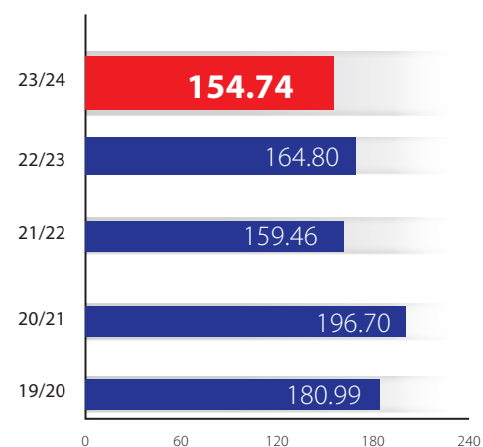
本公司擁有人應佔(虧損)/盈利



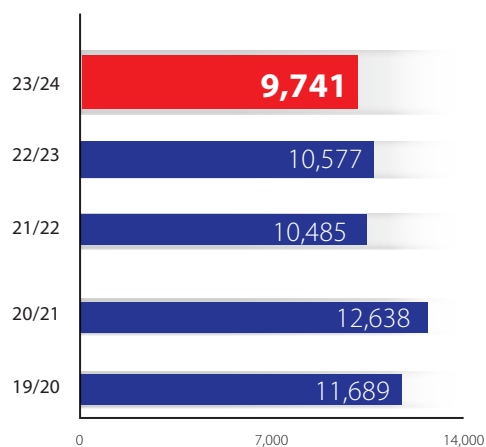
每股(虧損)/盈利—基本(人民幣分)



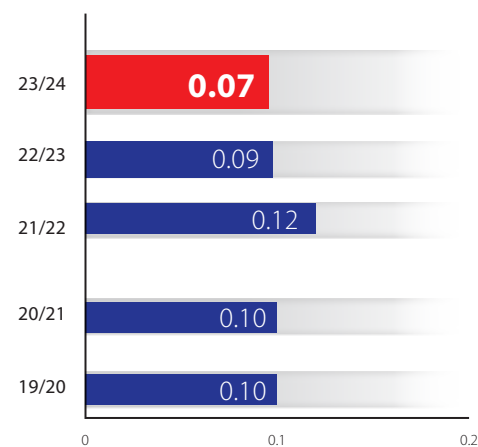
每股淨資產(人民幣分)



總資產



負債對權益比率(倍)



附註：23/24、22/23、21/22、20/21及19/20年度為截至三月三十一日止十二個月財務數據。





主席報告書

各位股東，

本人謹代表董事會，向各位欣然呈報截至二零二四年三月三十一日止十二個月（「報告期」）之全年業績。

報告期內，世界經濟蹣跚前行，地緣政治局勢持續動蕩，區域衝突頻發，世界面臨嚴重通脹、高利率環境、金融市場異常波動和極端天氣加劇等多重挑戰。經濟增長動力減弱，不穩定、不確定性和難以預料的因素增多。2024年，世界經濟仍充滿風險。世界銀行預計，2024年全球增速將繼續放緩，降至2.4%。然而，新的一年，美聯儲降息預期、通膨趨穩、經濟數據和股市緩慢回升，為世界經濟帶來一絲曙光。以中國為代表的發展中國家和新興經濟體具有巨大發展潛力，未來充滿希望。作為全球第二大經濟體，中國仍是全球經濟增長的最大引擎。中國政府設定了今年5%的GDP增速目標，在中央政府穩預期、穩增長、穩就業政策的積極推動下，2024年第一季度全國居民人均可支配收入同比增長6.2%，繼續快於經濟增速，消費將繼續恢復至常態化水平，整體經濟呈現向好勢態。

在2023/24財年，隨著中國經濟的復蘇，運動消費市場也呈現恢復和增長的良好態勢。政府促消費政策的持續推動為行業發展創造了有利條件。此外，各地在承接舉辦體育賽事的同時進一步完善城市運動基礎設施建設，推進了消費者對於體育用品的需求。全民健身的生活理念愈加深入人心，提振了體育消費市場，有利於體育企業的長期發展。隨著越來越多充滿活力和

創新精神的小眾運動走向大眾，國內體育市場呈現出細分賽道百花齊放的局面，發展勢頭持續向好。在發展新質生產力去推動高質量發展的政策背景下，體育生態系統和可持續發展的需求為行業創新設定了更高的前行標準，消費者對綠色產品和環保技術的關注提升，推動中國體育用品企業加速可持續發展的步伐，引領行業向前發展。

作為領先的時尚運動品牌，中國動向集團始終緊跟消費者的運動消費趨勢，不斷優化產品和服務，以適應消費者需求的變化。集團的核心品牌KAPPA與PHENIX注重品牌理念及產品質量，致力打造時尚、具獨特個性的產品，滿足消費者的需求。2024年是「體育大年」，除了巴黎奧運會，單項世界頂級賽事也將接二連三上演，在中央政府政策的推動下，體育用品行業的發展將不斷釋放消費潛力、擴大消費規模。中國動向已做好準備，將繼續保持創新驅動，堅持可持續發展，把握好時代機遇，全面增強核心品牌的市場影響力，引領行業高質量發展，為消費者創造更多價值。

報告期內，集團錄得收入人民幣1,744百萬元，同比上升3.9%。其中，在當前極具挑戰的市場環境中，集團中國服裝分部展現了強勁的復甦勢頭，KAPPA品牌的線下業務同比顯著增長14%，而毛利率也同比增加了2.1個百分點，達到了69.4%。這一成績的取得得益於關鍵指標的綜合改善，包括終端折扣的穩定性、客單價的提升、連帶率的增加以及新品佔比的上升。儘管集團整體錄得權益持有人應佔虧損人民幣639百萬元，較去年

同期的盈利115百萬元有所下降，但中國服裝分部的經營盈利實現了從虧損到盈利的轉變，達到了106百萬元人民幣。這一轉折點極大地提振了集團的整體業績，並為我們在逆境中的堅韌和恢復能力提供了有力的證明。中國服裝分部的強勁表現不僅為集團帶來了正面的影響，也預示著我們在市場競爭中的持續進步和成長潛力。為回饋股東對集團一直以來的支持，董事會建議派發集團截至二零二四年三月三十一日止十二個月末期特別股息每股人民幣0.51分。

整固零售網絡 強化供應鏈機制

集團秉持長期的全渠道發展策略，專注於類直營模式的優化及單店店效的提升。KAPPA品牌通過實時庫存管理和多維度的終端銷售數據監測，加速貨品高效流通，並結合柔性供應鏈的高效反饋，以滿足消費者的個性化需求，實現精準的產品和服務匹配。這不僅為消費者帶來高效便捷的購物體驗，也進一步優化了運營效率，降低了營運成本，增強了集團在中國體育運動服裝市場的競爭力。

於二零二四年三月三十一日，集團Kappa品牌的店鋪總數為1,012間（不含KAPPA童裝業務），對比二零二三年同期淨減少11間。

深耕KAPPA品牌理念 提升品牌好感度

集團持續強化旗下核心品牌KAPPA的市場競爭力，深耕其「激情、性感、先鋒」的品牌理念，並嘗試去廣告化的營銷策略。通過聚焦品牌目標消費者，用內容構建品牌媒體陣地，提升品牌與消費者的連接度。報告期內，KAPPA洞悉當下年輕人的生活心態，緊跟市場趨勢，注

重消費者的體驗和互動設計，以情感營銷為核心配合新年服裝產品打造了強共鳴的線下活動，也讓年輕群體持續關注品牌。同時，KAPPA積極尋求跨領域合作，成為熱門綜藝節目《勢不可擋》的服裝品質助商，通過明星及體能達人的穿戴，節目熱播期間引發廣泛討論，顯著提升KAPPA品牌的曝光度和關注度。未來，集團將持續優化品牌戰略，與消費者共創，增加互動，深化市場佈局，傳承品牌先鋒精神。

推陳出新引領復古風潮 突顯KAPPA獨有品牌風格

報告期內，集團開展了大量消費者研究，以實現產品系列的精準定位。這些研究成果幫助KAPPA產品線的全面升級，包括推出傳承品牌經典、復古運動的KAPPA 1916系列，融合意大利元素及歷史眾品牌風格，復刻歷史經典足球球衣，引領復古運動穿搭風潮。針對新一代潮流消費者，KAPPA Player系列結合當下流行的時尚運動文化和品牌悠久歷史，演繹潮流與街頭運動相結合的風格，彰顯年輕消費者個性，展現KAPPA品牌的特色。此外，KAPPA Gara系列產品將時尚運動和科技功能相結合，通過科技元素提供品質、有質感的運動產品，彰顯KAPPA的高級品質。

主席報告書

作為集團的高端專業滑雪品牌，PHENIX持續鞏固其在細分市場的領導地位，致力於為滑雪愛好者提供更為舒適的功能性服裝體驗。報告期內，PHENIX聯手新能源汽車品牌蔚來，為其生活方式產品線NIO life設計專屬聯名滑雪服，實現新能源與滑雪領域的跨界合作。同時，PHENIX也與東方甄選團隊合作，為團隊主播提供滑雪裝備，通過頭部主播在自媒體平台上穿著PHENIX滑雪服進行持續推廣，大幅提高了品牌的全網曝光率及搜索指數。此外，集團積極拓展線下渠道，與崇禮萬龍滑雪場建立深度合作，為滑雪愛好者打造專屬服務設施，進一步提升了品牌體驗。

構建綠色運動環境 致力實踐可持續發展

作為負責任的企業公民，中國動向一直高度重視環境、社會和企業管治(ESG)的可持續發展，推動綠色發展，積極參與綠色供應鏈建設，並致力於建立完善的治理架構。集團將ESG的可持續發展策略融入到日常經營與業務發展中，為集團締造長期價值，回饋社會。在報告期內，集團不斷優化生產工藝，積極採用前沿的環保物料，使產品可回收，降低碳排放。另外，集團也積極舉辦參與全民體育活動，激發青少年的運動興趣。未

來，集團將繼續深化ESG實踐，為構建可持續發展的社會貢獻力量，並向消費者積極傳遞綠色地球的理念。集團將持續投入社會公益事業，推動運動行業持續健康發展，致力於回饋社會。

全球經濟市場波幅 維持審慎的投資策略

2023/24財年，全球經濟增速緩慢，各大股票市場經歷大幅波動，歐美及亞洲股市回升，中港股市表現疲乏。本集團的投資板塊主要包括權益投資、股票投資、固定收益及現金管理，多元化的投資佈局體現出較強的抗風險能力，保證投資安全有效。截至二零二四年三月三十一日，集團投資分部淨資產為人民幣8,268百萬元，同比下降5.4%。集團將繼續以審慎方針，優化投資資產結構，加強與投資項目管理方的緊密合作，審慎推進新項目投資及推動已投項目的及時合理退出，為股東帶來長期穩定的收入回報。

致謝

最後，集團謹此機會向所有董事、員工及利益相關者表達誠摯的感謝，集團取得的成就離不開管理層和員工的持續努力，合作夥伴的信任，以及廣大股東對集團長期的支持。展望未來，儘管2024年挑戰重重，集團將堅持企業的核心理念，保持開放和共享的精神，穩步前行，為股東帶來穩定且長期的回報。我們堅信，憑藉堅持不懈的努力，集團能夠實現更遠大的目標，為中國動向續寫新的輝煌篇章。



陳義紅

主席

二零二四年六月二十六日



品牌組合

DONGXIANG

本集團致力成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。

Kappa品牌是本集團首個品牌，
借助Kappa品牌所建立之強勢地位及網絡，
為本集團多品牌策略的推進奠下非常堅實的基礎。
二零零八年，集團完成收購PHENIX品牌。

本集團將運用管理層對運動服裝行業的豐富經驗，
再結合本集團的雄厚財力，竭力尋求和發掘機會，
在中國及／或區域性市場經營更多國際品牌。

Kappa

- 起源於一九一六年的意大利品牌
- 二零零二年，本集團在中國市場運營Kappa品牌
- 強化了源自意大利的時尚元素，成為中國運動時裝市場的領導者

phenix

- 國際滑雪頂尖品牌，極其注重裝備的功能性和時尚性，每一個細節都精益求精
- 簡潔卻不失美觀奪目的設計，是功能性與時尚性的高度融合
- 體現注重細節的特點以及積極吸納其他產品設計行業設計特點的研發理念
- 在二零一一年，正式推出集時尚和功能性於一身的戶外產品線

管理層討論與分析

宏觀經濟回顧

2023年全球進入後疫情時代，整體經濟呈現弱復甦狀態。金融市場動盪、貿易疲軟，地緣政治衝突加劇、國際局勢複雜變化、多國面臨高通脹的大環境，為經濟增長帶來重大挑戰。在緊縮的貨幣週期下，世界各國經濟增長緩慢而不均衡，全球經濟分化加速。當中，美國經濟增長展現超預期，但正面臨衰退回落風險。歐洲央行仍保持緊縮步伐，經濟亦面臨利率上升的壓力。根據世界銀行2024年全球經濟展望研究報告，預計2024年全球增速將連續3年放緩，降至2.4%。各地區分化日益擴大，全球經濟復甦乏力。

中國外部面臨的不確定不穩定因素較多，出口、投資（特別是房地產）、物價等指標仍在回落或處於低位。內需方面，中國消費復甦動力亦見放緩。儘管如此，在服務需求增加、製造業投資保持韌性和公共基礎設施刺激措施的推動下，中國經濟活動正穩步回升，市場信心不斷增強。根據中國國家統計局公佈，2023年中國國內生產總值(GDP)達到5.2%；2024年第一季度GDP初步核算同比增長5.3%，高於市場預期。數據反映國內第一季度經濟運行開局良好。

國際貨幣基金組織(IMF)預測全球復甦進程平穩但緩慢，並進一步上調今年全球增速估計為3.2%。預計全球總體通脹率亦將逐年回落，從2023年6.8%的年均值下降至2024年的5.9%和2025年的4.5%。中國國務院發表了2024年國內生產總值增長5%左右的目標，並發佈關於促進經濟穩定發展的決策部署，進一步加大政策落實力度，持續增強市場信心和經濟運行動力。伴隨實物市場消費穩定、線上市場消費強勁及綠色消費理念增強，支撐國內整體經濟增長，加上居民收入增加、就業情況改善，國內經濟有望延續穩定向好態勢。

管理層討論與分析



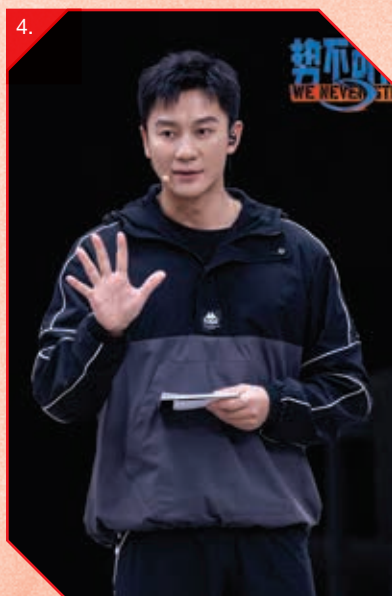
1.



2.



3.



4.



5.



6.

- | | |
|-----------------------|-------------------------------|
| 1. KAPPA與嶺南舞獅團 | 5. PHENIX 兄弟滑雪杯高山大回轉比賽 |
| 2. KAPPA與榕江村超女孩 | 6. PHENIX x chicamp自由式訓練營 |
| 3. 深圳海岸綫KAPPA綫下快閃活動 | 7. PHENIX x NIO Life聯名產品合作 |
| 4. KAPPA贊助競技類綜藝節目勢不可擋 | 8. KAPPA贊助阿勒泰職業技術學校滑雪服裝助力雪季比賽 |



7.



8.



行業回顧

2023年中國體育用品企業在經濟放緩中抵礪前行。面對供應鏈、行業庫存、消費市場疲軟等挑戰下，中國政府推出的有利政策，對中國體育用品行業帶來重大的支持。國家體育總局於2023年9月發表《關於以重大體育賽事為契機組織開展體育消費促進活動的通知》，提出鼓勵各地建立常態化促進體育消費機制，因地制宜推出體育費券等惠民舉措；鼓勵有條件的地區建立體育消費電子地圖和體育消費線上交易平臺，為體育消費提供智慧支撐，以方便市民參與體育活動。

根據國家體育總局印發的《關於恢復和擴大體育消費的工作方案的通知》，列舉了16項刺激及恢復體育消費措施，包括加大優質體育產品和服務供給、豐富體育消費場景及鞏固體育消費基礎等。內地居民的健康意識不斷提升，越來越注重運動鍛煉，帶動內地體育用品需求增加。據中國國家統計局公佈，2023年全年社會消費品零售總額達人民幣471.5千億元，同比增長7.2%。其中體育用品包括服裝、鞋帽、針紡織品類的零售額達人民幣14.1千億元，同比增長12.9%。2024年首三個月有關運動產品的總銷售金額達到人民幣3.7千億元，同比上升2.5%。

2023年，戶外運動快速崛起，成為產業發展的新藍海。2023年10月，國家發展改革委、國家體育總局等部門發佈《促進戶外運動設施建設與服務提升行動方案(2023-2025年)》，提出到2025年，推動戶外運動產業總規模達到3萬億元。預計國家將陸續推出有利政策，促進戶外運動蓬勃發展。另一方面，2022年北京冬奧以來，及2024年第十四屆全國冬季運動會的完美落幕，開啟了中國冰雪運動新時代，冰雪運動和賽事受到更多消費者的關注，掀起冰雪經濟的潮流，有利冰動品牌的加快發展。

麥肯錫(McKinsey)與世界體育用品聯合會(WFSGI)發佈了《2024全球體育用品行業報告：行動起來》，體育生態系統和可持續發展的需求為運動行業創新提供了動力。近年，中國體育用品企業也加大了對於可持續發展的關注，採用環保技術、材料創新設計產品，以實現可持續生產與應對大眾消費方式的轉變。這些變革正持續深化，引領行業向前發展。

管理層討論與分析

2024年是「體育大年」，除了巴黎奧運會，單項世界頂級賽事也將接二連三上演。市場環境的改善和新的消費者偏好將為體育用品行業帶來新的機遇。在2023年部分復蘇後，2024年產業市場既面臨挑戰，但也有實現持續增長的機遇。根據2024年政府工作報告提出，體育消費作為數字消費、綠色消費、健康消費的重點領域，將充分挖掘體育產業潛力，大力拓展「體育+」及「+體育」模式，為經濟社會發展增添新動能。在利好政策環境下，配合全民運動風潮，體育用品行業發展將不斷釋放消費潛力、擴大消費規模。

業務回顧

2023/24財年全年，中國消費復甦動力恢復緩慢，經濟活動逐步回升。面對供應鏈、行業庫存、消費市場疲軟等挑戰下，中國政府推出的有利政策，對中國體育用品行業帶來重大的支持。戶外運動快速崛起，成為產業發展的新藍海，同時冰雪運動和賽事受到更多消費者的關注，國民投入運動熱潮，推動體育休閒服裝行業發展。集團把握市場機遇，通過完善線下渠道佈局與加強業務體系協同，提升效率及業務表現。集團於產品研發方面持續發力，不斷為旗下品牌系列打造全新產品，從產品設計、材料、功能各方面進行革新，進一步增強市場競爭力。

品牌推廣方面，集團強調KAPPA品牌「激情、性感、先鋒」的理念，於報告期內成為人氣綜藝節目的服裝類贊助商，舉辦一系列鼓勵年輕用戶互動的活動，並打造從運動員視角出發，講述運動融入生活的故事，以多角度提升品牌曝光率，拉進品牌與用戶間的聯繫，緊貼年輕一代，持續提升品牌的形象和市場熱度。

品牌建設及推廣

中國區推廣 — KAPPA品牌

KAPPA品牌秉持激情、樂觀、開放的態度，在報告期內持續向用戶傳達用運動去生活的理念，並借助綜藝媒體，結合節日熱點等持續不斷向大眾發聲，提升KAPPA用戶關注度。

經過疫情的挑戰，2023年初起戶外運動爆火，飛盤、騎行、露營、溯溪等小眾運動突圍而出，令運動和對身體能量的培養，成為更重要的生活方式及自我追求。2023財年，KAPPA成為綜藝節目《勢不可擋》的服裝品類贊助商。自播出後該節目全網曝光超50億，百位達人穿著KAPPA產品，每一次的熱搜和討論都伴隨著KAPPA品牌的大曝光，藝人和奧運冠軍等加盟KAPPA品牌新一季拍攝，也重新引起了大眾對KAPPA品牌的討論，品牌熱度一時無兩。

在2023年12月新年之際，KAPPA注意到大眾對新年好運的期盼，為了與年輕用戶產生強烈共鳴，也為了增加與品牌顧客的互動性，KAPPA推出了一款帶有磁吸鈕釦的新年特別款服裝，並展開一系列名為「好事向我靠」的活動，好玩有趣的產品和活動設定迅速吸引了一部分消費者前來店鋪打卡，並在社交媒體上熱烈討論。同時，KAPPA拍攝了名為「好事向我靠」的創意短片，溫情中又帶著有趣，向消費者傳達KAPPA對品質生活的美好追求。

另外，KAPPA選擇記錄不同領域的消費者，用觀察者的視角，講述用戶將運動融入生活的不同故事以此來表達KAPPA的品牌精神。例如選擇了大理女足、青少年滑雪隊、擊劍運動員等等，通過具體的人物形象，拉近與用戶距離。

中國區推廣 — PHENIX品牌

PHENIX品牌誕生於1952年於日本創立，自誕生之日起就全力投入在滑雪項目中，並致力於為更多愛好者提供更加舒適的功能性服裝體驗。

產品方面，在中國市場依然以專業競技類雙板產品為始終堅持專業滑雪類產品為業務核心，承襲PHENIX品牌精神的傳統競技系列，歷經70餘年的市場考驗；打造NORGE挪威高山滑雪元素系列展現著PHENIX品牌作為挪威高山滑雪隊30年贊助商，專業王者級別工藝與設計理念；MISS PHENIX高端女子時尚系列，以及融入當下潮流文化更為加年輕潮流話的產品線SP27和X-niX系列，使得近年來的PHENIX可能從容面對更多元化的消費者選擇。除此之外，alk phenix和+phenix兩大專注於機能生活的產品系列，擴充了豐富的戶外及生活場景類型的兩大產品線alk phenix以及+phenix，使PHENIX品牌在戶外功能方面更全方位表達著對都市機能和戶外功能屬性的極致理解。Japan line系列為承襲 PHENIX品牌精神的傳統滑雪競技系列。專為追逐速度的滑雪愛好者打造，歷經70餘年的市場考驗，帶來更為舒適的穿著感受和專業的功能體驗。

管理層討論與分析

報告期內，PHENIX聯手新能源汽車品牌蔚來，為其生活方式產品線NIO life打造為蔚來車主打造專屬聯名雪服，強勢跨界新能源與滑雪領域；於此同時，PHENIX品牌成為贊助清華大學滑雪隊指定贊助商，並推出定製清華大學及清華雪協聯名雪隊雪服，助力高校滑雪文化傳播，清華滑雪話題更登上小紅書話題第一。PHENIX品牌亦達成與東方甄選團隊合作團建雪服合作，合作主播團團建滑雪裝備，頭部主播身穿PHENIX滑雪服裝並在自媒體平台持續露出發酵，大大增加全網曝光率及搜索指數。

2023/24雪季，PHENIX品牌致力於推動冰雪產業和冰雪服務的發展，強勢還將入駐崇禮老牌滑雪場萬龍滑雪場，與雪場達成長期深度合作計劃，從道具公園到雪場設施，全方位融入PHENIX品牌元素和全新的視覺服務體驗。同時在萬龍滑雪場內打造600平米超大會員服務綜合服務中心，幫助為更多滑雪愛好者感受更為提供更為舒適愉悅的滑雪生活體驗。

專注滑雪行業的培訓與發展，PHENIX聯動多名國內知名滑雪運動員，涵蓋國家隊退役滑手奧組委場地工程師等組成教練團，在2023/24雪季打造PHENIX FREERIDE訓練營，為滑雪愛好者提供更為專業的安全滑雪課程，培養青少年感受滑雪樂趣。PHENIX品牌更與雪場達成長期深度合作計劃，從道具公園到雪場設施，全方位融入PHENIX品牌元素，致力於營造全新時尚的滑雪氛圍。PHENIX更聯乘chicamp於崇禮及東北重要滑雪場舉辦自由式訓練營，邀請國內知名滑雪運動員，涵蓋國家隊退役滑手等組成教練團，帶領滑雪愛好者體驗自由式滑雪的樂趣，培養青少年感受滑雪樂趣。

PHENIX品牌持續不斷的對人體力學、工程學和生物學進行深入研究，探索開發運動服裝產品的專業技術，通過週而復始的積累和打磨，與世界高水平同步的科技的廣泛使用，與運動相配的功能性的完善，不斷彰顯獨特的設計時尚感，演繹出全新的潮流趨勢和時代特徵。

KAPPA服裝產品系列

報告期內，KAPPA進行大量消費者研究，以求進行更精準產品系列定位。透過全面升級產品線，先後推出傳承品牌經典、復古運動的KAPPA 1916系列，針對新一代潮流消費者的KAPPA Player系列，以及將時尚運動結合科技功能的KAPPA Gara系列產品。品牌亦積極與國際知名的智慧產權藍精靈等進行跨界合作，推出讓人眼前一亮的創新聯名款式。同時，歷史暢銷單品系列戰鬥褲亦全面升級回歸，以22片裁片拼接突顯KAPPA服裝品質細節。

KAPPA 1916系列

KAPPA 1916系列從KAPPA品牌百年歷史當中尋找設計靈感，將品牌發源地意大利都靈及歷史襪廠等眾多品牌元素融入至產品設計中。透過復刻經典足球球衣重新演繹KAPPA贊助足球俱樂部的輝煌時刻，引領新一代Blokecore復古運動穿搭風潮。

KAPPA Player系列

KAPPA Player系列將當下最流行的時尚運動文化結合KAPPA品牌悠久歷史進行全新演繹。主打潮流文化故事，流行的街頭運動搭配，運用流行色彩搭配創新版型，讓年輕消費者更彰顯其個性，突顯KAPPA品牌的張揚風格，以品牌獨有屬性故事搭載流行風格吸引年輕消費者。

KAPPA Gara系列

報告期內，KAPPA Gara系列以功能科技結合時尚設計為導向，樹立競爭力。品牌推出的科技平台K-TECH持續為KAPPA Gara產品注入綜合科技元素。透過K-UV CUT、K-ICE KOOL、K-FLASH DRY等科技，為消費者帶來充滿質感、時尚的運動產品，讓產品不僅時尚，穿著體驗亦更加舒適，盡顯KAPPA的高級品質。去年11月份KAPPA Gara為阿勒泰職業技術學院參與全國學生冰雪挑戰賽提供羽絨服及專業滑雪裝備。

鞋類系列

報告期內，KAPPA鞋品持續聚焦於打造時尚運動產品，重點發展復古跑鞋、潮流跑鞋、輕質跑鞋與板鞋四大核心品類，重新歸納產品層級以及對應的消費人群，通過突顯風格以及品類差異的創新策略覆蓋不同層面的消費者，強調把品牌資產融入到產品上，結合潮流設計豐富產品線，重視品牌可持續發展策略。在2023年第四季度，KAPPA推出品牌經典定位產品的足球訓練風格鞋款，合理調配市場資源，打造出品牌經典足球鞋款—TIFO；同期推出的潮流跑鞋和復古跑鞋銷售也表現良好。在2024第一季度，板鞋產品銷售穩步提升，跑鞋產品亦穩打穩紮，持續向上。此外，產品透過多元化的營銷方式與市場上持續曝光，包括與先鋒潮流IP合作、數字營銷、結合節日和事件熱點等形式不斷造勢，聚焦年輕消費者熱愛的潮流領域，進一步擴大顧客群體。

管理層討論與分析

配件系列

報告期內，配件業務穩健發展。線下產品方面，配件產品與服裝系列緊密配合，兼顧表達品牌個性與銷售生意需求，有效提升整體搭配性及時尚度。針對不同客戶群體，推出獨特配件產品，滿足不同消費者的個性化需求。此外，配件部積極配合全方位管理，合理控制產品供應，力保庫存健康週轉，提高銷售效率。同時，配件線上業務顯著提升，銷售額迅速增長。針對線上消費者特點，成功打造系列熱賣配件產品，成為線上銷售的重要增長業務。通過完善線上購物體驗，提升客戶服務質素，有效提高客戶滿意度和忠誠度。積極探索新的銷售渠道，不斷拓展業務邊界。

全方位零售網絡

報告期內，集團繼續專注類直營模式及優化單店店效，加速貨品全渠道高效的流轉。於二零二四年三月三十一日，集團KAPPA品牌的店舖總數為1,012間（不含KAPPA童裝業務），對比二零二三年同期淨減少11間（不含KAPPA童裝業務）。

隨著數字化時代的來臨，集團與報告期內繼續以數字化及全方位為主要戰略目標之一。通過改造和完善各業務體系的數據系統，一站式進行資源整合和商品的全方位管理，加強線上和線下跨區域和邊界的有效連接，大幅提升集團的營運效率。

維持審慎的投資策略

2023/24財年，全球經濟增速緩慢，各大股票市場經歷大幅波動，歐美股市回升，中港股市表現疲乏。本集團的投資板塊主要包括權益投資、股票投資、固定收益及現金管理，多元化的投資佈局體現出較強的抗風險能力，保證投資安全有效。截至二零二四年三月三十一日，集團投資分部淨資產為人民幣8,268百萬元，同比下降5.4%。集團將繼續以審慎方針，優化投資資產結構，加強與投資項目管理方的緊密合作，審慎推進新項目投資及推動已投項目的及時合理退出，為股東帶來長期穩定的收入回報。

展望

展望未來，全球經濟增速有待進一步刺激，世界各地經濟體系分化日益擴大，政府的經濟刺激方案刻不容緩。在多方刺激措施的推動下，中國經濟活動正穩步回升，市場信心不斷增強。根據2024年中國政府工作報告提出，體育消費作為數字消費、綠色消費、健康消費的重點領域，將充分挖掘體育產業潛力，大力拓展「體育+」及「+體育」模式，為經濟社會發展增添新動能。同時，2024年是「體育大年」，除了巴黎奧運會，單項世界頂級賽事也將接二連三上演，為體育用品行業帶來新的機遇。中國動向對中國整體體育運動休閒服裝行業的前景維持積極樂觀的態度，並深信中國體育市場擁有巨大的發展潛力。未來，集團會繼續把握市場機遇，推出更多優質產品，為顧客帶來更優越的消費體驗，提升品牌的競爭力。同時，集團將繼續提升與年輕一代的聯繫，拉近彼此，以激情、樂觀、開放的態度，讓KAPPA成為時尚運動的龍頭品牌。

體育業務及營銷方面，集團將繼續緊貼以年輕一代為首的消費群體，舉辦更多跨界合作活動，更多創新多元化的品牌推廣活動，贊助熱門人氣節目，拉進品牌與消費者的關係，同時繼續推動旗下品牌系列的銷售，提升品牌及產品熱度及話題性，擴大品牌知名度，推進品牌核心競爭力。在利好政策環境下，體育用品行業發展將快速發展，不斷釋放消費潛力、擴大消費規模，產量有望進一步提升。集團將繼續研發新產品，提升技術，融入人工智能科技，為品牌的發展注入新動力。集團將持續改善全方位管理，以及促進線上線下銷售全渠道發展，務求提升業務能力及銷售表現。

投資業務方面，集團將繼續調整投資資產結構，加強與投資項目管理方的緊密合作，審慎推進新項目投資及審時度勢以及時合理退出已投項目，為股東帶來穩定而長久的回報。

管理層討論與分析

其他披露資料

本集團所面臨的主要風險及不明朗因素

以下為本集團面對的主要風險及不明朗因素，除此之外，亦可能存在其他風險及不明朗因素，未能一一列明。本集團將進一步完善對風險的管理，並在今後密切關注以下風險，尋求積極的應對措施。本年報不對任何人就投資本公司證券作出任何建議或意見，投資者在投資本公司證券之前應自行判斷或諮詢投資顧問意見。

(i) 宏觀經濟波動風險

本集團主要在中國內地進行業務經營，宏觀經濟的波動，可能會對中國經濟政策、消費環境和消費者購買力等方面，造成中長期的重大影響，因而可能會對本集團的未來收益和盈利能力帶來不利影響。

(ii) 行業變化風險

中國體育服飾行業競爭激烈，消費者對於體育服飾產品的品牌美譽度、時尚性、技術含量以及細分領域的優勢都提出了更高的要求，各品牌都面對着比以往更為複雜的挑戰。能否在競爭中取得更為顯著的優勢，是本集團體育服飾業務今後取得持續增長的關鍵。

(iii) 經營風險

本集團在對內外的經營管理中，可能會面對諸如：產品原材料成本提升、人力成本上升、鋪設銷售渠道成本增加、內部管理流程缺失、關鍵崗位員工違規、供應商或經銷商違約等一系列風險。儘管本集團已制定了防範相關風險的對策，但仍有可能發生對本集團經營業績造成不利影響的意外情況。

(iv) 投資風險

投資業務亦為本集團主要業務，風險與收益並存。在投資存續期間內，本集團亦將承受股票市場價格波動、所投資行業的監管政策出現不利變化、投資項目經營失敗、合作方違約、匯率波動等風險。本集團將在投資決策和後續管理中，嚴格遵守既定流程和政策，盡可能規避此類風險，然而無法保證引致此類風險的事件不會發生。

環境政策與績效

作為中國著名的運動服裝品牌，本集團深刻理解環境、社會及管治對本集團未來發展的重要作用。我們認識到，必須在經濟、環境、社會責任三個層面上取得持續進步，方能實現企業的可持續發展。為進一步鞏固我們遵守環境及社會責任的承諾，我們已成立環境、社會及管治委員會，以監督我們在這方面的政策實施工作。

長期以來，本集團致力於成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。我們將在發展公司經營業務的同時，竭力提升自身在環境及社會層面的管理水平和工作績效，以實現本集團的可持續發展。有關本集團環境政策及績效的詳情，請參閱將於聯交所網站及本公司網站刊登的環境、社會及管治報告。

法律合規

盡董事和管理層所知，我們並不知悉任何對本集團業務有不利影響之重大違法違規情況。

本集團與僱員、顧客及供應商的重要關係

(i) 僱員

人力資源作為現代企業的重要戰略資源，對管理效率的提升和生產力的提高有重要的作用。中國動向集團在公司業務快速發展的進程中，一直以來非常重視人力資源管理體系的建設和人才的培養。

於二零二四年三月三十一日，本集團擁有350僱員(二零二三年三月三十一日：471名僱員)，其中329名位於本集團總部(二零二三年三月三十一日：319名僱員)及21名僱員位於附屬公司(二零二三年三月三十一日：152名僱員)。

(ii) 顧客

本集團一向重視產品品質，嚴格把控產品的每一個生產和流通環節，確保符合消費者需求，讓其滿意放心。本集團會遵照國家的《產品質量法》、《消費者權利保護法》以及本集團的相關規定，為廣大的經銷商、消費者提供售後服務。本集團對消費者個人信息保護工作非常重視，對在銷售和客訴環節中獲取的消費者個人信息，實施嚴格的保密規定和要求。

(iii) 供應商

本集團堅持建設負責任的供應鏈，高度重視供應商的環境保護與管理水平。本集團執行嚴格的供應商准入和考核制度。具備引入資格的供應商必須具備生產國內外一線品牌產品的經驗，並且須經過本集團的實地考察和綜合評分，合格後才能進入我們的供應商名單。本集團認為，於回顧年度與供應商保持良好及緊密關係。

管理層討論與分析

財務回顧

截至二零二四年三月三十一日止十二個月（報告期間）內，本集團銷售額為人民幣1,744百萬元，較截至二零二三年三月三十一日止十二個月（「對比期間」）銷售額1,679百萬元增長3.9%。報告期間服裝業務經營盈利為人民幣106百萬元，同比由虧轉盈，但投資業務受資本市場波動影響產生虧損。因此報告期間本公司擁有人應佔虧損為人民幣639百萬元（對比期間：公司擁有人應佔盈利人民幣115百萬元）。

銷售額分析

本財政期，隨著國內COVID-19疫情管控的全面放開，本集團及時改變策略，對過季商品和當季商品的佔比進行調整，集團整體銷售額較對比期增長3.9%，其中kappa品牌銷售額較對比期增長6.2%。

按業務及產品類別劃分之銷售額

	二零二四年			二零二三年			變動
	人民幣 百萬元	佔產品／ 品牌組合 百分比	佔集團 銷售額 百分比	人民幣 百萬元	佔產品／ 品牌組合 百分比	佔集團 銷售額 百分比	
Kappa品牌							
服裝	1,305	79.7%	74.8%	1,200	77.8%	71.5%	8.8%
鞋類	239	14.6%	13.7%	281	18.2%	16.7%	-14.9%
配件	94	5.7%	5.4%	61	4.0%	3.6%	54.1%
Kappa品牌總計	1,638	100.0%	93.9%	1,542	100.0%	91.8%	6.2%
其他業務	106		6.1%	137		8.2%	-22.6%
總計	1,744		100.0%	1,679		100.0%	3.9%

本集團的主要業務Kappa品牌業務報告期內銷售總額為人民幣1,638百萬元，較對比期間銷售額人民幣1,542百萬元增長人民幣96百萬元。

在報告期內，本集團繼續深化「品牌+產品」和「品牌+自營」業務模式，一方面進一步提升品牌價值，將品牌倡

導的文化融入到精益求精不斷升級的產品當中，構築堅實的品牌影響力；另一方面，不斷優化和完善新的運營管控模型，繼續優化自營網絡分佈，提升店舖效率，優化電商業務，更好地適應和滿足消費者的購買需求。同時，本集團也繼續對終端自營店舖進行了調整和優化，使得Kappa品牌終端店舖總數達到1,012間。

Kappa品牌按渠道劃分之銷售額

	截至三月三十一日止十二個月				
	二零二四年		二零二三年		變動
	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa品牌 銷售百分比	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa品牌 銷售百分比	
非自營	685	41.8%	597	38.7%	14.7%
自營	953	58.2%	945	61.3%	0.8%
Kappa品牌總計	1,638	100.0%	1,542	100.0%	6.2%

附註：以上數據不含Kappa童裝業務。

報告期內Kappa品牌非自營渠道業務的銷售額為人民幣685百萬元，與對比期間之非自營業務銷售額人民幣597百萬元相比，增加人民幣88百萬元，非自營業務佔集團Kappa業務銷售額百分比為41.8%（對比期間：38.7%）。

截至二零二四年三月三十一日，Kappa品牌通過自營零售子公司經營的自營店舖數量已經達到557間。報告期內自營渠道業務銷售額達到人民幣953百萬元，較對比期間之自營渠道業務銷售額人民幣945百萬元相比，增加了人民幣8百萬元，自營業務佔集團Kappa業務銷售額百分比達到了58.2%（對比期間：61.3%）。

銷售成本及毛利

報告期內，本集團的銷售成本為人民幣552百萬元（對比期間：人民幣615百萬元），下降人民幣63百萬元。

本集團的毛利為人民幣1,192百萬元（對比期間：人民幣1,064百萬元），增加人民幣128百萬元。本集團報告期內的毛利率為68.3%，較對比期間毛利率63.4%上升4.9個百分點。毛利率上升主要歸因於新品佔比增加，終端零售折扣率上升所致。

管理層討論與分析

按業務及產品類別的毛利率資料詳列如下：

	截至三月三十一日止十二個月		
	二零二四年 毛利率	二零二三年 毛利率	變動 %百分點
Kappa品牌			
服裝	71.0%	69.5%	1.5
鞋類	59.3%	56.9%	2.4
配件	73.2%	72.5%	0.7
Kappa品牌總計	69.4%	67.3%	2.1
其他業務	52.6%	19.1%	33.5
整體	68.3%	63.4%	4.9

報告期內及對比期間，Kappa品牌業務的毛利率分別為69.4%及67.3%，兩期相比較，毛利率上升2.1個百分點，毛利率上升的主要原因為新品佔比增加，終端零售折扣率上升所致。

其他收入及收益／（虧損）淨額

報告期內之其他收入及收益／（虧損）淨虧損額為人民幣659百萬元（對比期間：其他收入及收益／（虧損）淨收益額人民幣157百萬元）。其中投資分部投資虧損淨額人民幣724百萬元，取得財政補貼人民幣16百萬元及特許權使用費收益人民幣50百萬元。

投資分部

報告期內集團投資分部投資虧損人民幣724百萬元（對比期間：投資收益人民幣131百萬元），其中主要來自金融資產公允價值變動虧損人民幣824百萬元，投資股息收入人民幣12百萬元，應收貸款利息收益人民幣34百萬元。

管理層討論與分析

根據集團投資方向類別，投資分部的投資損益詳列如下：

投資方向	截至三月三十一日止十二個月	
	二零二四年 投資分部 (虧損)/收益 人民幣百萬元	二零二三年 投資分部 (虧損)/收益 人民幣百萬元
股票	(356)	(31)
私募基金	(182)	46
股票基金	(63)	(47)
單一股權投資	(216)	63
債權、債券、債權基金	37	67
其他	56	33
合計	(724)	131

分銷成本及行政開支

分銷成本及行政開支主要包括僱員薪酬及福利開支、廣告及銷售開支、物流及倉庫營運開支以及產品設計與開發開支。報告期內，分銷成本及行政開支總額為人民幣1,196百萬元(對比期間：人民幣1,137百萬元)，佔本集團銷售總額的68.6%，較對比期間增加0.9個百分點。本集團繼續進一步優化各種資源配置，改善費用支出結構，在合理控制費用支出的前提下努力提高投入產出效率，本集團通過有效的管理舉措嚴格控制各項費用的支出。

報告期內，集團優化調整內部組織架構，進一步提高全員工作積極性。報告期內僱員薪酬及福利開支為人民幣127百萬元(對比期間：人民幣91百萬元)，比去年同期增加人民幣36百萬元。

報告期內，集團銷售及廣告開支為人民幣386百萬元，較對比期間的人民幣458百萬元降低人民幣72百萬元，主要歸因於本期店舖器架費用轉入折舊攤銷以及市場推廣活動投放節奏調整所致。

報告期內，佣金開支為人民幣245百萬元(對比期間：人民幣205百萬元)，較對比期間增加人民幣40百萬元，主要歸因於本期激勵寄售商提高零售折扣，從而調整寄售商的佣金比例所致。

報告期內，外包勞動成本開支為人民幣155百萬元(對比期間：人民幣156百萬元)，較對比期間降低人民幣1百萬元。

報告期內物流及倉庫營運開支為人民幣34百萬元(對比期間：人民幣39百萬元)，較對比期間減少5百萬元，本期優化倉儲結構，提升倉儲運營效率所致。

報告期內集團在產品研發方面繼續審慎但有效地進行投入，設計及產品開發開支支出為人民幣41百萬元(對比期間：人民幣37百萬元)，較對比期間增加人民幣4百萬元。

管理層討論與分析

經營虧損

報告期內，本集團的經營虧損為人民幣778百萬元(對比期間：經營盈利人民幣138百萬元)。報告期內的經營虧損率為44.6%(對比期間：經營盈利率為8.2%)。剔除投資分部後的經營盈利為人民幣106百萬元(對比期間：經營虧損人民幣15百萬元)。

財務收益淨額

報告期內，集團財務收益淨額為人民幣19百萬元(對比期間：財務收益淨額為人民幣40百萬元)。其中銀行存款利息收益人民幣25百萬元(對比期間：人民幣23百萬元)；租賃負債利息開支2百萬元(對比期間：3百萬元)，同時報告期內產生匯兌虧損3百萬元(對比期間：匯兌收益人民幣29百萬元)。

稅項

報告期內，本集團錄得稅前虧損人民幣759百萬元，因此產生所得稅抵免人民幣120百萬元(對比期間：所得稅開支人民幣59百萬元)，主要由於與中國附屬公司將予分派保留盈利產生的預扣稅相關的遞延所得稅負債減少(更多詳情載於綜合財務報表附註10及17)所致，實際稅率為15.8%(對比期間：33.9%)。

本公司擁有人應佔虧損及純虧損率

報告期內，本公司擁有人應佔虧損為人民幣639百萬元(對比期間：公司擁有人應佔盈利人民幣115百萬元)。本公司擁有人應佔虧損率為36.6%(對比期間：擁有人應佔盈利率為6.8%)。

每股虧損

報告期內，本公司擁有人應佔虧損之每股基本及攤薄虧損均為人民幣10.90分(對比期間的每股基本及攤薄盈利為人民幣1.96分)。

每股基本虧損按本公司擁有人應佔期間虧損除以期內本公司已發行普通股的加權平均數減本公司受限制股份獎勵計劃所持股份計算。截至二零二四年三月三十一日，本公司總普通股股份數為5,887,561,025股。

末期特別股息

本公司已就截至二零二三年九月三十日止六個月派付中期特別股息每股普通股為人民幣0.71分，派付金額合共為人民幣41,802,000元。

本公司董事會建議就截至二零二四年三月三十一日止十二個月分派末期特別股息每股普通股為人民幣0.51分。

末期特別股息經本公司股東於二零二四年八月二十一日舉行的股東週年大會上批准後，將按照中國人民銀行於二零二四年六月二十五日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.91234元，以港元派付。本公司將於二零二四年九月十一日或前後，向於二零二四年八月三十日名列本公司股東名冊的股東派發股息。

就末期特別股息而暫停辦理股份過戶登記手續

本公司之股東名冊將由二零二四年八月二十八日至二零二四年八月三十日(包括首尾兩天)止期間暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東享有二零二三／二零二四年末期特別股息之權利。如欲獲派二零二三／二零二四年末期特別股息，須於二零二四年八月二十七日下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關之股票交回本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

股東週年大會(「股東週年大會」)

本公司之股東週年大會將於二零二四年八月二十一日舉行。股東週年大會之通告將於適當時候發送給股東。

為確認股東出席股東週年大會並在會上投票之資格，本公司將於二零二四年八月十六日至二零二四年八月二十一日止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間本公司概不辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零二四年八月十五日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

向管理層發行新股份

本公司按照一貫宗旨，對本公司認為對本集團的成功與長期增長擔當重要角色的管理人員給予激勵，確保他們長期效力本集團。

為此，本公司實施獎勵計劃，向管理人員發行與配發本公司股份，並提供財務援助，幫助他們購買本公司股份。本公司(i)於二零一八年一月十九日與11名管理人員(即張志勇先生、陳晨女士、任軼先生、楊洋先生、呂光宏先生、湯麗軍女士、孫薇女士、陳韶文先生、宋立先生、南鵬先生及王亞磊先生)訂立認購協議(「一月認購事項」)；及(ii)於二零一八年四月十一日與另一名管理人員(即揚綱先生)訂立認購協議(「四月認購事項」)。詳情請參閱二零一七年十月九日、二零一八年一月十九日、二零一八年四月十一日、二零一八年四月二十七日、二零一八年五月九日的本公司公告，以及二零一八年三月九日的本公司通函。

根據一月認購事項，本公司於二零一八年四月二十七日根據特別授權以每股認購股份之認購價1.35港元向管理人員發行合共202,310,000股普通股。202,310,000股已發行普通股的總面值為2,023,100港元，每股認購股份的淨認購價(扣除有關開支後)約為1.344港元。每股認購股份認購價1.35港元較股份於認購協議日期於聯交所所報收市價每股1.49港元折讓約9.40%。除陳晨女士以自有資金支付有關認購代價外，其他10名管理人員均以本集團提供五年期定期貸款的款項支付有關認購代價。

根據四月認購事項，本公司於二零一八年四月二十七日根據一般授權以每股認購股份之認購價1.29港元向揚綱先生發行9,000,000股普通股。9,000,000股已發行普通股的總面值為90,000港元，每股認購股份的淨認購價(扣除有關開支後)約為1.279港元。每股認購股份認購價1.29港元較股份於認購協議日期於聯交所所報收市價每股1.43港元折讓約9.8%。揚綱先生以本集團提供五年期定期貸款的款項支付有關認購代價。

根據一月認購事項及四月認購事項，本公司全資附屬公司明泰企業有限公司與各認購人及管理層訂立關連認購貸款協議及管理層認購貸款協議。於二零二零年六月二十九日，上述貸款協議已轉讓予本公司全資附屬公司Gaea Sports Limited(「GSL」)。有關認購貸款的詳情，請參閱綜合財務報表附註20「按攤銷成本計值的其他金融資產」。

管理層討論與分析

於二零二二年七月二十九日，GSL與(1)張志勇先生、呂光宏先生、任軼先生及孫薇女士(作為關連借貸人)及(2)陳韶文先生、宋立先生、南鵬先生、王亞磊先生及揚綱先生(作為管理層借貸人)各自就關連認購貸款協議及管理層認購貸款協議訂立該等修訂函，據此，GSL已同意，(i)有關認購貸款各自由原定還款日期起進一步延長5年；(ii)認購貸款各自的本金額應為等同於該等修訂函各自日期的已減少未償還金額；(iii)認購貸款各自的利率應調整為固定年利率1%；(iv)於借貸人已獲委任為本公司執行董事及首席執行官的情況下，倘相關借貸人不再為本公司執行董事、首席執行官及／或擔任任何重要職務(由本公司釐定)，將構成違約事件；及(v)所有將收到的與關連借貸人所擁有的股份(作為相關認購貸款的押記)的所有股息將用於結算利息付款及／或部分償還認購貸款各自的本金。

於二零二二年七月二十九日，除有關張志勇先生的修訂函外，所有該等修訂函均已生效。於二零二二年九月二十八日，有關張志勇先生的修訂函於根據上市規則第14A章規定於股東特別大會上取得獨立股東批准後生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二二年七月二十九日之公告、本公司日期為二零二二年九月九日之通函以及本公司日期為二零二二年九月二十八日之公告。

受限制股份獎勵計劃

本公司採納的受限制股份獎勵計劃自採納日期(即二零一零年十二月十日)開始生效，為期十年。於二零二零年十二月八日，董事會議決將受限制股份獎勵計劃之年期延長十年及直至二零三零年十二月十日，受限制股份獎勵計劃將有效及生效。除前述者外，受限制股份獎勵計劃之所有其他重大條款維持不變及有效。

有關本公司受限制股份獎勵計劃的詳情，請參閱本年報第64至66頁「董事會報告 — 受限制股份獎勵計劃」一節。

購股權計劃

本公司已於二零一九年八月八日(「採納日期」)採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在向合資格參與人士提供獎勵，以鼓勵彼等就提升本公司及其股份的價值及股東利益盡心工作，以及招攬及挽留其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之有能之士，同時吸納其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之人力資源。

有關本公司購股權計劃的詳情，請參閱本年報第66至70頁所載「董事會報告 — 購股權計劃」一節。

財務狀況

營運資金有效比率

報告期內及對比期間的平均貿易應收款項週轉日數分別為31日及33日。報告期內及對比期間的平均貿易應付款項週轉日數分別為94日及115日。報告期內及對比期間的平均存貨週轉日數分別為206日及218日。

流動資金及財務資源

截至二零二四年三月三十一日，本集團的現金及銀行結餘為人民幣3,035百萬元，較二零二三年三月三十一日的結餘人民幣2,558百萬元增加人民幣477百萬元，主要原因為以下各項的淨影響：

- 1) 經營性淨現金流入約人民幣199百萬元；
- 2) 報告期內支付股息折合人民幣約70百萬元；
- 3) 金融資產投資現金流出約人民幣2,340百萬元，處置部分金融資產及股息收入現金流入約人民幣2,745百萬元，對外貸款的利息收入現金流入人民幣37百萬元；
- 4) 其他合計現金流出人民幣94百萬元。

截至二零二四年三月三十一日，歸屬於本公司權益擁有人的淨資產值為人民幣9,075百萬元(於二零二三年三月三十一日：人民幣9,665百萬元)。本集團流動資產較流動負債超出人民幣3,990百萬元(於二零二三年三月三十一日：人民幣4,201百萬元)。本集的流動資金亦極之充裕，於二零二四年三月三十一日的流動比率為9.0倍(於二零二三年三月三十一日：8.4倍)。

管理層討論與分析

金融資產投資

截至二零二四年三月三十一日，本集團按公允價值透過損益列賬之金融資產的流動與非流動部分合計為人民幣4,727百萬元，賬戶包括以下內容：

上市證券：

名稱	二零二四年 三月三十一日 公允價值 人民幣百萬元	二零二三年 三月三十一日 公允價值 人民幣百萬元
阿里巴巴	396	564
其他上市證券	274	400
合計	670	964

其他非上市投資：

投資項目	二零二四年 三月三十一日 公允價值 人民幣百萬元	二零二三年 三月三十一日 公允價值 人民幣百萬元
CPE源峰人民幣三期基金	400	509
嘉實優選基石	326	355
國調洪泰基金	256	226
雲鋒人民幣四期	167	198
嘉實優選二期	159	176
CPE源峰人民幣新基金	158	155
CPE Global Opportunities Fund, L.P.	149	166
雲鋒美元三期基金	110	126
博裕美元基金	101	132
CPE Global Opportunities Fund II, L.P.	93	100
嘉御人民幣二期基金	91	98
洪泰成長基金	86	92
雲鋒人民幣三期基金	78	107
紅杉人民幣四期基金	67	82
其他	1,816	2,383
合計	4,057	4,905

應收貸款

就應收借貸人的應收貸款而言，本集團為平衡投資風險，基於應收貸款有抵押品擔保，投資時間可控等原因，利用閒置現金(無須用於本集團業務經營及拓展)的方式，向獨立第三方(即與本集團或其關連人士並無關連的人士)及關聯方(本集團的聯營公司及合營公司)授出貸款。借貸人(屬獨立第三方)通常為透過本集團投資分部而與本集團熟識的公司。另外，本集團按照一貫宗旨，對本集團認為對本集團的成功與長期增長擔當重要角色的管理人員給予激勵，確保他們長期效力本集團，因此對各自為一名借貸人的若干管理人員授出貸款(「借貸安排」)，以上統稱為「借貸人」。本集團根據適用法律及法規無須取得任何許可或批准以進行借貸安排。

於二零二四年三月三十一日，本集團應收貸款賬面總值為人民幣901百萬元(於二零二三年三月三十一日為：人民幣936百萬元)，其中包括向獨立第三方提供的貸款賬面總值為人民幣575百萬元(於二零二三年三月三十一日為：人民幣618百萬元)，向關聯方提供的貸款賬面總值為人民幣12百萬元(於二零二三年三月三十一日為：13百萬元)以及借予管理人員的應收貸款賬面總值人民幣313百萬元(於二零二三年三月三十一日為：人民幣304百萬元)。

於二零二四年三月三十一日，應收獨立第三方的每位借貸人應收貸款金額介乎人民幣4百萬元至人民幣313百萬元之間按年固定利率8%至12%計息。每位借貸人的貸款屆滿期限介乎10至36個月不等。該等應收貸款均以借款人某些資產抵押所擔保。

於二零二四年三月三十一日，借貸安排項下的借貸人總數為十六名。應收最大借貸人的應收貸款賬面總值金額為人民幣313百萬元，而應收五名最大借貸人的應收貸款賬面總值合計金額為人民幣600百萬元，分別佔本公司於二零二四年三月三十一日應收貸款賬面總值約34.7%及66.6%。

有關本集團於二零二四年三月三十一日之應收貸款的減值撥備金額約為人民幣138百萬元，而二零二三年三月三十一日約為人民幣26百萬元。報告期間減值撥備增加人民幣112百萬元。該增加乃主要由於本期部分貸款抵押品公允價值下跌導致。受市場經濟環境影響，部分借貸人抵押品下跌，本集團委聘外部估值師基於國際財務報告準則第9項「金融工具」所載之三個階層減值模式協助釐定該等應收款項之預期信貸損失(「預期信貸損失」)。獨立估值師評估現有抵押品的價值未能完全覆蓋相關貸款的尚未償還總額，因此於二零二四年三月三十一日相應貸款的減值撥備增加。

本集團應收貸款減值撥備按國際財務報告準則第9號「金融工具」所載的「三階段」減值模型釐定，其中參照初始確認開始信貸質素的變動，本集團利用違約概率、違約敞口及違約損失率計量信貸風險。主要判斷及假設主要包括釐定信貸風險大幅上升、界定違約及信貸減值資產、預測違約概率、違約損失率及違約敞口，以及載入預期信貸虧損模型的前瞻性資料。

本集團會積極與借貸人溝通，包括但不限於要求借貸人增加抵押品，變現抵押品等方式實現貸款的收回。本公司已逐步縮減應收貸款業務，積極解決當前借貸人的應收貸款。本集團亦會繼續關注抵押品價值波動及應收貸款人的信用情況。

為確保借貸安排項下所授出的貸款可予收回及抵押品充足，本集團已採納及遵循一系列嚴格的信貸評估政策及程序，以規範借貸安排的運行。內部手冊，其中載列(其中包括)(i)每項貸款申請所需的文件及資料；(ii)

管理層討論與分析

本集團信貸評估程序的一般框架，包括但不限於潛在借貸人的背景、財務及還款能力、信譽及貸款的擬定用途等考量因素；及(iii)各類貸款申請的審批程序，已分發予相關人員審閱。在不影響本集團主營業務營運及已預留充足閑置現金的前提下，貸款申請將由本集團投資委員會(「委員會」)的多數成員逐項審閱及批准，委員會成員包括三名董事。每項貸款申請均將須計算適用百分比率，以確保符合上市規則。委員會將透過進行背景調查以獲取有關潛在借貸人的背景、財務及還款能力(包括但不限於審查公司財務報表及個人收入證明)、信譽、資產證明(倘涉及證券或抵押品)及貸款擬定用途等資料，全面評估潛在借貸人的資格。在根據借貸安排訂立貸款協議後，本集團將透過進行背景調查及委聘獨立估值師審核任何抵押品的價值，定期收集及審查有關借貸人財務狀況的資料，以評估是否存在任何違約風險。如發現違約風險，本公司將考慮根據相關貸款協議的條款行使其權利，包括但不限於要求償還本金及應計利息、變現抵押權益並要求額外抵押品(如適用)。

本集團將根據其內部控制政策及程序繼續監測有關借款人的還款能力及抵押品的價值以確保收回相關貸款。

有關應收貸款詳情，請參閱綜合財務報表附註20。

資產抵押

截至二零二四年三月三十一日，本集團並無任何資產抵押(二零二三年三月三十一日：無)。

資本承擔

於二零二零年九月，本集團與廈門源峰股權投資基金合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總承擔投資額為人民幣200百萬元。截止二零二四年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣130百萬元，資本承擔餘額為人民幣70百萬元。

於二零二一年一月，本集團與CPE Global Opportunities Fund II訂立有限合夥協議，總承擔投資額為美元30百萬元，截止二零二四年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額美元15百萬元，資本承擔餘額為美元15百萬元，折合人民幣約110百萬元。

於二零二一年二月，本集團與雲鋒基金IV訂立有限合夥協議，總承擔投資額為美元20百萬元。截止二零二四年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額美元9百萬元，資本承擔餘額為美元11百萬元，折合人民幣約78百萬元。

於二零二三年七月，本集團與EnvisionX Partners Fund, L.P.訂立有限合夥協議，總承擔投資額為美元6百萬元。截止二零二四年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額美元2百萬元，資本承擔餘額為美元4百萬元，折合人民幣約28百萬元。

於二零二三年八月，本集團與TH Capital China Growth Fund I, L.P.訂立有限合夥協議，總承擔投資額為美元10百萬元。截止二零二四年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額美元5百萬元，資本承擔餘額為美元5百萬元，折合人民幣約35百萬元。

於二零二三年十一月，本集團與CPE Global Select Fund, L.P.訂立有限合夥協議，總承擔投資額為美元10百萬元。截止二零二四年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額美元2百萬元，資本承擔餘額為美元8百萬元，折合人民幣約53百萬元。

外匯風險

本集團主要於中國營運，大部分交易以人民幣計值及結算。然而，本集團於本公司及其附屬公司擁有若干以港元(「港元」)及美元(「美元」)計值之現金及銀行存款及其他金融資產，其功能貨幣並非港元及美元。本集團將密切監察該風險並於必要時採取特定措施，以確保外匯風險處於可控範圍。

重大投資及收購

本集團於二零二四年三月三十一日並無持有重大投資，截至二零二四年三月三十一日止十二個月並無進行任何附屬公司、聯營公司及合營公司之重大收購或出售。

投資者關係報告

投資者關係管理是公司一項需要長期關注和系統發展的重要工作。公司管理層與投資者關係團隊一直努力與投資者之間建立良好的雙向溝通渠道。一方面，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，促進投資者對公司的瞭解；另一方面，促進公司誠信自律、規範運作，不斷改善公司的經營管理和治理結構，以實現公司價值和股東利益最大化。

在過去的2023/2024財年中，公司在投資者關係方面的工作成果總結如下：

1 · 業績發佈及投資者峰會：

本公司分別於2023年6月及11月，進行了2022/2023財年年度及2023/2024財年中期業績發佈，並在業績發佈後迅速、適時地公佈公司的最新業績表現，以及公司未來的發展方向和策略。同時，業績相關的資料也於業績發佈後及時上載於公司網站，供投資者查看。另外，公司管理層及投資者關係團隊也參加了投資銀行組織以及舉辦的非交易路演和投資峰會，以增加與全球投資者的接觸和溝通。

2 · 日常持續性溝通：

日常工作中，公司通過多渠道、多層次的溝通方式，與投資者和分析師進行持續性的溝通。主要包括：

- **一對一會議及電話會議：**

2023/2024財年，積極與投資人和分析師進行面對面及電話會議，適時公佈公司運營表現。

- **投資者店面參觀：**

2023/2024財年，根據投資人和分析師的需求，安排投資人和分析師在北京等地進行店面參觀。

- **公司網站：**

持續及時地更新集團網站(<http://www.dxsport.com>)投資者關係專欄，公告公司相關資訊，以供投資者及時瞭解公司最新動態。同時，設立投資者關係電子信箱，接收投資者提出的問題和建議，並及時答覆。

- **投資者與媒體諮詢電話：**

投資者與媒體諮詢電話由投資者關係部負責接聽，保證工作時間線路暢通，及時解答股東、潛在投資人、分析師及媒體的各種問題和疑問。

3 · AGM:

按照香港聯交所上市規則，定期組織召開股東週年大會，公平透明的與股東溝通公司的經營策略和投資計劃。維護和尊重全體股東尤其是中小股東的合法權益。

4 · 展望：

展望未來，在公司管理層的領導下，公司將繼續推行積極主動的投資者關係工作，與股東、分析師、潛在投資者以及公眾群體做好溝通，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，並藉此進一步開拓資本市場，建立長期穩定且合理的股東結構。

同時，公司歡迎各位股東、分析師、潛在投資者通過書信、電郵及電話等方式與公司分享各種意見及寶貴建議，不斷改善公司的經營和管理。

董事及高級管理人員簡介

董事

董事會負責且有一般權力管理及進行我們的業務。下表載列本公司董事會成員的若干資料：

姓名	年齡	職位
陳義紅先生	66	主席兼執行董事
陳晨女士	37	首席執行官、總裁、聯席主席兼執行董事
呂光宏先生	45	首席財務官兼執行董事
陳國鋼博士	64	獨立非執行董事
高煜先生	50	獨立非執行董事
劉曉松先生	58	獨立非執行董事

執行董事

陳義紅先生，66歲，為本公司的創辦人、主席兼執行董事。陳先生主要負責董事會管理、公司投資營運及企業規劃。陳先生於二零零七年三月加入本公司。陳先生於中國體育用品業擁有豐富經驗。由一九九一年至二零零五年，陳先生曾為北京李寧體育用品有限公司副總經理、總經理及行政總裁及香港聯交所上市公司李寧有限公司執行董事。陳先生於二零零二年獲得北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位，並於二零零九年修畢長江商學院「中國企業CEO課程」。

陳晨女士，37歲，本公司首席執行官、總裁、聯席主席兼執行董事。陳女士於二零一二年加盟本公司，專責監督本公司Kappa產品之營銷及設計工作。陳女士自二零一二年至二零一三年期間擔任本公司服裝策劃團隊之產品策劃專員，並於二零一三年晉升為市場部及服裝設計部經理兼品牌部副總裁。陳女士於二零一八年二月九日起獲委任為本公司聯席總裁之前，彼已於二零一四年十二月四日起獲委任為本公司執行董事及執行委員會成員。陳女士於二零一零年獲英國倫敦藝術大學 — 倫敦時裝學院頒授時裝設計技術 — 表面紡織學士學位。

陳女士為本公司董事會主席兼執行董事陳義紅先生之女。

呂光宏先生，45歲，自二零二零年四月十七日起為本公司首席財務官兼執行董事。呂先生主要負責編製集團年度財務預算；組織和指導會計核算、稅收籌劃、財務分析等工作；制定集團的資金使用規劃，負責集團投資項目和理財項目的運作；組織集團法定審計及信息披露工作；維繫公司與股東、投資者的長期合作關係；建立與完善公司內控內審制度，制定並監督落實審計工作計劃，防範公司管理風險。呂先生於二零零八年十月加入本集團。彼於二零一三年十一月至二零一五年二月擔任財務部經理。呂先生獲委任為本公司執行董事兼首席財務官前，自二零一五年二月以來一直為本公司投資與資金管理部總監，負責本集團投資業務管理、上市合規業務、投資者關係及其他內部管理等工作。

董事及高級管理人員簡介

呂先生於加入本集團前，自二零零四年九月至二零零八年九月期間曾任中國巨石股份有限公司(股份代號：600176.SH)(「中國巨石」)財務審計部副經理，主要職務包括中國巨石財務分析及稅收管理等。

呂先生持有南開大學頒授經濟學學士及管理學碩士學位。彼為中國註冊會計師協會會員，中級會計師職稱。

呂先生現擔任本公司間接全資附屬公司上海卡帕動力兒童用品有限公司之董事。

獨立非執行董事

陳國鋼博士，64歲，為本公司獨立非執行董事並於二零一六年六月加入本公司。陳博士現為中糧信託有限責任公司及通聯支付網絡服務有限公司之獨立非執行董事。

陳博士於一九八八年自廈門大學獲得經濟學博士學位。彼獲中華人民共和國對外貿易經濟合作部授予高級會計師職稱，且獲中國註冊會計師協會授予註冊會計師職稱。

陳博士於二零一五年加入中國民生投資股份有限公司任職副總裁。陳博士於二零一零年四月加入新華人壽保險股份有限公司(一間於聯交所上市的公司，股份代號：1336)，任職首席財務官。其後彼於二零一一年七月獲新華人壽保險股份有限公司委任為副總裁兼首席財務官。自二零零五年至二零一零年，陳博士於中化化肥控股有限公司(一間於聯交所上市的公司，股份代號：297)任職董事。自二零零零年至二零一零年，彼於中化國際(控股)股份有限公司(一間於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600500)任職董事。自二零零零年十二月至二零一零年四月，陳博士亦於中國中化集團公司任職總會計師，自一九九九年六月至二零零零年十二月於中國中化集團公司任職財務部總經理，自一九九九年二月至一九九九年六月於中國中化集團公司任職副總會計師，自一九九七年五月至一九九九年二月於中國國際石油化工聯合公司任職副總裁，自一九九五年一月至一九九七年五月於中國中化集團公司任職財務部副部長，自一九九四年三月至一九九五年一月於中國中化集團公司任職石油財會部總經理，自一九九一年七月至一九九四年三月於中國中化集團公司美國農化公司任職財務經理。此前，陳博士曾自一九八八年七月至一九九一年七月在香港於香港鑫隆有限公司任職財務副總監及自一九八四年七月至一九八五年三月於廈門大學任職助理教授。

董事及高級管理人員簡介

高煜先生，50歲，為本公司獨立非執行董事並於二零零七年七月加入本公司。高先生自二零零五年八月至二零二二年七月任職於摩根士丹利集團公司，曾任摩根士丹利亞洲有限公司直接投資及私募股權部董事總經理、亞洲私募基金聯席首席投資官、中國投資業務主管、人民幣基金投資委員會主席及摩根士丹利中國管理委員會成員。彼為中國飛鶴有限公司(於香港聯交所主板上市)的非執行董事。彼亦為山東步長製藥股份有限公司(於上海證券交易所上市)的董事。高先生自二零二四年四月二十三日起不再擔任新耀萊國際集團有限公司(於香港聯交所主板上市)的獨立非執行董事。

彼加盟摩根士丹利亞洲有限公司前，曾於花旗集團的亞洲投資銀行部工作約5年。高先生亦曾於紐約的Donaldson, Lufkin & Jenrette Inc的資本市場部工作。

高先生畢業於美國史丹福大學，持有工程經濟系統及營運研究碩士學位，以及持有北京清華大學工程及經濟雙學士學位。

劉曉松先生，58歲，為本公司獨立非執行董事並於二零一九年三月加入本公司。劉先生於技術、媒體及電信行業擁有多年豐富經驗。彼為騰訊控股有限公司(一家於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市的公司，股份代號：00700.HK)的聯合創辦人之一。於二零零四年，劉先生成為深圳市專家工作聯合會的委員；於二零零七年八月及二零零七年九月分別獲委任為中國互聯網協會網絡版權聯盟及中國版權協會的副主任；同時亦為深圳市高新技術產業協會副會長。彼目前為A8新媒體集團有限公司(一家於聯交所主板上市的公司，股份代號：00800.HK)的執行董事、主席兼首席執行官。劉先生亦為映客互娛有限公司(一家於聯交所主板上市的公司，股份代號：3700.HK)的非執行董事。劉先生於一九八四年畢業於中國湖南大學，獲得電子工程學士學位。於一九八七年，劉先生畢業於中國電力科學研究院，獲得工程碩士學位。一九九一年，劉先生在清華大學攻讀其博士研究生課程。

高級管理層

本公司高級管理層包括本公司全體執行董事，即陳義紅先生、陳晨女士及呂光宏先生。彼等之履歷詳情載於上文「執行董事」一節。

企業管治報告

遵守企業管治守則（「企業管治守則」）

本公司致力確保實行優質企業管治，切合股東利益，並加大力度識別和制定最佳企業管治常規。截至二零二四年三月三十一日止十二個月（「十二個月期間」），本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則的所有守則條文。

本公司已將企業管治守則之原則應用於本報告所述之企業管治架構及常規。有關本公司企業管治常規的詳情，可參閱載於本公司截至二零二四年三月三十一日止十二個月的年報內的企業管治報告。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）

本公司已採納上市規則附錄C3載列的標準守則，作為董事進行證券交易的標準。經本公司向全體董事進行具體查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零二四年三月三十一日止十二個月內一直遵守標準守則所載規定標準。

遵行環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）報告指引

於十二個月期間內，本公司已根據上市規則第13.91條之規定，並已遵守上市規則附錄C2《環境、社會及管治報告指引》載列的條文，並在本公司之《環境、社會及管治報告》中對相關信息進行披露。《環境、社會及管治報告》以單獨方式呈列，報告將適時在聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.dxsport.com刊載。

董事會

董事會全權負責本公司業務的整體管理。根據董事會採納的組織章程細則及執行委員會的職權範圍，董事會授權執行委員會管理本公司的日常業務（詳情見下文第53頁），集中處理影響本公司整體策略政策、財務及股東的相關事項，包括財務報表、股息政策、會計政策的重大變動、年度營運預算、未來增長策略、主要融資安排、主要投資及風險管理策略。

董事會的職責為培育企業文化以指導僱員的行為，並確保本公司的願景、使命、價值觀及業務戰略與其一致。

企業管治報告

於本報告日期，董事會共有六名成員，三名為執行董事及三名為獨立非執行董事。

執行董事：

陳義紅先生(主席)

陳晨女士(首席執行官、總裁兼聯席主席)

呂光宏先生(首席財務官)

獨立非執行董事：

陳國鋼博士

高煜先生

劉曉松先生

現任董事的履歷以及董事之間的關係載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節。董事會成員之一，陳晨女士為本公司董事會主席兼執行董事陳義紅先生之女兒。除前述者外，董事會成員彼此並無關聯。

董事會的組合均衡，各董事對有關本集團的業務營運及未來發展均具備充份的知識、經驗及／或專業知識。全體董事瞭解彼等整體及個人對股東承擔的責任，各人確保能付出足夠時間及精力以處理本集團的事務。本公司與各董事訂有服務合約或正式委聘書，其中載有其僱傭或委聘的主要條款及條件。各執行董事已與本公司訂立為期三年之服務合約及獲委任的各獨立非執行董事之特定任期為一年。獨立非執行董事之任期屆滿時將自動重續，並須繼續連任一年，惟最長為三年。

為了確保獨立非執行董事可向董事會提供獨立觀點及建議，提名委員會與董事會每年基於與獨立非執行董事專業意見有關的所有相關因素評估其獨立性。根據上市規則第3.13條，本公司已收到各獨立非執行董事有關其獨立性之年度確認，並繼續認為彼等各自均為獨立。

所有董事均已向本公司披露其於其他公眾公司或組織擔任職務之數目及性質，以及其他重大承擔，其中包括公眾公司或組織的名稱及其擔任有關職務的時間。本公司亦提醒彼等根據上市規則的披露規定在有關資料出現任何變更時及時通知本公司及向本公司確認。董事會認為各董事於回顧年度對本公司事務投入了充分時間和關注。

在本公司各股東週年大會上，至少三分之一董事(如董事人數不能以三整除，則取該數目最接近三分之一但少於三分之一的數目)須輪值退任董事職務，惟每名董事須至少每三年於股東週年大會退任一次。退任董事有權獲重選連任，並在其原來退任的會議上繼續擔任董事。

根據本公司的組織章程細則第87條，高煜先生及劉曉松先生將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

呂光宏先生(於二零二二年八月十七日獲重選為執行董事)、陳義紅先生(於二零二三年八月十六日獲重選為執行董事)、陳晨女士(於二零二三年八月十六日獲重選為執行董事)及陳國鋼博士(於二零二三年八月十六日獲重選為獨立非執行董事)將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

董事及高級職員的責任保險

本公司已為本公司董事及高級職員購買適當之董事及高級職員責任保險。

董事持續培訓及發展計劃

根據企業管治守則之守則條文第C.1.4條，全體董事須參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。此舉可確保彼等繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

本公司已為董事設有持續培訓及專業發展計劃。

每名新委任之董事將獲得整套包括介紹上市公司董事在法規及監管規定上之責任之資料。本公司亦提供培訓，以發展及更新董事之相關知識及技能。

全體董事均獲鼓勵參與持續專業發展，對知識及技能溫故知新。本公司已發送有關本公司或其業務之最新監管資訊之閱讀資料予董事。

十二個月期間內，董事曾參與下列培訓：

	出席有關法規及 規例的 講座／簡報	閱覽有關經濟及 業務管理與 董事職責的報章、 期刊及最新資訊
執行董事		
陳義紅	√	√
陳晨	√	√
呂光宏	√	√
張志勇(於二零二三年九月二十九日辭任)	√	√
獨立非執行董事		
陳國鋼	√	√
高煜	√	√
劉曉松	√	√

企業管治報告

董事會及委員會會議

十二個月期間，董事會舉行了13次會議。下表載列曾舉行的董事會會議、主要董事委員會會議及日期為二零二三年八月十六日股東週年大會（「股東週年大會」）及股東特別大會（「股東特別大會」）的董事出席次數。

	出席率						
	環境、社會及					股東週年	股東特別
	董事會會議	審核 委員會會議	薪酬 委員會會議	提名 委員會會議	管治委員會 會議		
						大會*	大會
執行董事							
陳義紅	13/13	不適用	3/3	2/2	不適用	1/1	1/1
陳晨	13/13	不適用	不適用	不適用	2/2	1/1	1/1
呂光宏	13/13	不適用	不適用	不適用	2/2	1/1	1/1
張志勇(於二零二三年 九月二十九日辭任)	4/7*	不適用	不適用	不適用	不適用	0/1	0/1
獨立非執行董事							
陳國鋼	13/13	3/3	3/3	不適用	2/2	1/1	1/1
高煜	13/13	3/3	不適用	2/2	不適用	0/1	0/1
劉曉松	13/13	3/3	3/3	2/2	不適用	1/1	1/1

* 本公司外聘核數師亦有出席股東週年大會。

[#] 張志勇先生出席上述其中4次董事會會議，而其替任董事呂光宏先生出席上述其中3次董事會會議（張志勇先生已辭任本公司首席執行官、總裁、執行董事兼執行委員會成員，並已獲委任為本公司之董事長特別助理，自二零二三年九月二十九日起生效）。

董事委員會

作為良好企業管治的重要環節，董事會已設立下列董事委員會，監察本公司事務的特定範疇。審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、執行委員會及環境、社會及管治委員會受其各自的職權範圍規管，其職權範圍可於本公司網站www.dxsport.com查閱。各委員會均獲供給充足資源以履行其職責，亦獲授權可在其認為有需要時諮詢外部法律意見或其他獨立專業意見。

審核委員會

成員：陳國鋼博士(主席)、高煜先生及劉曉松先生。審核委員會全由獨立非執行董事組成，彼等具備豐富的財務經驗。

根據審核委員會的職權範圍，其職責包括下文所述的財務及效率兩方面。審核委員會須(其中包括)監察本公司與外聘核數師之間的關係、審閱本公司的財務資料，並審閱及監察本公司的財務匯報制度、風險管理及內部監控制度。審核委員會主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，以及批准外聘核數師的薪酬及聘用條款。審核委員會於核數工作開始前先與外聘核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任，並按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效。除預先批准所有核數服務外，審核委員會亦就委聘外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行。

就本公司的財務資料而言，審核委員會須監察財務報表、年報及中期報告和賬目的完整性，連同初步業績公告及有關本公司所公佈財務資料的其他公告。除考慮有關核數事項外，審核委員會可私下或與執行董事及任何其他人士討論任何由核數師提出的事項。審核委員會亦須檢討本公司的財務監控、風險管理及內部監控制度是否有效。此外，審核委員會須確保內部及外聘核數師的工作得到協調，也須確保內部核數功能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，以及檢討及監察內部核數功能及其於企業管治守則項下的其他職責是否有效。

審核委員會於十二個月期間開了三次會議。審核委員會進行的主要工作包括：

- (i) 審閱及建議董事會批准十二個月期間外部審核計劃及內部審核計劃；
- (ii) 審閱及建議董事會批准於二零二三年三月三十一日年度財務報表、截至二零二三年九月三十日止六個月中期財務報表；
- (iii) 審閱十二個月期間外部審核報告及內部審核報告；
- (iv) 批准羅兵咸永道會計師事務所就十二個月期間審核的酬金及應聘條款；及
- (v) 審閱十二個月期間風險管理及內控系統的有效性。

企業管治報告

薪酬委員會

成員：劉曉松先生(主席)、陳義紅先生及陳國鋼博士。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，薪酬委員會主要負責就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂此等薪酬政策，向董事會提供建議；釐定全體執行董事的薪酬待遇，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議、評估執行董事的表現、批准執行董事服務合約之期限；以及參照本公司目標，檢討及／或批准薪酬委員會所執行與上市規則第17章項下的股份計劃有關的事項。

薪酬委員會於十二個月期間開了三次會議。薪酬委員會於十二個月期間進行的主要工作包括審閱及釐定截至二零二四年三月三十一日止年度的董事酬金、批准與上市規則第17章項下的股份計劃有關的事項以及批准薪酬委員會職權範圍的修訂。

董事及高級管理人員薪酬

截至二零二四年三月三十一日止年度高級管理人員之薪酬組別載列如下：

薪酬組別	人數
100,000港元至1,000,000港元	4
1,000,001港元至2,000,000港元	2
2,000,001港元至3,000,000港元	3
3,000,001港元至4,000,000港元	1

根據上市規則附錄D2須就董事酬金以及五名最高薪僱員披露之進一步詳情，分別載於綜合財務報表附註8及附註37。

提名委員會

成員：陳義紅先生(主席)、高煜先生及劉曉松先生。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，提名委員會主要責任包括：

- (a) 至少每年檢討董事會之架構、人數及組成以及多元性(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期方面)，並就任何為配合本公司之公司策略而對董事會擬作出之變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；

- (c) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性並審閱獨立非執行董事每年就其獨立性發出的確認書，若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應列明董事會認為應選任該名人士之理由以及彼等認為該名人士屬獨立人士的原因；
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及首席執行官)繼任計劃向董事會提出建議；
- (e) 需要時尋求獨立專業意見，以便履行其職務；及
- (f) 向董事會匯報其決定或推薦建議，除非提名委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報，並編製年內工作摘要，以供載入本公司的企業管治(包括提名委員會年內就挑選及推薦建議董事人選採納的政策、程序、流程及標準之報告)。

提名委員會於十二個月期間開了兩次會議。提名委員會於十二個月期間進行的主要工作包括檢討董事會之架構、人數、組成及多元性，以及評核本公司獨立非執行董事的獨立性，提名合適人選以供董事會考慮，並於股東大會選舉有關人士擔任董事向股東提供推薦建議以及於年內甄選及推薦董事人選。在審視董事會組成後，提名委員會認同董事會成員的性別多元化對本集團策略及可持續發展之重要性及好處。

提名委員會亦對董事會在獨立性、技能、行業和專業經驗、性別及年齡、文化及教育背景以及董事會成員的服務年期方面的多元化感到滿意。提名委員會將不時檢討董事會多元化。

提名政策

董事會已採納本公司提名委員會(「提名委員會」)執行的提名政策。提名政策適用於本公司所有董事。在評估擬提名人選合適性時，提名委員會將參考下文所列因素：

- 誠信聲譽
- 成就及經驗
- 可投入時間的承諾
- 董事會各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識和服務年期等方面

上述因素僅供參考，並非盡列所有因素，亦不具決定性作用。提名委員會可酌情決定提名其認為適當的任何人士。

企業管治報告

提名委員會挑選合適人選的主要提名程序載列如下：

- 提名委員會秘書須召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名人選（如有），以供提名委員會於會議前考慮。提名委員會亦可提出並非董事會成員提名的人選。
- 在填補空缺方面，提名委員會須作出推薦以供董事會考慮及批准。就於股東大會接受選舉的建議人選而言，提名委員會應向董事會提名以供其考慮及推薦。
- 本公司網站已登載股東提議推選個別人士為董事之程序。提名委員會須根據提名政策所載的甄選準則，評估由股東提名的任何人選，並向董事會提出建議（如適當）。其後，本公司亦須向股東發出補充通函，於股東大會上提呈該候選人的選舉建議。

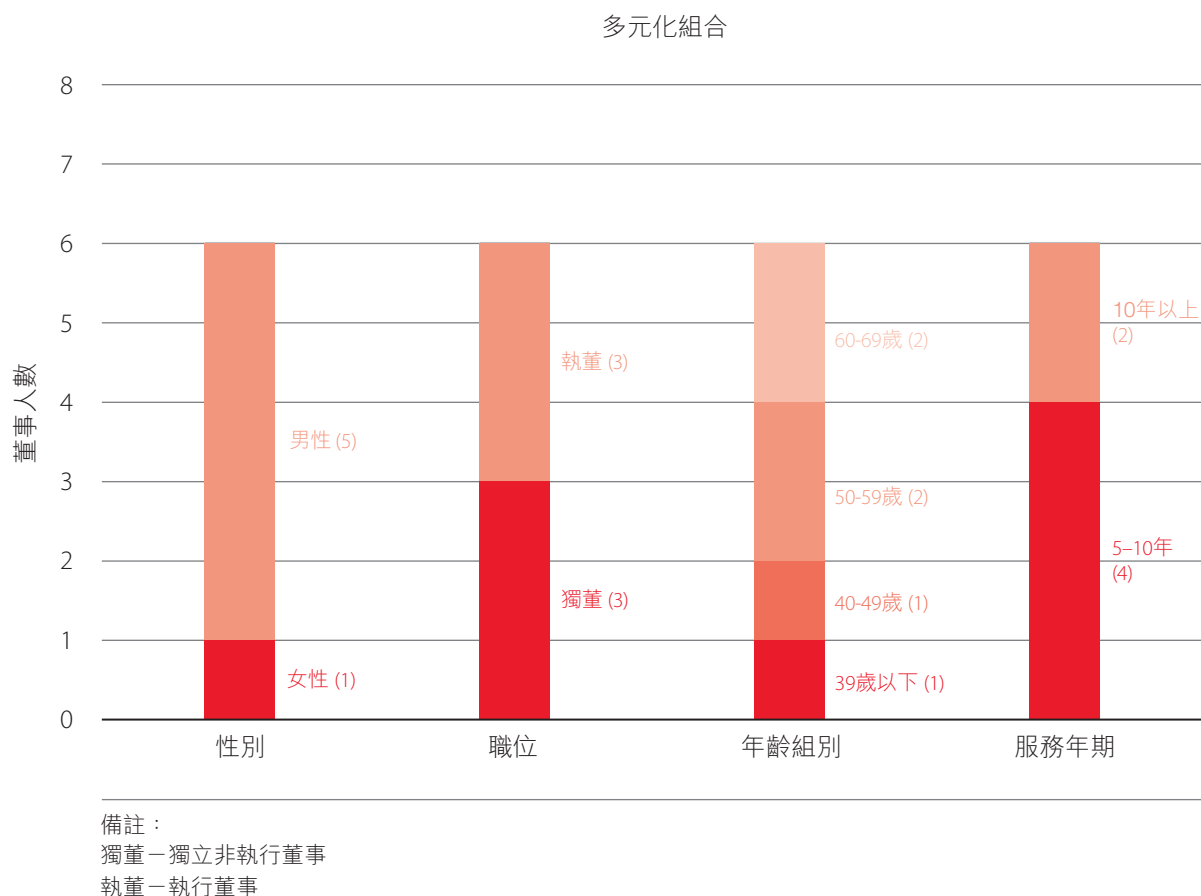
董事薪酬政策

董事會將定期參考類似業務或規模的公司進行酬金檢討，並於適當時向董事會建議作出董事薪酬調整。董事薪酬乃參考其職責及責任、經驗、表現及市況釐定。

董事會成員多元化政策

董事會已根據企業管治守則所載之要求採納董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」）。該政策旨在列載董事會為達致其成員多元化而採取的方針。董事會成員的所有委任均以用人唯才為原則，按客觀條件考慮人選，並適度顧及董事會成員多元化的好處。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括（但不限於）性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。提名委員會不時監察該政策的執行，及在適當時候檢討該政策，以確保該政策行之有效。

於本報告日期，董事會在多元化層面之組成於下圖概述：



本公司亦已採取並將繼續採取措施，推動員工隊伍各個層面的多元化。於二零二四年三月三十一日，我們員工隊伍中女性員工與男性員工的佔比分別為約65.43%及34.57%。有關本集團共融政策的更多詳情，請參閱二零二三／二零二四年環境、社會及管治報告「董事會多元化及平等僱傭」部份。

執行委員會

成員：陳義紅先生(主席)、陳晨女士(首席執行官、總裁兼聯席主席)及呂光宏先生(首席財務官)。彼等均為執行董事。

董事會負責本集團整體管理及業績，以及批准長期目標及商業策略。執行委員會向董事會匯報，並負責日常營運管理及策略實施。該委員會就增長、效率及產能計劃達致高水平表現以及資源分配方面，對董事會負責。執行委員會獲董事會授權的詳細職能主要包括：

- (i) 根據董事會所批准的本公司特定營運計劃、財務預測及預算，編製及審批本公司各附屬公司的有關特定營運計劃、財務預測及預算；
- (ii) 監察及監督經董事會批准的預算執行情況；

企業管治報告

- (iii) 監察及監督本公司及其附屬公司的財務及營運表現；
- (iv) 落實經董事會批准的業務計劃及公司策略，以及制定特定的執行計劃；及
- (v) 委任或罷免本公司或其任何附屬公司的高級管理人員（本公司首席執行官、首席財務官及內審經理除外），以及就委任本公司首席執行官、首席財務官及內審經理提供建議。

環境、社會及管治委員會（「環境、社會及管治委員會」）

成員：陳晨女士（主席）、呂光宏先生及陳國鋼博士。三名成員中，陳晨女士及呂光宏先生為執行董事，而陳國鋼博士為獨立非執行董事。

於二零二一年三月十日成立的環境、社會及管治委員會協助董事會達成有關本公司環境、社會及管治政策及常規的監督責任。環境、社會及管治委員會於十二個月期間開了兩次會議。環境、社會及管治委員會於十二個月期間內履行的主要工作包括審閱本集團的年度環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）相關業績、就批准二零二二／二三年度環境、社會及管治報告向董事會提供建議及批准環境、社會及管治委員會職權範圍的修訂。

委員會負責協助董事會監督本集團環境、社會及管治相關事務發展方向及實施具體工作，並定期向董事會報告及作出相關建議：

- 1) 制定本集團短、中、長期環境、社會及管治發展願景、策略和管理方針；
- 2) 監督本集團環境、社會及管治目標的制定和實施，定期檢討目標實現的進度以及目標實現所需行動及支持，並向董事會報告績效；
- 3) 定期評估本集團環境、社會及管治議題的重要性，評估、優先考慮和管理重大環境、社會及管治議題；及
- 4) 審閱並釐定本集團環境、社會及管治相關風險及機遇（包括氣候變化相關的），並評估環境、社會及管治相關風險管控的足夠性及有效性。

企業管治職能

董事會負責履行該守則規定的企業管治職責如下：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊（如有）；及

(e) 檢討本公司遵守該守則及在企業管治報告內的披露情況。

於十二個月期間內，董事會進行的主要工作包括檢討及考慮本公司之企業管治政策及常規。

財務報表責任

董事負責編製本公司各財政年度的財務報表，並確保該等財務報表真實及公平地反映有關期間內本公司及其附屬公司的財務狀況、財務表現及現金流量。董事亦有責任確保本公司及其附屬公司於任何時候均備存恰當的會計記錄。

於編製綜合財務報表時，董事負責評估本集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將本集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

風險管理及內部控制

目標及目的

董事會確認對風險管理及內部控制系統負責，並有責任持續檢討其有效性。該風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且就避免重大的失實陳述或損失而言，僅能作出合理而非絕對的保證。董事會已將其風險管理及內部控制的職責（與相關權力）轉授予審核委員會。審核委員會（代表董事會）監督管理層對風險管理及內部控制系統的設計、實施及監督。管理層已向審核委員會（及董事會）確認，截至二零二四年三月三十一日止十二個月有系統行之有效。

風險管理及內部控制系統的主要特點

本集團之風險管理架構及架構內各層面的主要職責描述如下：

董事會：

擁有內控管理的最終責任權力，對外向股東承擔企業管治責任，對內為推動內控管理工作的最高權力。董事會已將其風險管理及內部控制的職責與相關權力轉授予審核委員會。

審核委員會：

負責監督和指導管理層建立和運營內控體系，監察本集團之風險管理及內部控制系統，並就其有效性向董事會發表意見。最少每年檢討一次本集團的風險管理和內部控制系統是否有效，有關檢討應涵蓋所有重要的監控方面，包含財務監控、運作監控及合規監控。進行檢討時，應確保本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷與經驗、員工培訓課程以及有關預算是足夠的。內部審核部門應就風險管理及內控系統有效性進行初步評估並向審核委員會直接匯報。

企業管治報告

管理層：

審核和維持合適且有效的風險管理及內部控制制度；監察日常運營各個環節以降低運營風險；審閱內部審計及監控部或外部顧問關於風險管理和內部控制事項調查報告，向審核委員會匯報，並及時處理問題和提供反饋意見。

內部審計及監控部：

負責起草和修訂風險管理和內部控制制度；負責風險標準的設定和檢測，對風險標準異常指標相關事項進行了解 and 處理並上報管理層，或將重大事項上報審核委員會。

用於識別、評估及管理重大風險的程序

本集團用於識別、評估及管理重大風險的程序乃依據COSO委員會(The Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission)之內部控制框架進行，概述如下：

(i) 控制環境

- 員工和管理層對誠信和道德價值的堅守，以及勝任相關工作的能力；
- 董事會獨立於管理層，並通過審核委員會監督內部控制系統的制訂與成效；
- 管理層在董事會監督下，建立組織架構、匯報關係及適當的權力與責任，以達成本集團的目標；
- 致力於吸引、發展和挽留人才，以配合本集團的目標；
- 在達成本集團的企業目標過程中，對每位員工在內部控制責任上實施問責制度；

(ii) 風險評估

- 確定清晰的目標，以助識別及評估與目標相關的風險；
- 從本集團整體的角度，識別及分析為達成目標所需承受的風險，並據此決定如何管理該等風險的基礎；
- 在評估達成目標相關的風險時，考慮潛在的舞弊行為；
- 識別和評估可能對內部控制系統產生重大影響的變更；

(iii) 控制活動

- 選擇及制訂監控措施，將實現目標之相關風險降至可接受水平；
- 於本集團達成目標的流程中利用信息技術服務，選擇及制訂有關信息技術的一般性監控措施；
- 以政策確定所期望的目標，並以程序確保政策得以切實執行，為監控措施作好部署；

(iv) 信息及溝通

- 收集和整理本集團內外相關的優質信息，以支持內部控制的職能；
- 與本集團內部就支持內部控制運作所需的信息，包括內部控制的目標和責任，進行溝通；
- 與本集團外部就影響內部控制運作的事宜進行溝通；

(v) 監控

- 選擇、制訂並實施持續及／或獨立的評估，確定內部控制的各關鍵要素是否存在並運作正常；
- 適時評估內部控制的缺失，並將有關缺失通知負責採取糾正措施的相關人士，包括高層管理人員和董事會審核委員會(如適合)。

內部審計

內部審計及監控部(「內部審計及監控部」)的職責包括負責根據經批准的年度預算計劃進行內部控制審閱，及定期評估本集團各財務及運營活動、程序及內部控制體系的實施。內部審計及監控部可不受限制取得有關本集團風險管理、控制及管治程序的任何資料。內部審計及監控部會將審計發現連同整改計劃提交給審核委員會和管理層，並定期進行內部溝通。內部審計及監控部將定期跟進所有審計發現，以確保所有事項都得到整改落實。截至二零二四年三月三十一日止十二個月，內部審計及監控部已實施並完成9項內部審計項目，並已會同管理層將相關發現向審核委員會匯報。

檢舉

為最大程度阻止不法行為，保證依法並以最高道德標準進行經營活動，本集團專門訂有檢舉政策及制度，以使員工、業務夥伴及其他利益相關者可在保密及匿名的前提下，向內部審計及監控部和審核委員會舉報涉及本集團的違法或違規行為。舉報者的身份和與舉報相關的記錄將絕對保密。

企業管治報告

反貪污

本公司嚴格遵守《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》和《中華人民共和國反洗錢法》等相關法律法規，制定了《中國動向(集團)有限公司非生產性採購管理制度》和《中國動向(集團)有限公司反腐敗反賄賂舉報獎勵制度》，保障本集團業務的有序發展，樹立誠信、廉潔的商業形象。

我們要求全體員工在日常運營中秉持廉潔誠信的原則，遵守商業道德。我們鼓勵和支持全體員工舉報任何不正當競爭或商業賄賂等行為。員工可選擇在所屬系統內逐級上報，也可以直接向本集團內審部門進行舉報。本集團嚴格保護任何主動揭發檢舉不正當行為的員工的利益。本集團內審部門將對舉報進行嚴格甄別，對於違反國家法律法規的行為，本集團保留依法追究其刑事和民事責任的權力。報告期內，並無發生對本集團或其員工提出並已審結的貪污訴訟案件。

本年度，本集團要求全部經理級以上人員簽署確認書，確保集團管理層充分知悉並遵守《反不正當競爭和商業賄賂制度》、《獎懲制度》、《離職管理制度》、《印章管理和使用辦法》、《現金支出制度》、《保密協議書》、《薪酬保密承諾書》等集團內部管理制度。通過此種形式的培訓宣導，提高了本集團董事及管理層的廉潔意識，進一步落實了本集團誠信、廉潔的管理制度。

本集團定期對附屬公司及各部門開展審計。報告期內，本集團對子公司之部門負責人和員工開展了反貪污相關之培訓，樹立了良好的企業廉潔文化。

我們同樣注重採購廉潔。本集團建立了公開、公平、公正的採購流程，供應商准入標準和制度，以及相關評估流程和監督機制。此外，我們制定了《現金支出制度》和《禮品管理制度》，規範了本集團禮品標準和審批流程，要求員工避免與有業務關係的第三方產生個人利益關係。一旦發生該等情況，我們要求員工必須告知其直屬上級，迴避直接或間接參與相關單位的任何業務往來。本年度，我們對本集團中高層管理者進行了個人信息採集，核查其與供應商是否存在關聯交易的情況，避免發生利用職權謀利的現象。

內幕消息及信息披露

本集團理解並遵守《上市規則》及《證券及期貨條例》等法律法規中關於內幕消息及信息披露的規定，並據此訂有信息披露制度。本集團根據信息披露制度收集和了解可能的內幕消息，並與管理層及外部法律顧問討論，確保能掌握潛在內幕消息並加以保密，直至在合理可行的時機進行披露。該制度規管處理及發放內幕消息的方式，其中包括以下各項：

- 設置專門匯報渠道，使內部各業務單位能向相關部門匯報潛在的內幕消息；
- 指定人員及部門決定需採取的進一步行動及披露方式(如有)，並向審核委員會(董事會)呈報；及
- 指定專門人員為主要發言人，回應外界查詢。

於回顧十二個月期間內，董事會根據企業管治守則之守則條文第D.2條的規定對本集團風險管理及內部監控制度於截至二零二四年三月三十一日止十二個月的成效進行年度審閱，當中涵蓋重大財務、營運及合規監控方面，並認為本集團的風險管理及內部監控制度屬有效合宜。董事會確認本集團在內部監控方面已遵守企業管治守則所載相關守則條文。董事會亦確認內部審核員工以及會計及財務申報員工的資源、預算、員工資歷、經驗及培訓課程是否充足以及與本公司環境、社會及管治表現及報告有關者，並認為人手充足，而員工能勝任其角色及職責。

外聘核數師

本公司已委聘羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)為外聘核數師。為根據適用標準維持羅兵咸永道獨立客觀與審核程序的有效性，審核委員會根據其職權範圍預先批准羅兵咸永道將提供的所有服務，於核數工作開始前與羅兵咸永道討論核數性質及範疇以及申報責任。

十二個月期間內，本公司就獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所及其聯屬機構所提供的服務已支付或應付費用分析如下：

	人民幣千元
法定審計	4,200
非審計服務	124
總數	4,324

非審計服務主要包括稅項合規及若干商定程序的工作。獨立核數師就十二個月期間綜合財務報表之責任已載於第76至84頁「獨立核數師報告」一節。

企業管治報告

公司秘書

本公司之公司秘書衛佩雯女士確認已於財政年度接受不少於15小時相關專業培訓。

股息政策

本公司並無預設的派息比率。根據本公司組織章程細則、所有適用法規及下文所載因素，董事會可酌情宣派及分發股息予本公司股東。

董事會在考慮宣派股息時，會同時考慮財務業績；現金流狀況；可供分派儲備結餘；業務狀況及策略；法定儲備金要求；資本需求及支出計劃；未來營運及收入；股東的利益；任何派付股息的限制；及董事會可能視為與本集團相關的任何其他因素。

與股東溝通

股東對本公司而言至為重要。我們有責任確保所有股東清楚、及時、有效地從本公司獲取信息。

我們的網站www.dxsport.com是本公司資料的主要來源。該網站包括有關我們業務發展的檔案、財務報告、公開公告、新聞發佈，以及有關我們企業管治常規的詳細資料。

董事會認為股東週年大會是本公司與股東之間的主要溝通渠道之一，股東可藉此機會，向董事會提出詢問。本公司董事會主席、首席執行官、董事及若干其他高級管理人員將會親身出席股東週年大會，向股東闡述本公司的業務表現、財務狀況及未來策略，並回答股東的提問。

為進一步強化我們與股東及投資者之間的關係，確保投資者更深入瞭解本公司，我們已設立投資者關係（「投資者關係」）部，與投資者保持定期聯繫。投資者關係報告載於第41頁，當中全面概述投資者關係部於十二個月期間進行的工作。於回顧期間，董事會認為所執行股東溝通政策屬有效。

股東之權利

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

根據本公司組織章程細則，當中一名或多名於遞呈要求日期持有不少於本公司繳入股本(附有於本公司股東大會表決權利)十分之一之股東，於任何時候有權透過向董事會或本公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘遞呈後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自行以同樣方式作出此舉，且遞呈要求人士可因董事會未有召開該大會由本公司償還所有該遞呈要求人士所招致的合理開支。董事會或公司秘書聯絡資料如下：

公司秘書

中國動向(集團)有限公司

郵寄地址：中國北京經濟技術開發區景園北街2號21號樓 郵編：100176

電話：(8610) 6783 6585

傳真：(8610) 6785 6606

電郵：ir@dxsport.com.cn

根據本公司組織章程細則或開曼群島第22章公司法(一九六一年第3號法案，經綜合及修訂)，概無條文涉及股東在股東大會提出建議的程序(提名候選董事的建議除外)。股東可根據上述程序召開股東特別大會以處理其於書面請求提出的事宜。

股東可就本公司之事宜作出查詢，或要求索取本公司之公開資料。其聯絡詳情如上述。股東就有關其持有股份之垂詢，可直接遞交本公司之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

組織章程文件

本公司已於二零二三年八月十六日舉行之本公司二零二三年股東週年大會上通過特別決議案及採納第二份經修訂及重列組織章程大綱及細則。有關修訂詳情已載於本公司日期為二零二三年七月十二日的通函內。本公司第二份經修訂及重列組織章程大綱及細則的最新版本已登載於本公司網站及聯交所網站。

除上文所披露者外，本公司的組織章程大綱及細則於截至二零二四年三月三十一日止年度並無任何變動。

董事會報告

董事謹此向股東提呈截至二零二四年三月三十一日止十二個月的報告及經審核綜合財務報表。

主要業務及業務回顧

本集團主要於中華人民共和國內地及海外從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件業務及投資活動。附屬公司的主要業務及其他詳情載於本年報第129至134頁。

有關該等業務的進一步討論及分析，包括本集團所面臨的主要風險和不確定因素以及本集團業務的未來潛在發展跡象，詳見載於年報第18至40頁的管理層討論與分析。該討論內容構成本董事會報告的一部分。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份於二零零七年十月十日在香港聯交所主板上市。

集團盈利或虧損

本集團截至二零二四年三月三十一日止十二個月的盈利或虧損載於本年報第85至86頁的綜合損益及其他全面收益表。

股息

於二零二三年十一月二十二日，本集團就截至二零二三年九月三十日止六個月向股東宣派每股普通股中期特別股息人民幣0.71分，並已於二零二三年十二月派付。

本公司董事會建議分派末期特別股息每股本公司普通股為人民幣0.51分，約人民幣30,027,000元，惟須經本公司股東於二零二四年八月二十一日舉行的股東週年大會上批准，應付股息將按照中國人民銀行於二零二四年六月二十五日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.91234元，以港元派付。

本公司並不知悉本公司股東已放棄或同意放棄任何股息之任何安排。

物業、廠房及設備

本集團於本年度內的物業、廠房及設備變動載於綜合財務報表附註13。

銀行借款及其他借款

於二零二四年三月三十一日，本公司及本集團並無任何銀行借款及其他借款。

五年概要

本公司過去五年的業績、資產及負債概要載於本年報第8至9頁。

股本

本公司於本年度內的股本變動載於綜合財務報表附註24。

儲備

本集團及本公司於本年度內的儲備變動分別載於本年報第89至90頁的綜合權益變動表及綜合財務報表附註26。

可供分派儲備

本公司於二零二四年三月三十一日的可供分派儲備約為人民幣1,272,616,000元。

優先權

在本公司的組織章程細則或開曼群島(本公司註冊成立的地點)法律項下，概無有關優先權的規定。

重大合約

本公司或其任何附屬公司與控股股東之間概無訂立任何重大合約。

董事

於本年度內及截至本報告日期本公司的董事如下：

執行董事：

陳義紅先生(主席)

陳晨女士(首席執行官、總裁兼聯席主席)

呂光宏先生(首席財務官)

張志勇先生(辭任執行董事、首席執行官、總裁兼執行委員會成員，並已獲委任為董事長特別助理，自二零二三年九月二十九日起生效)

獨立非執行董事：

陳國鋼博士

高煜先生

劉曉松先生

根據本公司的組織章程細則第87條，高煜先生及劉曉松先生將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

呂光宏先生(於二零二二年八月十七日獲重選為執行董事)、陳義紅先生(於二零二三年八月十六日獲重選為執行董事)、陳晨女士(於二零二三年八月十六日獲重選為執行董事)及陳國鋼博士(於二零二三年八月十六日獲重選為獨立非執行董事)將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

董事會報告

根據上市規則下的獨立指引，本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，而本公司認為該等董事屬獨立人士。根據上市規則附錄D2披露的董事薪酬詳情，載於綜合財務報表附註37。董事薪酬乃參考其職務及責任、經驗、表現及市況而釐定。

董事服務合約

董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有任何僱主不可於一年內不付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

董事的合約利益

除在「關連交易」一節項下已披露者外，截至本年底或於本年度內任何時間，概無存續任何本公司、其任何附屬公司、其控股公司或同系附屬公司為其中訂約方，而本公司董事或與董事有關連之實體直接或間接於其中擁有重大利益的重大合約。

董事於競爭業務的利益

截至二零二四年三月三十一日止十二個月及直至本報告日期（包括該日）止任何時間，除本集團業務外，本公司董事概無於任何與本集團業務構成或曾經構成競爭或可能或曾經可能構成競爭的業務中直接或間接擁有任何利益。

稅務寬減及豁免

董事並不知悉有關股東因持有本公司證券而獲任何稅務寬減及豁免。

董事購入股份或債權證的權利

截至二零二四年三月三十一日，本公司、本公司的控股股東或與本公司受同一控股股東控制的公司概無訂立任何安排致使本公司董事或其配偶或未滿18歲子女有權透過購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益。

獲准許彌償條文

為董事提供保障之獲准許的彌償條文現時及於本財政年度一直有效。本公司已就其董事及要員可能會面對的法律行動投購及維持適當的保險。

董事的履歷詳情

董事的履歷詳情載於本年報第42至44頁。

受限制股份獎勵計劃

於二零一零年十二月十日（「採納日期」），董事會採納受限制股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），以作為挽留及激勵持續參與本集團營運及發展的人士的獎勵。參與者是指作為本公司或其任何附屬公司的董事（包括執行董事和非執行董事）、僱員、高級職員、代理人或顧問的任何個人。

根據股份獎勵計劃，中銀國際英國保誠信託有限公司(「受託人」)可於市場上以本集團出資之現金購入最多30,000,000股現有股份(「受限制股份」)，並以信託形式代相關經甄選參與者持有，直至該等股份按股份獎勵計劃的條文(「計劃規則」)歸屬相關經甄選參與者為止。

管理委員會(由本公司薪酬委員會及包括董事會首席執行官在內的若干高級管理人員組成)(「管理委員會」)在一直符合計劃規則的情況下可不時釐定授出受限制股份的數目並按絕對酌情權甄選任何經甄選參與者(不包括任何計劃規則所指的本集團除外僱員)成為股份獎勵計劃下的經甄選參與者。根據股份獎勵計劃，於申請、授出或接納獎勵時毋須支付款項，且獎勵的受限制股份並無購買價格。因此，所獎勵受限制股份的購買價格釐定基準並不適用。

此外，一次或多次合共可向經甄選參與者授出受限制股份的最高數目不得超出本公司於二零一零年十二月十日已發行股本之1%(即56,664,010股股份)。

股份獎勵計劃自採納日期(即二零一零年十二月十日)開始生效，為期十年。於二零二零年十二月八日，董事會議決將股份獎勵計劃之年期延長十年及直至二零三零年十二月十日，股份獎勵計劃將有效及生效。除前述者外，股份獎勵計劃之所有其他重大條款維持不變及有效。

經甄選參與者將合資格收取受限制股份，只要根據計劃規則按照歸屬時間表達成所有合資格條件，有關受限制股份可託付予經甄選參與者。

由受託人根據計劃條文代表經甄選參與者持有的任何股份須根據以下歸屬時間表或本公司董事會主席、首席執行官及聯席總裁(或彼等指定的任何人士)共同全權釐定的有關其他日期(有關日期須載列於向經甄選參與者發出的相關授出通知中)歸屬予有關經甄選參與者。

歸屬日期

將歸屬的受限制股份數目

授出日期後第一週年(或倘該日並非營業日，則為緊隨其後之營業日)。	20%(向下湊整至最接近整數之股份數目)。
授出日期後第二週年(或倘該日並非營業日，則為緊隨其後之營業日)。	23%(向下湊整至最接近整數之股份數目)。
授出日期後第三週年(或倘該日並非營業日，則為緊隨其後之營業日)。	27%(向下湊整至最接近整數之股份數目)。
授出日期後第四週年(或倘該日並非營業日，則為緊隨其後之營業日)。	餘下部分(向下湊整至最接近整數之股份數目)。

董事會報告

根據計劃規則，倘若本公司或其任何附屬公司基於以下理由終止經甄選參與者的僱傭合約，受託人持有並可託付予經甄選參與者的受限制股份則不會歸屬經甄選參與者，理由包括(i)不誠實或嚴重行為不檢；(ii)不能勝任或疏忽職守；(iii)破產；及(iv)觸犯任何涉及其誠信或誠實之刑事罪行等罪成。倘若受限制股份沒有歸屬，授出將自動失效，所有受限制股份不會根據計劃規則按照歸屬時間表於有關歸屬日期歸屬，將會成為未歸屬股份。

為使董事會可更靈活管理該計劃，股份獎勵計劃已於二零一二年七月六日予以修訂，據此，根據股份獎勵計劃授出的股份須受歸屬時間表或董事會主席及首席執行官(或彼等指定的任何人士)決定的任何其他日期所限。

截至二零二四年三月三十一日止財政年度，概無受限制股份已根據受限制股份獎勵計劃授予任何合資格參與者。於期內並無受限制股份已獲歸屬、註銷或失效。於二零二三年四月一日及二零二四年三月三十一日，並無未獲歸屬受限制股份。於二零二四年三月三十一日，自採納股份獎勵計劃以來，該計劃項下獲授之受限制股份的數目為7,081,000股，佔採納日期已發行股份約0.12%。於二零一六年，131,071股獲授之受限制股份已失效。根據股份獎勵計劃，於二零二三年四月一日及二零二四年三月三十一日可授出23,050,071股受限制股份。於本報告日期，可根據股份獎勵計劃授出23,050,071股受限制股份，佔本報告日期本公司已發行股份的0.39%。股份獎勵計劃的剩餘期限約為六年以上。

股份獎勵計劃的進一步詳情載於綜合財務報表附註27。

本公司或其附屬公司於期內並無訂立任何安排，使董事或彼等各自之配偶或未滿18歲之子女可透過收購本公司或任何其他法團之股份或債券而獲取利益。

購股權計劃

本公司已於二零一九年八月八日(「採納日期」)採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在向合資格參與人士提供獎勵，以鼓勵彼等就提升本公司及其股份的價值及股東利益盡心工作，以及招攬及挽留其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之有能之士，同時吸納其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之人力資源。

董事會可不時向本集團僱員或本集團持有任何股本權益的任何實體及經董事會不時批准且對本集團已作出或將作出貢獻的本集團任何董事或本集團持有任何權益的任何實體，按照彼等對本集團發展及增長作出的貢獻授出購股權(「承授人」)。

購股權計劃已於二零一九年八月八日採納。除另行終止或修訂外，購股權計劃將於採納日期起十年內維持有效。購股權計劃的剩餘期限約為五年以上。

購股權計劃的參與者於接納授予時，須就每份獲授予的購股權支付1.00港元。購股權的行使價由董事會全權釐定，惟不得少於下列三者中的最高者：

- (i) 要約日期聯交所每日報價表所列的股份收市價；
- (ii) 緊接要約日期前五個營業日，聯交所每日報價表所列的股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

倘任何承授人接納購股權，將導致其於任何十二個月內因行使其購股權而已獲發行及將獲發行的股份總數，超過當時已發行股份總數的1%，除非經股東按上市規則指定方式在股東大會上批准，否則董事會不得向該承授人授予購股權。

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出但尚未行使的所有尚未行使購股權而可能發行的股份數目上限，不得超過不時已發行股份數目30%。此外，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權而涉及的最高股份數目，合計不得超過於採納日期已發行股份總數的10%（「計劃授權」），即588,612,102股股份，相當於在本報告日期本公司已發行股本的10%。截至二零二四年三月三十一日止財政年度，76,860,000份購股權已獲授出，以及概無根據購股權計劃行使或註銷購股權。於二零二三年四月一日及二零二四年三月三十一日，根據計劃授權可授出之購股權分別為446,612,102份及387,172,102份。

本公司可不時經股東批准而隨時更新有關上限，惟根據計劃授權更新上限後，根據購股權計劃及本公司任何其他計劃可授出的購股權涉及的股份總數，不得超過股東批准當日的已發行股份總數10%。

就表現目標而言，授出購股權之歸屬須受向承授人發出的要約函中所載若干表現目標（即承授人於個人水平的表現（就其而言（其中包括），應考慮各承授人於上一財政年度對本集團的目標收益、溢利、銷售及整體財務表現作出的貢獻）以及本集團於上一財政年度於集團水平的表現，尤其是其收益、溢利及銷量）的規限，有關表現目標是否達成應由董事會正式授權的委員會根據該委員會的絕對酌情權決定。

以購股權可根據授出購股權要約的條款及條件進行歸屬及／或予以行使為限及根據本公司的購股權計劃的條款，承授人須根據購股權承購股份的期間（即要約函中所規定的行使期）乃由本公司董事（「董事」）會釐定的期間，該期間自授出購股權要約日期（「要約日」）起計不超過十年。此外，於要約日起計五個營業日內將支付1.00港元作為接納授出購股權的代價。

董事會報告

於本報告日期，購股權計劃項下之506,172,102份購股權可供發行，佔於本年報日期已發行股份的約8.6%。購股權計劃之進一步詳情載於本報告綜合財務報表附註27。

下表載列於二零二四年三月三十一日根據購股權計劃向承授人授出購股權之變動詳情：

類別	授出日期	購股權數目						每股行使價 (港元)	緊接授出日期前之收市價 (港元)	於截至二零二四年三月三十一日止財政年度授出日期及會計準則及政策獲採納日期前購股權之公允價值 ⁽¹²⁾ (港元)	於截至二零二四年三月三十一日止財政年度緊接有關購股權獲行使日期前已行使購股權加權平均收市價 ⁽¹⁴⁾ (港元)	於截至二零二四年三月三十一日止財政年度已註銷購股權行使價 ⁽¹⁶⁾	歸屬期
		於二零二三年四月一日尚未行使	截至二零二四年三月三十一日止財政年度已授出 ⁽¹²⁾	截至二零二四年三月三十一日止財政年度已行使 ⁽¹⁰⁾	截至二零二四年三月三十一日止財政年度已失效	截至二零二四年三月三十一日止財政年度已註銷 ⁽¹⁰⁾	截至二零二四年三月三十一日止財政年度尚未行使						
董事													
陳晨女士	15/04/2021 ⁽¹⁾	23,000,000	—	—	—	—	23,000,000	15/04/2021–14/04/2031	0.94	0.92	—	—	— 14/04/2024或之後 ⁽⁸⁾
呂光宏先生	15/04/2021 ⁽¹⁾	6,000,000	—	—	—	—	6,000,000	15/04/2021–14/04/2031	0.94	0.92	—	—	— 14/04/2024或之後 ⁽⁸⁾
	18/04/2023 ⁽⁸⁾	—	3,900,000	—	—	—	3,900,000	18/04/2023–17/04/2033	0.33	0.33	343,000	—	— 18/04/2023–17/04/2026 ⁽⁸⁾
張志勇先生 (於二零二三年九月二十九日辭任)	15/04/2021 ⁽¹⁾	36,000,000	—	—	—	—	36,000,000	15/04/2021–14/04/2031	0.94	0.92	—	—	— 14/04/2024或之後 ⁽⁸⁾
董事之聯繫人士													
門曉晨先生 (陳晨女士的配偶，因此為陳晨女士的聯繫人)	18/04/2023 ⁽⁸⁾	—	3,900,000	—	—	—	3,900,000	18/04/2023–17/04/2033	0.33	0.33	343,000	—	— 18/04/2023–17/04/2026 ⁽⁸⁾
僱員													
—	16/09/2019 ⁽¹⁾	6,440,000	—	—	1,040,000	—	5,400,000	16/09/2019–15/09/2029	0.854	0.82	—	—	— 16/09/2019–15/09/2022 ⁽⁸⁾
—	07/01/2020 ⁽²⁾	720,000	—	—	—	—	720,000	07/01/2020–06/01/2030	0.86	0.82	—	—	— 07/01/2020–06/01/2023 ⁽⁸⁾
—	01/04/2020 ⁽³⁾	—	—	—	—	—	—	01/04/2020–31/03/2030	0.67	0.64	—	—	— 01/04/2020–31/03/2023 ⁽⁸⁾
—	01/09/2020 ⁽⁴⁾	—	—	—	—	—	—	01/09/2020–31/08/2030	1.09	0.99	—	—	— 01/09/2020–31/08/2023 ⁽⁸⁾
—	15/04/2021 ⁽⁵⁾	66,300,000	—	—	12,300,000	—	54,000,000	15/04/2021–14/04/2031	0.94	0.92	—	—	— 14/04/2024或之後 ⁽⁸⁾
—	02/07/2021 ⁽⁶⁾	—	—	—	—	—	—	02/07/2021–01/07/2031	1.36	1.34	—	—	— 01/07/2024或之後 ⁽⁸⁾
—	28/01/2022 ⁽⁷⁾	1,500,000	—	—	1,500,000	—	—	28/01/2022–27/01/2032	0.676	0.67	—	—	— 27/01/2025或之後 ⁽⁸⁾
—	17/03/2022 ⁽⁸⁾	600,000	—	—	—	—	600,000	17/03/2022–16/03/2032	0.459	0.435	—	—	— 16/03/2025或之後 ⁽⁸⁾
—	18/04/2023 ⁽⁸⁾	—	69,060,000	—	2,580,000	—	66,480,000	18/04/2023–17/04/2033	0.33	0.33	5,792,000	—	— 18/04/2023–17/04/2026 ⁽⁸⁾
總計		140,560,000	76,860,000	—	17,420,000	—	200,000,000						

* 購股權進一步詳情載於本年報第154至156頁綜合財務報表附註27。

⁽ⁱ⁾ 所有購股權僅於授出日期第三(3)週年或之後，方可歸屬。

⁽ⁱⁱ⁾ 購股權之歸屬期如下：

歸屬時間表

歸屬部分

授出日期第一(1)週年	購股權的1/3
授出日期第二(2)週年	購股權的額外1/3(即購股權最多合共2/3)
授出日期第三(3)週年	購股權的額外1/3(即購股權最多合共100%)

附註：

- 於二零一九年九月十六日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員授出合共18,300,000份購股權，以認購本公司股本中合共18,300,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.31%。詳情請參閱本公司日期為二零一九年九月十六日的公告。
- 於二零二零年一月七日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員授出合共1,560,000份購股權，以認購本公司股本中合共1,560,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.03%。詳情請參閱本公司日期為二零二零年一月七日的公告。
- 於二零二零年四月一日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工授出合共2,400,000份購股權，以認購本公司股本中合共2,400,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.04%。詳情請參閱本公司日期為二零二零年四月一日的公告。
- 於二零二零年九月一日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工授出合共1,200,000份購股權，以認購本公司股本中合共1,200,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.02%。詳情請參閱本公司日期為二零二零年九月一日的公告。
- 於二零二一年四月十五日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員(包括本公司三名執行董事(即張志勇先生(已於二零二三年九月二十九日辭任)、陳晨女士及呂光宏先生))授出合共189,400,000份購股權，以認購本公司股本中合共189,400,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約3.22%。詳情請參閱本公司日期為二零二一年四月十五日的公告。
- 於二零二一年七月二日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員授出合共3,500,000份購股權，以認購本公司股本中合共3,500,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.06%。詳情請參閱本公司日期為二零二一年七月二日的公告。
- 於二零二二年一月二十八日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員授出合共1,500,000份購股權，以認購本公司股本中合共1,500,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.025%。詳情請參閱本公司日期為二零二二年一月二十八日的公告。
- 於二零二二年三月十七日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員授出合共600,000份購股權，以認購本公司股本中合共600,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.01%。詳情請參閱本公司日期為二零二二年三月十七日的公告。

董事會報告

9. 於二零二三年四月十八日，本公司根據購股權計劃向本公司若干管理層員工及僱員授出合共76,860,000份購股權，包括本公司的一名執行董事呂光宏先生（獲授3,900,000份購股權）及本公司的一名執行董事陳晨女士之聯繫人門曉晨先生（獲授3,900,000份購股權），以認購本公司股本中合共76,860,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約1.31%。詳情請參閱本公司日期為二零二三年四月十八日的公告。
10. 於截至二零二四年三月三十一日止財政年度，概無購股權獲行使或註銷。已獲行使購股權之加權平均收市價及已註銷購股權之行使價不適用。於截至二零二四年三月三十一日止財政年度，17,420,000份購股權已失效。
11. 概無參與者獲授之購股權超過個人限額及概無向貨品及服務供應商授出。概無向任何相關實體參與者、本公司服務供應商授出購股權。除所披露者外，概無向本公司任何其他董事、主要行政人員及主要股東或彼等各自之聯繫人授出購股權。
12. 於二零二三年四月十八日，本公司根據二零一九年購股權計劃授出合共76,860,000份購股權以認購合共76,860,000股股份。二項式模型被用於釐定購股權於授出日期之公允價值，考慮因素包括授出購股權之條款及條件，以及於授出日期的現貨價、行使價、預期波幅、預期股息率、購股權合約年期及無風險利率等因素。購股權之公允價值受若干可能屬主觀且不確定的假設及限制所規限。就表現目標而言，授出購股權之歸屬須受向承授人發出的要約函中所載若干表現目標（即承授人於個人水平的表現（就其而言（其中包括），應考慮各承授人於上一財政年度對本集團的目標收益、溢利、銷售及整體財務表現作出的貢獻）以及本集團於上一財政年度於集團水平的表現，尤其包括其收益、溢利及銷量）的規限，有關表現目標是否達成應由董事會正式授權的委員會根據該委員會的絕對酌情權決定。
13. 除上文所披露者外，於截至二零二四年三月三十一日止財政年度概無其他購股權獲授出、行使、失效或註銷。
14. 除上文所披露者外，概無任何其他資料須根據上市規則第17.07條予以披露。

就本公司於報告期根據所有計劃授出的購股權及獎勵可能予以發行之股份數目（即74,280,000股股份）除以報告期已發行相關類別股份之加權平均數（即5,887,561,025股）為約1.3%。

退休計劃

本集團運作的退休計劃詳情載於綜合財務報表附註8。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二四年三月三十一日止十二個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事、高級管理層及五名最高薪酬人士之薪酬

董事及五名最高薪酬人士之薪酬詳情載於綜合財務報表附註8及附註37。

董事的證券權益

於二零二四年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括本公司董事及主要行政人員根據證券及期貨條例上述條文被當作及視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則所載標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份、相關股份及債券的權益：

董事姓名	權益性質	證券數目及類別		佔已發行 股份總數
		好倉	淡倉	概約百分比
陳義紅先生	受控制法團權益 ⁽¹⁾	2,359,936,000股	—	40.08%
	受控制法團權益 ⁽³⁾	312,090,025股	—	5.3%
陳晨女士	受控制法團權益 ⁽²⁾	177,998,730股	—	3.02%
	實益擁有人	44,500,000股 ⁽⁴⁾	—	0.76%
	配偶權益 ⁽⁴⁾	4,220,000股	—	0.07%
呂光宏先生	實益擁有人 ⁽³⁾	19,990,000股 ⁽⁵⁾	—	0.34%

附註：

- (1) Harvest Luck Development Limited (「Harvest Luck」) 持有 Poseidon Sports Limited (「Poseidon」) 的全部已發行股本，而陳義紅先生則全資擁有及控制 Harvest Luck。因此，陳義紅先生及 Harvest Luck 被視為於 Poseidon 持有的股份中擁有權益。
- (2) Bountiful Talent Ltd 由陳晨女士全資擁有及控制，因此，陳晨女士被視為於 Bountiful Talent Ltd 持有的股份中擁有權益。
- (3) 312,090,025 股 (呂光宏先生持有其中 10,000,000 股) 股份已質押予 Gaea Sports Limited (「GAEA」)。由於 GAEA 為本公司全資附屬公司以及 Poseidon 有權行使或控制行使本公司股東大會三分之一或以上投票權，故此陳義紅先生、Harvest Luck、Poseidon 及本公司被視為於該等股份中擁有權益。
- (4) 其包括陳晨女士於 21,500,000 股股份及可根據本公司根據本公司於二零一九年八月八日採納之購股權計劃於二零二一年四月十五日授出之購股權按行使價每份 0.94 港元認購 23,000,000 股股份之購股權之權益。其包括門曉晨先生可根據本公司於二零一九年八月八日採納之購股權計劃於二零一九年九月十六日授出之購股權按行使價每份 0.854 港元認購 320,000 股股份之購股權之權益。其亦包括門曉晨先生可根據本公司於二零一九年八月八日採納之購股權計劃於二零二三年四月十八日授出之購股權按行使價每份 0.33 港元認購 3,900,000 股股份之購股權之權益。門曉晨先生為陳晨女士(本公司執行董事)的配偶，因此為陳晨女士的聯繫人。

董事會報告

- (5) 其包括呂光宏先生於10,000,000股股份及可根據本公司於二零一九年八月八日採納之購股權計劃於二零二一年四月十五日授出之購股權按行使價每份0.94港元認購6,000,000股股份之購股權之權益。其亦包括呂光宏先生可根據本公司於二零一九年八月八日採納之購股權計劃於二零二三年四月十八日授出之購股權按行使價每份0.33港元認購3,900,000股股份之購股權之權益。
- (6) 有關計算乃基於二零二四年三月三十一日已發行股份總數5,887,561,025股作出。

除上文已披露者外，於二零二四年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員並無於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第352條已登記於本公司所存置登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則已知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

主要股東的權益及淡倉

除上文披露的權益及淡倉外，於二零二四年三月三十一日，下列人士於本公司股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，而登記於本公司根據證券及期貨條例第XV部（第336條）須存置的登記冊內，或據董事所知擁有其他權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	股份數目		概約持股百分比
		好倉	淡倉	
Poseidon Sports Limited	法團權益	2,359,936,000	—	40.08%
	受控制法團權益 ⁽²⁾	312,090,025	—	5.3%
Harvest Luck Development Limited ⁽¹⁾	受控制法團權益	2,359,936,000	—	40.08%
	受控制法團權益 ⁽²⁾	312,090,025	—	5.3%

附註：

- (1) Harvest Luck Development Limited（「Harvest Luck」）持有Poseidon Sports Limited（「Poseidon」）的全部已發行股本，而陳義紅先生則全資擁有及控制Harvest Luck。因此，陳義紅先生及Harvest Luck被視為於Poseidon持有的股份中擁有權益。
- (2) 312,090,025股（張志勇先生持有其中166,090,025股及呂光宏先生持有其中10,000,000股）股份已質押予Gaea Sports Limited（「GAEA」）。由於GAEA為本公司全資附屬公司以及Poseidon有權行使或控制行使本公司股東大會三分之一或以上投票權，故此陳義紅先生、Harvest Luck、Poseidon及本公司被視為於該等股份中擁有權益。

除上文已披露者外，於二零二四年三月三十一日，據董事所知，概無任何其他人士或法團（並非本公司董事或主要行政人員）於本公司股份及相關股份中擁有佔本公司已發行股本5%或以上的權益或淡倉。

管理合約

年內概無訂立或存續任何涉及本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

關連交易

截至二零二四年三月三十一日止年度，本公司與其關連人士(定義見上市規則)並無訂立任何須遵守上市規則第14A章的申報、公告及／或獲得股東批准規定之交易。

持續關連交易

於二零二零年六月三十日，本公司間接全資附屬公司上海卡帕體育用品有限公司(「上海卡帕」)與邁盛悅合體育用品有限公司(「邁盛悅合」)訂立二零二零年續訂框架協議(「二零二零年續訂框架協議」)，內容有關上海卡帕向邁盛悅合供應及銷售運動相關產品。邁盛悅合為本公司主席兼執行董事陳義紅先生之聯繫人士，原因為其乃由陳氏公司佔多數控制權的公司(定義見上市規則)，而陳氏公司由陳義紅先生的兄弟陳義良先生、陳義勇先生及陳義忠先生擁有。因此，根據上市規則第14A章，邁盛悅合屬本公司關連人士，而二零二零年續訂框架協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章的本公司持續關連交易。二零二零年續訂框架協議的有效期限將自二零二一年四月一日起至二零二四年三月三十一日止，以及截至二零二二年三月三十一日止財政年度、截至二零二三年三月三十一日止財政年度及截至二零二四年三月三十一日止財政年度，邁盛悅合與上海卡帕之間根據二零二零年續訂框架協議就供應及銷售產品產生的交易金額分別不得超逾年度上限人民幣94,000,000元、人民幣113,000,000元及人民幣130,000,000元(各為「二零二零年續訂邁盛悅合年度上限」)。進一步詳情請參閱本公司日期為二零二零年六月三十日的公告以及本公司日期為二零二零年八月四日的通函。截至二零二四年三月三十一日止財政年度，根據二零二零年續訂框架協議項下的安排進行的交易金額達人民幣61,292,000元。

於二零二三年六月三十日，本公司間接全資附屬公司Gaea Sports Limited(「Gaea」)與邁盛悅合訂立二零二三年續訂框架協議(「二零二三年續訂框架協議」)，內容有關Gaea向邁盛悅合供應及銷售運動相關產品。邁盛悅合為本公司主席兼執行董事陳義紅先生之聯繫人士，原因為其乃由陳氏公司佔多數控制權的公司(定義見上市規則)，而陳氏公司由陳義紅先生的兄弟陳義良先生、陳義勇先生及陳義忠先生擁有。因此，根據上市規則第14A章，邁盛悅合屬本公司關連人士，而二零二三年續訂框架協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章的本公司持續關連交易。二零二三年續訂框架協議的有效期限將自二零二四年四月一日起至二零二七年三月三十一日止，以及截至二零二五年三月三十一日止財政年度、截至二零二六年三月三十一日止財政年度及截至二零二七年三月三十一日止財政年度，邁盛悅合與Gaea之間根據二零二三年續訂框架協議就供應及銷售產品產生的交易金額分別不得超逾年度上限人民幣92,000,000元、人民幣112,000,000元及人民幣134,000,000元(各為「二零二三年續訂邁盛悅合年度上限」)。進一步詳情請參閱本公司日期為二零二三年六月三十日的公告以及本公司日期為二零二三年七月三十一日的通函。

董事會報告

於二零二三年十二月十五日，Gaea獲邁盛悅合通知，其(及其附屬公司)擬不再根據二零二零年續訂框架協議及二零二三年續訂框架協議擔任分銷商及/或向本集團購買產品以按寄售形式銷售或直接銷售。為取代邁盛悅合，由邁盛悅合最終控制人控制的實體北京亦競亦動及北京駿領將擔任二零二零年續訂框架協議及二零二三年續訂框架協議項下的分銷商。

為使相關協議的約務更替生效，Gaea、邁盛悅合(及/或其直接全資附屬公司)及受讓人已訂立：

- (i) 現有約務更替協議，據此，邁盛悅合及其若干直接全資附屬公司透過約務更替將彼等各自根據二零二零年續訂框架協議及二零二三年續訂框架協議與Gaea訂立的若干具體協議項下的所有權利及責任轉讓予相關受讓人。有關轉讓自二零二四年一月一日起生效；及
- (ii) 約務更替契據，據此，邁盛悅合透過約務更替將其於二零二三年續訂框架協議項下的所有權利及責任轉讓予受讓人(及彼等各自的附屬公司，如適用)，自二零二四年四月一日(「生效日期」)起生效。根據約務更替契據，自生效日期起，受讓人已同意承擔而邁盛悅合已同意解除邁盛悅合於二零二三年續訂框架協議項下的所有權利及責任。因此，自生效日期起，受讓人(及彼等各自的附屬公司，如適用)將取代邁盛悅合(及其附屬公司，如適用)按二零二三年續訂框架協議的相同條款及條件(包括但不限於全年上限金額)分銷或銷售二零二三年續訂框架協議項下的本集團產品。

進一步詳情請參閱本公司日期為二零二四年五月三十日的公告。

獨立非執行董事已審閱上述交易，並確認該等交易乃：(1)於本集團一般及日常業務過程中進行；(2)按正常商業條款進行；及(3)根據二零二零年續訂框架協議(視乎情況而定)進行，按公平合理的條款且符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師已審閱上述交易，且已向董事會發出書面通知，確認上述交易：(1)獲董事會批准；(2)符合本集團定價政策；(3)已根據規管該等交易的相關協議進行；及(4)並無超出截至二零二四年三月三十一日止財政年度的年度上限。

除上文披露的關連交易及持續關連交易外，概無其他關連方交易屬於上市規則第14A章項下「關連交易」及「持續關連交易」的範圍且須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告或獨立股東批准規定。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料並就董事所知，於本報告日期，公眾持股量已達到上市規則規定的本公司已發行股份25%或以上的足夠水平。

主要供應商及客戶

截至二零二四年三月三十一日止十二個月期間，本集團向最大供應商的採購額及向五大供應商的總採購額，分別佔本集團總採購額的12.2%及38.6%，而向最大客戶的銷售額及向五大客戶的總銷售額，則分別佔本集團總銷售額的0.9%及3.0%。據董事所知，董事、彼等之聯繫人或本公司之任何股東(持有已發行股份數目5%以上者)概無於本財政年度任何時間擁有該等主要客戶及供應商之任何權益。

重大收購及出售以及重大投資

於截至二零二四年三月三十一日止年度，除本報告所述者外，本集團並無任何其他重大投資或收購任何重大資本資產，或作出任何重大收購或出售附屬公司及相聯公司，或重大投資。

重大投資或資本資產之未來計劃

除本報告所披露者外，於本報告日期，本公司並無任何重大投資或添置資本資產之計劃。

企業管治

於截至二零二四年三月三十一日止十二個月，本公司已遵守上市規則附錄C1所載的企業管治守則的所有守則條文。本公司採納的主要企業管治常規載於本報告第45至61頁企業管治報告。

於二零二四年三月三十一日後之事項

於二零二四年三月三十一日後及直至本報告日期，概無發生其他重大事項。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任本公司核數師，並符合資格及願意膺選連任。於應屆股東週年大會上將提呈決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師直至下屆股東週年大會結束為止。



代表董事會

陳義紅

主席

二零二四年六月二十六日

獨立 核數師報告



羅兵咸永道

致中國動向(集團)有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

中國動向(集團)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第85至184頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二四年三月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他解釋資料。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告會計準則》的會計準則真實而中肯地反映了貴集團於二零二四年三月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的公允價值計量
- 應收貸款預期信貸損失的計量

關鍵審計事項**我們的審計如何處理關鍵審計事項****第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的公允價值計量**

請參閱綜合財務報表附註3.3、4.1及21。

貴集團已投資若干按公允價值透過損益列賬之金融資產，於二零二四年三月三十一日的賬面值約為人民幣4,726.6百萬元，其中賬面值約人民幣3,987.7百萬元的投資分類為公允價值層級中的第三層級(下文稱為「第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產」)。該等第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產佔貴集團於二零二四年三月三十一日資產總值約40.9%。該等第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產主要包括私募股權基金投資及其他非上市權益投資。

貴公司管理層(「管理層」)使用估值技術釐定該等投資之公允價值，當中涉及使用若干重大不可觀察輸入數據。

我們已進行下列程序處理此關鍵審計事項：

- 了解、評估及抽樣測試管理層於釐定第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產之公允價值時的相關控制措施，並藉考慮估計不確定性之程度及其他固有風險因素之水平(如複雜性、主觀性、變動及對管理層偏見的敏感性)評估重大錯誤陳述之固有風險。
- 基於我們的行業知識，評估管理層就各類第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產應用之估值技術是否適當。
- 就貴集團之私募股權基金投資而言：
 - 藉對相關基金普通合夥人進行背景調查，考慮該等普通合夥人之聲譽及能力，並向相關普通合夥人訪談以了解彼等於釐定相關基金之相關組合投資公允價值時所應用之估值流程及技術；

獨立 核數師報告

關鍵審計事項

就私募股權基金投資而言，管理層已應用資產淨值（「淨資產」）法釐定相關投資之公允價值。根據淨資產法，管理層基於私募股權基金之資產淨值釐定私募股權基金投資之公允價值，當中相關資產乃按相關基金普通合夥人所報告於資產負債表日之公允價值計量，並由管理層認為屬適當之相關因素調整（「調整因素」）。

就其他非上市權益投資而言，管理層已應用市場法或參考近期交易價格（如可得）釐定相關投資之公允價值。市場法涉及使用可資比較公司之若干估值倍數（如價格銷售倍數或除息稅前盈利倍數），並於釐定相關非上市權益投資之公允價值時就欠缺流通性作出折讓（「欠缺流通性折讓」）。

我們專注於此範疇，原因是該等第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的幅度及釐定該等投資之公允價值在本質上屬主觀，於選擇合適估值技術及應用該等估值技術涉及重大不可觀察輸入數據時涉及重大管理層判斷和估計。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 透過比較相關基金普通合夥人所提供定期報告所載公允價值資料（如相關基金之未經審核管理／資本賬目及最新經審核年度財務報表），檢查管理層於釐定貴集團於相關投資權益之公允價值時所使用相關基金之資產淨值是否準確；
- 取得及審閱相關投資協議，並就貴集團於年末於該等基金之投資成本及權益佔比自相關基金取得直接確認；
- 與管理層商討以了解其釐定調整因素之主要考慮及假設，並查閱管理層提供的相關支持文件；及
- 檢查管理層所提供公允價值計算之算術準確性。

獨立
核數師報告

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 就貴集團之其他非上市權益投資而言：
 - 取得及審閱相關投資協議，並就貴集團於該等被投資公司之投資成本及權益佔比自相關被投資公司取得直接確認；
 - 基於我們的行業知識及對市場數據之研究，藉比較被投資公司與相關可資比較公司之業務概況，評估管理層所選擇可資比較公司是否適當；
 - 將管理層在公允價值計算中採用之可資比較公司估值倍數及欠缺流通性折讓與我們從獨立互聯網搜查所取得之資料進行比較；及
 - 檢查管理層所提供公允價值計算之算術準確性。

基於上述情況，我們認為管理層於就計量目的釐定貴集團第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的判斷及估計獲可取得證據及已進程序支持。

獨立 核數師報告

關鍵審計事項

應收貸款預期信貸損失之計量

請參閱綜合財務報表附註3.1(b)(ii)、4.3及20。

於二零二四年三月三十一日，貴集團之應收貸款總額約為人民幣900.5百萬元，並已就該等應收貸款確認減值撥備約人民幣137.6百萬元。截至二零二四年三月三十一日止年度損益內就確認之應收貸款減值虧損約為人民幣116.3百萬元。

管理層已評估該等應收貸款之信貸風險自其初始確認以來是否大幅增加，並委聘外部估值師基於國際財務報告準則第9號「金融工具」所載之三階段減值模型協助釐定應收貸款之預期信貸損失（「預期信貸損失」）。預期信貸損失之計量涉及重大管理層判斷及估計，主要關於：

- 釐定信貸風險是否大幅增加或是否違約，並識別任何信貸減值資產；
- 釐定適當主要計量參數，如減值模型所應用之違約概率及違約損失率；

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們已進行下列程序處理此關鍵審計事項：

- 了解、評估及抽樣測試管理層對於計量應收貸款預期信貸損失的相關控制措施，並藉考慮估計不確定性之程度及其他固有風險因素之水平（如複雜性、主觀性、變動及對管理層偏見的敏感性）評估重大錯誤陳述之固有風險。
- 評估管理層所委聘外部估值師之客觀性、獨立性及能力。
- 基於我們的行業知識，評估管理層於預期信貸損失評估流程採納之減值及估值模型是否適當。
- 了解及評估管理層應用以識別信貸風險大幅增加及資產發生信貸減值的借款人之標準及流程，並藉檢查相關支持文件證實管理層之解釋及理據，包括管理層所提供者及自我們之獨立研究所取得者（如歷史還款記錄、自互聯網或背景搜查取得之最新借款人資料、借款人之管理層賬目及抵押品之最新狀況等）。

獨立
核數師報告

關鍵審計事項

- 釐定前瞻性計量之經濟指標，並應用經濟情況及權重；及
- 估計該等被識別為信貸減值(即第三階段)之應收貸款之未來現金流量，當中需要估計相關應收貸款抵押品之可收回金額(即已抵押資產之估值公允價值，減去估計流通性折讓)及收回相關應收貸款不同情況可能性之權重。

我們專注於此範疇，原因是應收貸款之幅度及釐定應收貸款之預期信貸損失涉及重大管理層判斷及估計。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 就管理層所採納三階段減值模型進行下列程序：
 - 評估管理層是否已經妥為將應收貸款分類至三階段減值模型項下之適當階段；
 - 在我們內部估值專家的參與下，評估管理層於評估減值模型中採用的重大參數及假設(如違約概率、違約損失率及前瞻性因素)的合理性，以及根據我們的行業知識及自我們的獨立互聯網研究取得的數據或資料對抵押品的估值的合理性；
 - 藉訪談相關借款人以了解彼等之可能的還款計劃，評估管理層就收回相關貸款結餘之不同情況可能性所應用權重(倘適用)是否適當；
 - 抽樣測試減值模型至管理層所提供支持文件中使用的基礎數據；及
 - 檢查預期信貸損失計算及抵押品估值之計算之算術準確性。

基於上述情況，我們認為管理層於釐定應收貸款預期信貸損失所應用之判斷及估計獲可取得證據及已進行程序支持。

獨立 核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》的會計準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

貴公司審計委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響該等綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立
核數師報告

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以於該等情況下設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露，或假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

獨立 核數師報告

除其他事項外，我們與貴公司審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向貴公司審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與貴公司審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃焯棋。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二四年六月二十六日

綜合 損益及其他全面收益表

	附註	截至三月三十一日止年度	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收入	5	1,744,023	1,678,916
銷售成本	7	(551,731)	(615,372)
毛利		1,192,292	1,063,544
分銷開支	7	(1,038,569)	(1,030,035)
行政開支	7	(157,928)	(106,613)
金融資產減值虧損(撥備)/撥回淨額		(115,447)	54,349
其他收入及收益/(虧損)淨額	6	(658,567)	156,603
經營(虧損)/盈利		(778,219)	137,848
財務收入	9	25,089	51,682
財務開支	9	(6,556)	(11,677)
財務收入淨額	9	18,533	40,005
分佔按權益法入賬之投資之除稅後盈利/(虧損)淨額	12(c)	78	(3,851)
除所得稅前(虧損)/盈利		(759,608)	174,002
所得稅抵免/(開支)	10	120,249	(59,005)
年度(虧損)/盈利		(639,359)	114,997
以下人士應佔(虧損)/盈利：			
— 本公司擁有人		(639,359)	114,997
— 非控制性權益		—	—
		(639,359)	114,997
其他全面收益：			
可重新分類至損益之項目			
— 海外業務外幣換算差額		114,915	282,620
不可重新分類至損益之項目		—	—
其他全面收益(扣除稅項)		114,915	282,620
年度全面(虧損)/收益總額		(524,444)	397,617

綜合 損益及其他全面收益表

截至三月三十一日止年度			
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
附註			
以下人士應佔年度全面(虧損)／收益總額：			
— 本公司擁有人		(524,444)	397,617
— 非控制性權益		—	—
		(524,444)	397,617
本公司擁有人應佔(虧損)／盈利的每股(虧損)／盈利 (以每股人民幣分列示)			
— 每股基本(虧損)／盈利	11	(10.90)	1.96
— 每股攤薄(虧損)／盈利	11	(10.90)	1.96

上文綜合損益及其他全面收益表應與隨附之附註一併閱讀。

綜合 資產負債表

	附註	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	156,225	165,718
無形資產	14	159,849	167,137
使用權資產	15	55,553	73,616
投資性房地產	16	39,876	—
按權益法入賬之投資	12(c)	7,692	20,730
按公允價值透過損益列賬之金融資產	21	3,955,540	4,484,376
遞延所得稅資產	17	154,537	145,542
按攤銷成本計值的其他金融資產	20	723,535	643,347
其他資產	23	—	106,974
非流動資產總額		5,252,807	5,807,440
流動資產			
存貨	18	286,490	335,970
貿易應收款項	19	142,535	149,129
其他流動資產	23	22,759	22,545
按公允價值透過損益列賬之金融資產	21	771,052	1,384,154
按攤銷成本計值的其他金融資產	20	229,989	319,495
初始期限超過三個月且於一年內的定期存款	22	1,268,507	—
受限制現金	22	1,768	68
現金及現金等價物	22	1,764,656	2,558,024
流動資產總額		4,487,756	4,769,385
總資產		9,740,563	10,576,825
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本及股份溢價	24	1,021,573	1,091,344
僱員股份獎勵計劃所持股份	25	(196)	(196)
保留盈利		7,246,600	7,886,516
其他儲備	26	806,781	687,785
本公司擁有人應佔資本及儲備		9,074,758	9,665,449
非控制性權益		—	—
權益總額		9,074,758	9,665,449

綜合 資產負債表

	附註	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
租賃負債	15	14,754	17,579
遞延所得稅負債	17	153,042	325,964
非流動負債總額		167,796	343,543
流動負債			
衍生工具	30	1,456	64,664
合約負債	31	18,835	11,859
租賃負債	15	24,148	39,981
貿易應付款項	28	125,043	157,538
預提費用及其他應付款項	29	315,665	286,798
即期所得稅負債		12,862	6,993
流動負債總額		498,009	567,833
負債總額		665,805	911,376
權益及負債總額		9,740,563	10,576,825

上文綜合資產負債表應與隨附之附註一併閱讀。

第85頁至第184頁所載之財務報表已於二零二四年六月二十六日獲本公司董事會批核，並由下列人士代其簽署。

陳義紅
執行董事兼主席

陳晨
執行董事、首席執行官、總裁兼聯席主席

綜合權益 變動表

	本公司擁有人應佔權益							
	就僱員股份 獎勵計劃						非控制性	
	股本	股份溢價	持有之股份	其他儲備	保留盈利	總計	權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年四月一日之								
結餘	56,478	1,034,866	(196)	419,339	7,840,403	9,350,890	—	9,350,890
年度盈利	—	—	—	—	114,997	114,997	—	114,997
其他全面收益								
— 外幣換算差額	—	—	—	282,620	—	282,620	—	282,620
全面收益總額	—	—	—	282,620	114,997	397,617	—	397,617
與擁有人以其擁有人 身分進行的交易								
宣派及支付股息(附註32)	—	—	—	—	(68,884)	(68,884)	—	(68,884)
以股份為基礎的薪酬 (附註27)	—	—	—	(14,174)	—	(14,174)	—	(14,174)
	—	—	—	(14,174)	(68,884)	(83,058)	—	(83,058)
於二零二三年三月 三十一日之結餘								
	56,478	1,034,866	(196)	687,785	7,886,516	9,665,449	—	9,665,449

綜合權益 變動表

	本公司擁有人應佔權益							
	就僱員股份 獎勵計劃						非控制性	
	股本	股份溢價	持有之股份	其他儲備	保留盈利	總計	權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二三年四月一日之結餘	56,478	1,034,866	(196)	687,785	7,886,516	9,665,449	—	9,665,449
年度虧損	—	—	—	—	(639,359)	(639,359)	—	(639,359)
其他全面收益								
— 外幣換算差額	—	—	—	114,915	—	114,915	—	114,915
全面收益／(虧損)總額	—	—	—	114,915	(639,359)	(524,444)	—	(524,444)
與擁有人以其擁有人身分進行的交易								
宣派及支付股息(附註32)	—	(69,771)	—	—	—	(69,771)	—	(69,771)
以股份為基礎的薪酬(附註27)	—	—	—	3,524	—	3,524	—	3,524
轉撥至法定儲備	—	—	—	557	(557)	—	—	—
	—	(69,771)	—	4,081	(557)	(66,247)	—	(66,247)
於二零二四年三月三十一日之結餘	56,478	965,095	(196)	806,781	7,246,600	9,074,758	—	9,074,758

上文綜合權益變動表應與隨附之附註一併閱讀。

綜合 現金流量表

		截至三月三十一日止年度	
	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營所得現金	33	229,614	100,115
已收利息		25,089	23,088
已付所得稅		(55,799)	(21,602)
經營活動現金流入淨額		198,904	101,601
投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備		(54,802)	(71,327)
購買無形資產		(627)	(2)
存放初始期限超過三個月且於一年內的定期存款		(1,236,688)	—
已收來自初始期限超過三個月且於一年內的定期存款利息		8,888	—
出售物業、廠房及設備所得款項		5,375	—
投資按公允價值透過損益列賬之金融資產		(2,340,347)	(2,423,850)
投資收入及來自處置按公允價值透過損益列賬之 金融資產所得款項		2,745,399	3,571,607
應收貸款增加		(74,024)	(130,956)
應收貸款的償還		113,994	172,399
已收來自應收貸款利息		37,207	57,385
投資按攤銷成本計值的其他金融資產		(134,523)	—
已收來自按攤銷成本計值的其他金融資產利息		1,519	—
處置於聯營公司及合營企業投資之所得款項		7,000	69,035
按公允價值透過損益計量之投資之預付款項		—	(68,717)
向聯營公司注資		(2,350)	—
投資活動現金(流出)／流入淨額		(923,979)	1,175,574

綜合 現金流量表

	附註	截至三月三十一日止年度	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
已付股息		(69,771)	(68,884)
銀行借款所得款項		—	68,769
償還銀行借款		—	(243,775)
已付利息		—	(6,531)
租賃負債所付款項		(40,037)	(57,439)
融資活動現金流出淨額		(109,808)	(307,860)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(834,883)	969,315
年初之現金及現金等價物		2,558,024	1,523,938
匯率變動對現金及現金等價物的影響		41,515	64,771
年終現金及現金等價物	22	1,764,656	2,558,024

上文綜合現金流量表應與隨附之附註一併閱讀。

**綜合
財務報表附註**

截至二零二四年三月三十一日止年度

1. 概況

中國動向(集團)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)及海外從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件業務及投資活動。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份已自二零零七年十月十日起在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

除另有說明外，該等綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列。

本公司董事會於二零二四年六月二十六日授權刊發該等綜合財務報表。

2. 編製基準**(a) 遵守國際財務報告會計準則及香港公司條例**

本集團的綜合財務報表根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告會計準則及第622章香港公司條例(「香港公司條例」)的披露規定編製。國際財務報告會計準則包括以下權威文獻：

- 國際財務報告會計準則(「國際財務報告準則」)
- 國際會計準則(「國際會計準則」)
- 由國際財務報告準則詮釋委員會制定的詮釋(「國際財務報告詮釋委員會詮釋」)或其前身常設詮釋委員會制定的詮釋(「常設詮釋委員會詮釋」)。

(b) 歷史成本法

綜合財務報表已按歷史成本法編製，惟若干金融資產及負債按公允價值計量除外。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

2. 編製基準(續)

(c) 本集團採納之新訂及經修訂準則

本集團已於二零二三年四月一日開始的年度報告期間首次應用以下新訂及經修訂準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務說明第2號(修訂本)	會計政策的披露
國際會計準則第12號(修訂本)	國際稅收改革 — 第二支柱規則
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延所得稅

上述新訂或經修訂準則對過往期間所確認的金額並無任何影響，預期亦不會對本期間或未來期間產生重大影響。

(d) 尚未採納之新訂及經修訂準則

若干會計準則修訂本已頒佈，惟於截至二零二四年三月三十一日止報告期間並無強制生效，本集團亦無提早採納。下文載列的該等修訂本預期不會對本報告期間或未來報告期間的本集團以及對可預見未來交易產生重大影響。

		生效日期
國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回交易中的租賃負債	二零二四年一月一日
國際會計準則第1號(修訂本)	流動或非流動負債的分類	二零二四年一月一日
國際會計準則第1號(修訂本)	附有契約的非流動負債	二零二四年一月一日
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排	二零二四年一月一日
國際會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性	二零二五年一月一日
國際會計準則第28號及國際財務報告準則第10號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業的資產出售或投入	待定

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理

本附註解釋本集團須承受的財務風險及該等風險如何影響本集團的未來財務表現。本期間損益資料已於相關時載入，以進一步增加內容。

風險	風險引發點	計量
市場風險 — 外匯	確認以並非功能貨幣的外幣計值的金融資產及負債	現金流量預測 敏感度分析
市場風險 — 證券價格	權益證券的投資	敏感度分析
信貸風險	現金及現金等價物、受限制現金、定期存款、貿易應收款項、其他按攤銷成本計量金融資產、及按公允價值透過損益計量的若干債項投資	賬齡分析 信貸評級
流動資金風險	借款、衍生工具及其他負債	滾動現金流量預測

3.1 財務風險因素

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要在中國經營業務，而大部分交易以人民幣計價及結算。因已確認的資產及負債產生的外匯風險以並非相關集團實體之功能貨幣的貨幣計值。截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度，本集團概無就對沖外幣風險訂立任何金融工具。

承受風險

本集團於報告期末須承受以下外幣(以人民幣呈列)風險：

	於二零二四年三月三十一日		於二零二三年三月三十一日	
	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元
現金及銀行存款	517,869	9,911	88,712	362,633
其他按攤銷成本計量金融資產	22,837	313,270	54,468	304,454

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

承受風險(續)

於損益確認之外匯淨收益／(虧損)總額如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
計入其他收入及收益／(虧損)淨額之外匯淨收益	12,980	23,910
計入財務收入淨額之外幣計值現金之外匯淨 (虧損)／收益	(3,061)	28,594
年內於除所得稅前損益確認之淨外匯 收益總額	9,919	52,504

敏感度

如上表所示，本集團主要承受人民幣／美元及人民幣／港元匯率變動的風險。損益對匯率變動的敏感度主要來自本集團以港元(「港元」)及美元(「美元」)計值的現金及銀行存款(包括定期存款)以及按攤銷成本計值的其他金融資產，而該等貨幣與相關集團公司的功能貨幣不同。

	對除稅後盈利的影響 截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
人民幣／美元匯率 — 上升5%	(27,031)	(6,931)
人民幣／美元匯率 — 下降5%	27,031	6,931
人民幣／港元匯率 — 上升5%	(16,160)	(33,355)
人民幣／港元匯率 — 下降5%	16,160	33,355

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)**3.1 財務風險因素(續)****(a) 市場風險(續)****(ii) 價格風險**

本集團面臨的權益證券價格風險乃來自本集團所持有及於綜合資產負債表分類為按公允價值透過損益列賬之金融資產的某些上市權益投資。本集團並無商品價格風險。為控制權益證券投資所產生的價格風險，本集團分散其投資組合。本集團按照所制定的額度分散其投資組合。

於二零二四年三月三十一日，倘本集團之上市權益證券的全部股價持續上升／下跌10%，而所有其他可變因素不變，本集團截至二零二四年三月三十一日止年度之除稅前虧損則會分別減少／增加約人民幣66,978,000元（二零二三年：除稅前盈利會增加／減少約人民幣96,388,000元）。

(b) 信貸風險

本集團需承擔的信貸風險有關於其現金及現金等價物、定期存款及受限制現金、貿易應收款項、按攤銷成本計量的其他金融資產以及按公允價值透過損益計量的若干債項投資（包括理財產品（「理財產品」）投資、私募股權基金投資及其他非上市權益投資）。上列各類金融資產的賬面值指本集團所承擔與金融資產有關的最高信貸風險。

(i) 風險管理

為管理現金及現金等價物、定期存款、受限制現金及理財產品投資產生的風險，本集團僅與中國內地國有或聲譽良好的金融機構，以及與中國內地境外聲譽良好的國際金融機構進行交易。該等金融機構近期並無違約紀錄。因此，管理層認為信貸風險輕微。

為管理貿易應收款項產生的風險，本集團設有政策確保向具有適當信貸記錄的交易對手作出信貸條款，且管理層對其交易對手進行持續的信貸評估。授予客戶的信貸期通常30至90日內，並考慮該等客戶的財務狀況、過往紀錄及其他前瞻性因素，評估其信貸質素。

就按攤銷成本計量的其他金融資產而言，管理層根據歷史償付紀錄及過往經驗，定期就該等結餘可收回程度作集體評估及個別評估。本集團按攤銷成本計量的其他金融資產主要包括應收貸款（包括向第三方提供的貸款、向關連方提供的貸款以及向管理人員及前管理人員提供的貸款）。有關應收貸款減值評核的詳情載於下文附註3.1(b)(ii)。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值

本集團有兩種類型的金融資產，須遵守預期信貸虧損模式：

- 貿易應收款項；及
- 按攤銷成本計值的其他金融資產。

儘管現金及現金等價物、定期存款及受限制現金亦受國際財務報告準則第9號之減值規定所規限，已識別之減值虧損並不重大。

貿易應收款項

本集團應用國際財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損乃使用全期預期虧損撥備並用於所有貿易應收款項。

預期虧損率乃基於某期間的銷售付款情況及該期間內出現的相應過往信貸虧損。過往虧損率乃經調整，以反映影響客戶結清應收款項能力的宏觀經濟因素之當前及前瞻性資料。本集團已識別中國的消費者物價指數（「消費者物價指數」）及工業增加值（「工業增加值」）為最相關的因素，因此按照該等因素的預期變動調整過往虧損率。

按該基準，於二零二四年及二零二三年三月三十一日，貿易應收款項的虧損撥備釐定如下：

於二零二四年三月三十一日	0至30日	31至180日	180日以上	總計
集體基礎撥備				
全期預期信貸虧損率	0.4%	9.4%	100.0%	
總賬面值	66,087	84,673	5,080	155,840
虧損撥備	(288)	(7,937)	(5,080)	(13,305)
虧損撥備總額	(288)	(7,937)	(5,080)	(13,305)

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項(續)

於二零二三年三月三十一日	0至30日	31至180日	180日以上	總計
個別基礎撥備				
總賬面值	—	—	10,558	10,558
虧損撥備	—	—	—	—
集體基礎撥備				
全期預期信貸虧損率	0.5%	8.1%	100.0%	
總賬面值	92,416	50,741	12,271	155,428
虧損撥備	(472)	(4,114)	(12,271)	(16,857)
虧損撥備總額	(472)	(4,114)	(12,271)	(16,857)

貿易應收款項虧損撥備的變動如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於年初的虧損撥備	16,857	16,893
年內於損益確認的虧損撥備(減少)/增加	(1,087)	258
年內作為不可收回的應收賬款撇銷	(2,465)	(294)
於年末的虧損撥備	13,305	16,857

貿易應收款項的減值虧損於經營盈利內呈列為「金融資產減值虧損(撥備)/撥回淨額」。其後收回先前已撇銷的金額則計入同一項目。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

應收貸款(包括向第三方提供的貸款、向關連方提供的貸款及向管理人員及前管理人員提供的貸款)

為管理應收貸款產生的風險，本集團實行標準信貸管理程序。就風險管理目的評估信貸風險較複雜，需要使用模型，原因在於有關風險會因市況轉變、預期現金流及時間流逝而改變。本集團採用違約概率(「違約概率」)、違約敞口(「違約敞口」)及違約損失率(「違約損失率」)計量信貸風險，定義如下：

- 違約概率是指借款人在未來12個月(12個月違約概率)或在整個剩餘存續期(有續期違約概率)，無法履行其財務責任的可能性。
- 違約敞口是指在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本集團應被欠付的金額。
- 違約損失率是指本集團對違約敞口發生損失程度做出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和優先順序，以及擔保品或其他信用支持的可獲得性不同，違約損失率也有所不同。違約損失率以每個違約敞口單位損失的百分比列示，以12個月或整個存續期為基準進行計算。

本集團進行信貸分析，並對借款人可收回程度、行為不當及欺詐活動的可能性作評估。

應收貸款的預期信貸虧損模型概述如下：

- 於初始確認時並無信貸減值的應收貸款分類為「第一階段」，本集團持續監控其信貸風險。預期信貸虧損以12個月計量。
- 倘初始確認後發現信貸風險(定義見下文)大幅增加，金融工具移至「第二階段」。預期信貸虧損以全期計量。
- 倘金融工具信貸減值(定義見下文)，金融工具移至「第三階段」。預期信貸虧損以全期計量。
- 第一階段及第二階段的利息收入按賬面總值(並無扣除虧損撥備)計量。倘金融資產之後信貸減值(第三階段)，本集團須於之後報告期採用實際利息法按應收貸款的攤銷成本(賬面總值扣除虧損撥備)，而非賬面總值，計量利息收入。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

應收貸款(包括向第三方提供的貸款、向關連方提供的貸款及向管理人員及前管理人員提供的貸款)(續)

本集團參考初始確認後信貸質素變動根據「三階段」模型計提應收貸款減值。

本集團在處理標準要求時採用的主要判斷及假設論述如下：

(1) 信貸風險大幅增加

倘借款人符合下列一項或以上標準，本集團認為有關應收貸款涉及信貸風險大幅增加：

- 借款人業務經營所處業務、財務及／或經濟狀況發生重大不利變動；
- 實際或預期的債務寬限期或重組；
- 債務人經營業績出現實際或預期的重大不利變動。

就債務人逾期超過30天但90天以內(首尾兩天包括在內)之合約付款(包括本金及利息)而言，本集團將應收貸款視為已出現信貸風險大幅增加並將其分類為第二階段。

(2) 違約及信貸減值資產的定義

倘借款人按其合約付款逾期超過90天，本集團將之定義為金融工具之違約。此已應用於本集團持有所有應收貸款。

當發生一宗或多宗對金融資產的預期未來現金流產生負面影響的事件時，金融資產則成為信貸減值金融資產。信貸減值金融資產的證據包括以下可觀察資料：

- 借款人遇上重大財務困難；
- 借款人有可能破產或進行其他債務重組。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

應收貸款(包括向第三方提供的貸款、向關連方提供的貸款及向管理人員及僱員提供的貸款)

(3) 預期信貸虧損模型涉及前瞻性資料

本集團已進行歷史分析並已識別影響信貸風險及預期信貸虧損的主要經濟變數。該等經濟變數對違約概率和違約損失率的影響由本集團參照外聘專家考慮上行及下行情景的可能性之判斷釐定。經此評估後，本集團計量預期信貸虧損為十二個月預期信貸虧損(第一階段)或全期預期信貸虧損(第二及第三階段)。

信貸虧損撥備

年內確認的信貸虧損撥備受以下多項因素影響：

- 年內應收貸款的信貸風險大幅增加(或下降)或成為信貸減值令第一階段與第二或第三階段間發生轉移，繼而十二個月至全期預期信貸虧損之間「調升」(或「調低」)；年內模型參數的常規更新，導致違約概率、違約敞口和違約損失率變動，從而對預期信貸虧損計量產生影響；
- 就確認的新金融工具計提額外撥備及解除年內終止確認的應收貸款；
- 終止確認的應收貸款及與年內已撤銷資產相關的撥備撤銷。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

信貸虧損撥備(續)

	第一階段 十二個月 預期信貸 虧損 人民幣千元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	第三階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二三年四月一日的 賬面總值	603,562	—	332,017	935,579
添置	78,506	—	29,865	108,371
收回款項	(81,508)	—	(69,693)	(151,201)
由第一階段轉移至第三階段	(288,245)	—	288,245	—
撇銷	—	—	(4,606)	(4,606)
匯兌差額	10,832	—	1,563	12,395
截至二零二四年三月三十一日 的賬面總值	323,147	—	577,391	900,538
截至二零二二年四月一日的 賬面總值	625,097	—	350,348	975,445
添置	172,011	—	21,671	193,682
收回款項	(216,246)	—	(13,538)	(229,784)
由第一階段轉移至第三階段	(1,960)	—	1,960	—
撇銷	—	—	(28,424)	(28,424)
匯兌差額	24,660	—	—	24,660
截至二零二三年三月三十一日 的賬面總值	603,562	—	332,017	935,579

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

信貸虧損撥備(續)

下列各表說明由於該等因素於年初至年末應收貸款信貸虧損撥備的變動。於報告期間並無對估計技巧或假設作出重大變動。

	第一階段 十二個月 預期信貸 虧損 人民幣千元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	第三階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二三年四月一日的 虧損撥備	—	—	25,850	25,850
違約概率／違約損失率／ 違約敞口之變動	—	—	116,312	116,312
撇銷	—	—	(4,606)	(4,606)
截至二零二四年三月三十一日 的虧損撥備	—	—	137,556	137,556
截至二零二二年四月一日的 虧損撥備	—	—	107,992	107,992
違約概率／違約損失率／ 違約敞口之變動	—	—	(53,718)	(53,718)
撇銷	—	—	(28,424)	(28,424)
截至二零二三年三月三十一日 的虧損撥備	—	—	25,850	25,850

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

抵押品及其他信貸增強

本集團採用一系列特定政策和實務降低信貸風險，其中最為普遍是使用擔保品。有抵押及無抵押之應收貸款總賬面值分析如下：

於二零二四年三月三十一日				
	本期	逾期	逾期	總計
	人民幣千元	1至90日	超過91日	人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
無抵押	—	—	1,960	1,960
以抵押品抵押	323,147	—	575,431	898,578
	323,147	—	577,391	900,538

於二零二三年三月三十一日				
	本期	逾期	逾期	總計
	人民幣千元	1至90日	超過91日	人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
無抵押	—	—	11,566	11,566
以抵押品抵押	603,562	—	320,451	924,013
	603,562	—	332,017	935,579

於二零二四年及二零二三年三月三十一日，本集團的應收貸款由各種抵押品擔保，如若干公司的股權、私募股權基金投資回報、房地產以及管理人員及前管理人員認購本公司的股份。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

按攤銷成本計值的其他金融資產(應收貸款除外)

至於低違約風險的其他按攤銷成本計量金融資產(如上市公司債券、國庫票據、存款及向員工墊款)，管理層考慮前瞻性因素後評估相關信貸虧損。按攤銷成本計值的其他金融資產(應收貸款除外)的虧損撥備的變動如下：

其他應收款項 人民幣千元	
於二零二二年四月一日的期初虧損撥備	1,395
年內於損益確認的撥備減少	(889)
於二零二三年三月三十一日的期末虧損撥備	506
年內於損益確認的撥備增加	222
於二零二四年三月三十一日的期末虧損撥備	728

貿易應收款項及應收貸款撤銷政策

當本集團竭盡所能收回貸款卻認為合理預期無法收回時，撤銷全部或部分貿易應收款項及應收貸款。顯示合理預期無法收回的跡象包括停止採取執法行動。

於損益確認的金融資產減值虧損淨額。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項及應收貸款撇銷政策(續)

本年度內，以下虧損於減值金融資產有關損益中確認：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
減值虧損		
貿易應收款項減值虧損	—	(258)
按攤銷成本計值的其他金融資產減值虧損 (撥備)/撥回	(116,534)	54,607
貿易應收款項減值虧損撥回	1,087	—
按攤銷成本計值的金融資產減值虧損 (撥備)/撥回淨額	(115,447)	54,349

(iii) 按公允價值透過損益列賬之金融資產

本集團亦面臨與按公允價值透過損益計量的債務投資(指理財產品投資、私募基金投資及若干其他非上市權益投資)相關的信貸風險。誠如附註21披露，於報告期末，面臨的最高風險為該等投資的賬面值。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團有大量現金及銀行結餘以及銀行發行的年期一年以內定期存款，流動資金風險被視為極微。本集團透過維持主要來自經營及投資現金流量的充裕現金及現金等價物及流動定期存款來監控其流動資金風險。

根據於結算日至合約到期日的餘下期間，按有關到期組別劃分的本集團金融負債分析如下表。本集團的金融負債為衍生金融工具交易的訂約金額，交易涉及淨現金流量總額及貸款承擔總額，因此表中所披露金額為合約未折現現金流量。

	總合約現金			賬面值
	1年以下	1至2年	2至5年	流量
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二四年 三月三十一日				
非衍生工具				
貿易應付款項	125,043	—	—	125,043
預提費用及 其他應付款項	266,478	—	—	266,478
租賃負債	24,177	11,842	4,489	40,508
非衍生工具總額	415,698	11,842	4,489	432,029
於二零二三年 三月三十一日				
非衍生工具				
貿易應付款項	157,538	—	—	157,538
預提費用及 其他應付款項	255,230	—	—	255,230
租賃負債	40,700	15,366	5,185	61,251
非衍生工具總額	453,468	15,366	5,185	474,019

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)**3.1 財務風險因素(續)****(c) 流動資金風險(續)**

誠如附註30披露，本集團已與投資銀行訂立若干衍生工具協議，其中於全國證券交易商協會自動報價系統(「納斯達克」)及香港聯交所上市的若干數量相關證券獲同意在若干協定事件發生時於資產負債表日期起計未來十二個月內以協定價格清付。該等投資於二零二四年及二零二三年三月三十一日指定為衍生工具且按公允價值列值。

3.2 資本管理

本集團管理資本的目的為

- 保障其能夠繼續以持續經營方式，並因此能繼續為股東提供回報以及為其他權益持有人帶來利益的能力；及
- 維持最佳資本結構以減少資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東支付股息的金額、向股東返還資本、發行新股份或出售資產以減少債項。

由於本集團於二零二四年及二零二三年三月三十一日並無外部借款且有現金淨額(見附註33)，本公司董事認為本集團資本風險極低。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計

(a) 金融資產及負債

(i) 公允價值層級架構

本節闡述釐定金融工具公允價值所作出的判斷及估計，該等金融工具於財務報表中按公允價值確認並計量。為得出釐定公允價值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其金融工具分為三層。各層級之說明載於表後。

於二零二四年三月三十一日	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
金融資產				
按公允價值透過損益列賬之 金融資產				
— 私募股權基金投資	—	69,070	3,719,225	3,788,295
— 上市股權證券	669,777	—	—	669,777
— 其他非上市權益投資	—	—	262,194	262,194
— 上市REITs投資*	—	—	6,326	6,326
金融資產總額	669,777	69,070	3,987,745	4,726,592
金融負債				
衍生工具	—	—	(1,456)	(1,456)
金融資產				
按公允價值透過損益列賬之 金融資產				
— 私募股權基金投資	—	105,000	4,440,099	4,545,099
— 上市股權證券	963,876	—	—	963,876
— 其他非上市權益投資	—	—	333,609	333,609
— 敲出票據	—	—	25,946	25,946
金融資產總額	963,876	105,000	4,799,654	5,868,530
金融負債				
衍生工具	—	—	(64,664)	(64,664)

* 自二零二三年八月三十日起，REITs在新加坡交易所有限公司暫時停牌(附註3.3(a)(ii)(a))。

年內，經常性公允價值計量第1層與第2層之間概無轉撥。有關第3層計量的轉入及轉出，載於下文附註3.3(a)(ii)。

本集團政策為於報告期末確認公允價值層級架構的轉入及轉出數額。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)**3.3 公允價值估計(續)****(a) 金融資產及負債(續)****(i) 公允價值層級架構(續)**

- 第1層：於活躍市場買賣金融工具的公允價值，是按報告期末所報市價釐定。本集團所持金融資產所用之市場報價為當時買入價。該等工具會列入第1層。
- 第2層：並非於活躍市場買賣的金融工具公允價值乃利用估值方法釐定，該估值方法儘量利用可觀察市場數據，儘量少依賴實體的特定估計。如計算有關工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該工具列入第2層。
- 第3層：如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據而定，則該工具列入第3層，如私募股權基金投資、其他非上市權益投資、非上市定息票據、敲出票據、REITs投資及其他衍生產品。

有關利用第3層輸入數據按公允價值計量本集團金融資產及金融負債的進一步詳情載於下文附註3.3(a)(iii)。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(ii) 公允價值計量使用重大不可觀察輸入數據(第3層)

下表呈列截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度第3層項目的變動：

	私募股權 基金投資	其他非上市 權益投資	非上市 定息票據	敲出票據	上市REITs 投資	衍生工具	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年四月一日							
的期初結餘	5,313,629	307,511	31,813	—	—	(64,835)	5,588,118
收購	282,009	—	—	24,329	—	—	306,338
處置	(1,355,942)	(5,169)	(35,733)	—	—	—	(1,396,844)
其他收入及收益/(虧損)							
淨額(b)	43,626	9,869	1,247	(299)	—	5,307	59,750
貨幣換算差額	156,777	21,398	2,673	1,916	—	(5,136)	177,628
於二零二三年三月三十一日							
的期末結餘	4,440,099	333,609	—	25,946	—	(64,664)	4,734,990
於二零二三年四月一日							
的期初結餘	4,440,099	333,609	—	25,946	—	(64,664)	4,734,990
收購	201,983	14,190	—	—	—	(5,217)	210,956
處置	(564,932)	(13,803)	—	(26,255)	—	62,518	(542,472)
自第1層轉撥至第3層(a)	—	—	—	—	36,850	—	36,850
其他收入及收益/(虧損)							
淨額(b)	(393,890)	(79,591)	—	320	(30,638)	6,981	(496,818)
貨幣換算差額	35,965	7,789	—	(11)	114	(1,074)	42,783
於二零二四年三月三十一日							
的期末結餘	3,719,225	262,194	—	—	6,326	(1,456)	3,986,289

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(ii) 公允價值計量使用重大不可觀察輸入數據(第3層)(續)

- (a) 自二零二三年八月三十日起，本集團的一項房地產投資信託基金(簡稱為「REITs」)投資於新加坡交易所有限公司(「新交所」)短暫停牌，該項REITs投資於二零二四年三月三十一日的公允價值乃基於估值技術(而非市場報價)釐定。因此，該項賬面值為人民幣36,850,000元的投資已由第1層轉至第3層公允價值類別。
- (b) 上表披露的金額包括因於報告期末持有的餘額而於損益中確認的未變現收益或虧損如下：

	私募股權 基金投資 人民幣千元	其他非上市 權益投資 人民幣千元	敲出票據 人民幣千元	上市REITs 投資 人民幣千元	衍生工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二四年三月三十一日 止年度	(349,894)	(79,591)	—	(30,638)	6,981	(453,142)
截至二零二三年三月三十一日 止年度	59,937	9,869	(299)	—	5,307	74,814

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(iii) 估值方法、估值輸入數據及與公允價值的關係

下表概述第3層公允價值計量所使用重大不可觀察輸入數據的定量資料：

描述	於以下日期的公允價值		估值方法	重大不可觀察輸入數據	輸入數據範圍		
	二零二四年三月三十一日 人民幣千元	二零二三年三月三十一日 人民幣千元			於二零二四年三月三十一日	於二零二三年三月三十一日	不可觀察輸入數據與公允價值的關係
金融資產							
私募股權基金投資 (附註1)	3,719,225	4,440,099	資產淨值	不適用	不適用	不適用	不適用
其他非上市權益投資 (附註2)	248,004	333,609	市場可資比較公司	市銷率倍數(「市銷率」)，除利息及稅項前盈利倍數(「EV/EBIT」)，缺乏市場流動性折扣(「DLOM」)	市銷率：3.5 EV/EBIT比率：16.44 DLOM：12% / 20%	市銷率：3.30 EV/EBIT比率：25.19 DLOM：20%	市銷率或EV/EBIT比率上升或下降1點將使公允價值增加或減少約人民幣26,384,000元(二零二三年：26,587,000元)。 DLOM每上升或下降5%將使公允價值減少或增加約人民幣15,215,000元(二零二三年：20,851,000元)。
	14,190	—	近期交易法	不適用	不適用	不適用	不適用
上市REITs投資 (附註3)	6,326	—	市場可資比較公司	市淨率倍數(「市淨率」)，缺乏市場流動性折扣(「DLOM」)	市淨率：0.59 DLOM：20.5%	不適用	市淨率每上升或下降0.1點將使公允價值增加或減少約人民幣1,072,000元(二零二三年：不適用)。 DLOM每上升或下降5%將使公允價值減少或增加約人民幣398,000元(二零二三年：不適用)。
敲出票據(附註4)	—	25,946	期權定價模型	預期波幅	不適用	不適用	預期波幅越高，公允價值越高。
金融資產總計	3,987,745	4,799,654					
金融負債							
衍生工具(附註5)	(1,456)	(64,664)	期權定價模型	預期波幅	不適用	不適用	預期波幅越高，公允價值越高。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(iii) 估值方法、估值輸入數據及與公允價值的關係(續)

附註：

- (1) 本集團按照基金普通合夥人所呈報的私募股權基金的資產淨值(相關資產及負債按公允價值計量)以及管理層認為適當的其他相關因素所作調整以釐定於報告日期私募股權基金投資的公允價值。
- (2) 對其他非上市權益投資，公允價值利用市場可資比較公司法及近期交易法釐定。就市場可資比較公司法而言，重大不可觀察輸入數據包括估值乘數(例如市銷率或EV/EBIT比率)及DLOM。管理層參照各可資比較公司的倍數釐定估值倍數，其中已就市場參與者在估算該等投資公允價值時會考慮的缺乏市場流通性作出調整。就近期交易法而言，管理層利用來自近期非上市股權工具交易的隱含股權價值釐定公允價值。
- (3) 該金額代表本集團上市REITs投資(自二零二三年八月三十日起於新加坡交易所有限公司(「新交所」)短暫停牌)。公允價值利用市場可資比較公司法釐定，重大不可觀察輸入數據包括估值倍數(例如市淨率)及DLOM。管理層參照各可資比較公司的倍數釐定估值倍數，其中已就市場參與者在估算該等投資公允價值時會考慮的缺乏市場流通性作出調整。
- (4) 金額代表本集團對到期日少於12個月的敲出票據作短期投資，該等票據實質上為股票指數票據，由知名跨國金融機構發行(如Citigroup Global Markets Funding)。管理層按有關發行金融機構提供的報表斷定該等票據的公允價值。相關估值技巧為期權定價模式及估值輸入數據由發行金融機構制定，本集團無法獲取。
- (5) 確認該金額旨在反映本集團與若干知名跨國金融機構(如Morgan Stanley及Bank Julius Baer)訂立合約期少於12個月的衍生工具協議。根據該等衍生工具協議，在若干協定的事件發生時，本集團與發行金融機構同意按協定價格整體結算於紐約證券交易所及香港聯交所上市的相關證券之若干數目。管理層按各有關發行金融機構提供的報表斷定該等衍生工具的公允價值。相關估值技巧為期權定價模式及估值輸入數據由發行金融機構制定，且並無向本集團披露。

(iv) 估值過程

本集團有一隊專員為財務報告目的對此等第3層工具進行估值管理。該隊人員每個財政年度至少兩次(即本集團每半年的報告日期)按從有關對手方(包括私募股權基金普通合夥人、非上市投資對象管理層、非上市定息票據及其他衍生產品的發行銀行以及發起和管理理財產品的銀行等)獲得的資料管理該等第3層工具的估值行為。外部估值專家亦可於必要時參與及提供諮詢。估值流程受管理層監督，且估值結果最終由本集團首席財務官審閱。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

4. 重大會計估計及判斷

編製財務報表需運用會計估計，顧名思義，於極少情況下會與實際結果相同。管理層於應用本集團的會計政策時亦需行使判斷。

估計及判斷會不斷作出評估，乃按過往經驗及其他因素（包括於有關情況下對實體可能有財務影響及認為合理的未來事件之預測）釐定。

本集團管理層就未來作出估計及假設。由此產生的會計估計按定義來說，結果很少會等於相關的實際結果。下文論述可能有較大風險導致於下個財政年度內對資產及負債之賬面值作出重大調整的估計、假設及判斷。

4.1 金融資產及衍生工具的公允價值

並非於活躍市場買賣的金融工具及衍生工具公允價值乃利用估值方法釐定。估值方法包括利用各私募基金提供的資產淨值、可比公司的估值倍數及最近交易價格等。本集團利用其判斷挑選多項估值方法或模型及主要按報告期末現存的市場狀況作出假設。詳情請參閱附註3.3。

4.2 存貨撥備

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。管理層根據過往經驗及對未來市場狀況及銷售額的估計而計提撥備。倘實際可變現淨值高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。此牽涉重大判斷。於二零二四年三月三十一日，本集團確認存貨的減值撥備約為人民幣113,887,000元（二零二三年：人民幣152,198,000元）（附註18）。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

4. 重大會計估計及判斷(續)**4.3 貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產減值**

本集團管理層釐定貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產的減值撥備。該估計乃根據客戶的信貸記錄及現時市場狀況作出。管理層於各資產負債表日透過根據過往信貸記錄、債務人過往任何無力償還記錄或其他未必為可容易取得的公開資料的信貸風險以及可能有重大影響但未必可輕易確定的市場波動，審閱個別賬戶，定期重新評估減值撥備是否充足。於二零二四年三月三十一日，本集團計提貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產減值撥備人民幣151,589,000元(二零二三年：人民幣43,213,000元)(附註3.1(b)、19及20)。

4.4 即期及遞延所得稅

於日常業務過程中有若干難以確定最終稅項的交易及計算。本集團根據是否須繳納額外稅項的估計確認負債。倘該等事宜的最終稅項結果與初步記錄的金額不同，有關差額將會反映於作出有關決定期間內的所得稅開支及遞延所得稅撥備。此外，未來所得稅資產的變現，取決於本集團未來年度是否產生足夠的應課稅收入，以動用所得稅收益及稅項虧損結轉的能力。若將來盈利能力偏離估計或所得稅率，則須對未來所得稅資產及負債的價值作出調整，此舉可能對所得稅開支構成重大影響。

本公司中國大陸附屬公司支付予外國投資者的股息須按5%或10%稅率繳納預扣稅。本集團定期評估自中國大陸附屬公司作出分派的需要。就此而言，預扣稅將於分派股息的期間或就預期於未來進行分派的未分派股息計提撥備。

5. 分部資料及收入**5.1 分部資料**

本集團主要在中國內地從事品牌開發、設計以及銷售體育相關服裝、鞋類及配件業務，以及在中國及海外開展投資活動。

營運分部的報告方式與提供給主要經營決策者的內部報告一致。主要經營決策者(負責資源調配及評估各營運分部的績效表現)已確認為作出策略決定的本公司執行董事。

主要經營決策者審閱本集團的內部報告，以評估績效表現及分配資源。管理層根據該等報告釐定營運分部。主要經營決策者個別地審議及評估運動服裝業務營運分部(「中國服裝」)及投資活動營運分部的績效表現。

- 中國服裝：分銷及零售Kappa品牌和Phenix品牌的運動服裝，以及來自該等若干產品商標的特許權費收入。
- 投資：投資於各類金融資產或財務產品。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

5. 分部資料及收入(續)

5.1 分部資料(續)

分部間銷售按載於規管交易的合約或協議內之條款進行。向主要經營決策者報告的外部客戶收入及分部營運盈利／(虧損)，按綜合損益及其他全面收益表所呈列的貫徹一致方式計量。

向主要經營決策者提供可申報分部的截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度的分部業績及綜合損益及其他全面收益表所載其他項目載列如下：

	中國服裝 人民幣千元	投資 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零二四年三月三十一日止年度			
外部客戶收入	1,744,023	—	1,744,023
銷售成本	(551,731)	—	(551,731)
分部毛利	1,192,292	—	1,192,292
其他收入及收益／(虧損)淨額	64,941	(723,508)	(658,567)
分部經營盈利／(虧損)	105,883	(884,102)	(778,219)
財務收入淨額	337	18,196	18,533
分佔以權益法入賬的投資之除稅後純利	78	—	78
除所得稅前盈利／(虧損)	106,298	(865,906)	(759,608)
所得稅(開支)／抵免	(19,563)	139,812	120,249
年度盈利／(虧損)	86,735	(726,094)	(639,359)
收入及開支的主要項目			
折舊及攤銷	95,829	5,607	101,436
金融資產減值虧損(撥回)／撥備淨額	(5,864)	121,311	115,447
按公允價值透過損益列賬之 金融資產公允價值虧損淨額	—	824,031	824,031

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

5. 分部資料及收入(續)

5.1 分部資料(續)

	中國服裝 人民幣千元	投資 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零二三年三月三十一日止年度			
外部客戶收入	1,678,916	—	1,678,916
銷售成本	(615,372)	—	(615,372)
分部毛利	1,063,544	—	1,063,544
其他收入及收益/(虧損)淨額	25,823	130,780	156,603
分部經營(虧損)/盈利	(15,058)	152,906	137,848
財務收入淨額	4,189	35,816	40,005
分佔以權益法入賬的投資之除稅後淨虧損	(3,851)	—	(3,851)
除所得稅前(虧損)/盈利	(14,720)	188,722	174,002
所得稅開支	(11,447)	(47,558)	(59,005)
年度(虧損)/盈利	(26,167)	141,164	114,997
收入及開支的主要項目			
折舊及攤銷	75,202	272	75,474
金融資產減值虧損撥回淨額	(632)	(53,717)	(54,349)
按公允價值透過損益列賬之			
金融資產公允價值收益淨額	—	(15,482)	(15,482)

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

5. 分部資料及收入(續)

5.1 分部資料(續)

分部資產及負債，其總額可與本集團總資產及總負債的對賬如下：

	中國服裝 人民幣千元	投資 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二四年三月三十一日			
現金及現金等價物	335,987	1,428,669	1,764,656
受限制現金	—	1,768	1,768
初始期限超過三個月且於一年內的定期存款	—	1,268,507	1,268,507
以權益法入賬之投資	2,792	4,900	7,692
按公允價值透過損益列賬之金融資產	—	4,726,592	4,726,592
遞延所得稅資產	104,339	50,198	154,537
使用權資產	44,693	10,860	55,553
其他資產	746,720	1,014,538	1,761,258
分部資產	1,234,531	8,506,032	9,740,563
遞延所得稅負債	4,773	148,269	153,042
即期所得稅負債	2,153	10,709	12,862
租賃負債	38,558	344	38,902
其他負債	382,769	78,230	460,999
分部負債	428,253	237,552	665,805
於二零二三年三月三十一日			
現金及現金等價物	360,841	2,197,183	2,558,024
受限制現金	—	68	68
以權益法入賬之投資	15,830	4,900	20,730
按公允價值透過損益列賬之金融資產	—	5,868,530	5,868,530
遞延所得稅資產	111,743	33,799	145,542
使用權資產	61,788	11,828	73,616
其他資產	840,299	1,070,016	1,910,315
分部資產	1,390,501	9,186,324	10,576,825
遞延所得稅負債	5,142	320,822	325,964
即期所得稅負債	6,993	—	6,993
租賃負債	56,518	1,042	57,560
其他負債	397,706	123,153	520,859
分部負債	466,359	445,017	911,376

於二零二四年三月三十一日，位於中國的非流動資產總額（除按公允價值透過損益列賬之金融資產、按攤銷成本計值之其他金融資產及遞延所得稅資產外）約為人民幣371,965,000元（於二零二三年：人民幣481,897,000元），而位於其他國家及地區的則約為人民幣47,230,000元（於二零二三年：人民幣52,278,000元）。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

5. 分部資料及收入(續)

5.2 收入

本集團按類別劃分的截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度收入分析如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
按照時點確認客戶合約收入		
— 來自銷售運動服裝的收入	1,744,023	1,678,916

收入確認的會計政策

(a) 銷售貨品 — 批發

本集團向其於中國的分銷商銷售一系列運動相關服裝、鞋類及配件。在產品的控制權已轉讓(即產品交付予批發商之時)，批發商有全權決定渠道及價格出售貨物且並無未履行的責任可影響批發商接納貨品，則確認銷售貨品。貨物交付至特定地點而毀損及滅失的風險已轉移給批發商，以及批發商已根據銷售合約接納產品、接納條款已失效或本集團有客觀證據顯示所有接納的準則已達成之時，即作為交付。

本集團之產品銷售通常附帶銷售折扣。該等銷售收入是根據合約訂明的價格扣除於銷售時估計的銷售折扣後確認。銷售折扣乃基於協議條款估計。由於銷售存在45至60天的信貸期，與市場慣例相同，故沒有融資成分。

本集團在貨品交付時確認應收款項，原因為付款到期只需待時間推移，故此時代價已為無條件。

(b) 銷售貨品 — 零售

本集團於中國經營銷售運動服裝、鞋類及配件的零售連鎖店及店舖。貨品的銷售收入於本集團銷售產品予客戶時確認。零售一般以現金或信用卡交易或通過網上付款平台結算。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

5. 分部資料及收入(續)

5.2 收入(續)

收入確認的會計政策(續)

(c) 銷售貨品 — 網上銷售

網上貨品銷售的收入於產品的控制權已轉讓時(即客戶接納貨品時)確認。交易以信用卡或付款卡或通過第三方網上付款平台進行。

(d) 銷售貨品 — 寄售

寄售指根據寄售安排與分銷商(其承諾代表本集團向終端客戶銷售貨品)銷售本集團的貨品。本集團於貨品的控制權轉讓予終端客戶時確認收入。

(e) 銷售貨品 — 退貨及退款

客戶有權於數日內退貨，本集團有義務向客戶退回購入價。因此對於預計退回的產品，本集團確認退款負債(計入其他應付款項及預提費用)和退回貨品的權利(計入其他資產)。當出售產品時，本集團根據累積的經驗對退回產品作出估計。本集團於各報告日期重新評估該項假設的有效性和估計的退貨金額。

(f) 銷售貨品 — 客戶忠誠度計劃

本集團設有一項忠誠度計劃，零售客戶購物時可以累積積分於日後購物時享有折扣。積分收入在積分兌換時或在首次銷售後的次年未到期時確認。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

6. 其他收入及收益／(虧損)淨額

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
按公允價值透過損益列賬之金融工具公允價值變動	(824,031)	15,482
特許權費收入	50,038	11,898
來自初始期限超過三個月且於一年內的定期存款利息收入	40,707	—
應收貸款投資收入	34,347	62,274
政府補助收入(附註)	15,527	10,373
匯兌收益淨額	12,980	23,910
按公允價值透過損益列賬之金融資產的股息收入	11,926	13,777
處置合營企業投資之收益淨額	34	13,257
按攤銷成本計量的投資的投資收入	2,872	—
其他	(2,967)	5,632
	(658,567)	156,603

附註：

政府補助在可合理保證會收到補助且本集團將符合所有附帶條件時，按其公允價值確認。

與成本相關的政府補助予以遞延，並在需要與擬補償的成本匹配的期間於損益確認。

與收購物業、廠房及設備相關的政府補助將計入非流動負債內作為遞延收入，並於相關資產的預計可使用年期內以直線法計入損益。

截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度確認的政府補助收入，指本集團對當地經濟增長作出貢獻而自中國當地政府收到的政府補助收入。該等補助與成本相關及於收到後於損益中確認，原因是概無與該等補助有關的未達成條件或或然事項。

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

7. 按性質呈列的開支

對計入銷售成本、分銷開支及行政開支的開支分析如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
已出售存貨成本(附註18)	551,731	615,372
廣告及營銷開支	386,444	458,361
佣金開支(附註)	244,767	205,000
外包勞動成本	154,766	156,124
僱員薪酬及福利開支(附註8)	126,855	90,737
物業、廠房及設備折舊(附註13)	53,941	14,573
產品設計及開發開支	40,531	37,452
使用權資產折舊(附註15)	37,996	52,385
與短期租賃及可變租賃有關的開支(附註15)	34,895	28,947
物流及倉庫運營費	34,424	38,555
法律及專業開支	15,880	7,217
商旅開支	12,653	7,774
無形資產攤銷(附註14)	7,915	8,516
核數師酬金	4,324	4,705
— 審計服務	4,200	4,200
— 非審計服務	124	505
其他	41,106	26,302
銷售成本、分銷開支及行政開支總額	1,748,228	1,752,020

附註：該等佣金開支乃根據附註5.2(d)所述的寄售安排支付或應付予分銷商。

8. 僱員薪金及福利開支

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
工資、薪酬及花紅	88,087	70,987
養老金供款(附註a)	7,678	8,866
以股份為基礎的薪酬開支(附註27(b))	3,524	(14,174)
離職福利	10,694	7,799
其他成本及福利	16,872	17,259
	126,855	90,737

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

8. 僱員薪金及福利開支(續)

附註：

(a) 養老金 — 固定供款計劃

本集團的僱員均參與中國有關地方政府籌辦的固定供款退休福利計劃。本集團須按中國僱員年內基本薪酬每月向該等計劃作固定供款，供款比例為16%(二零二三年：16%)，視乎適用當地法規而定。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為在香港受僱的僱員設有強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃是一項由獨立受託人管理的固定供款退休計劃。根據強積金計劃，本集團及其僱員須各自按僱員相關入息的5%供款，上限為每月相關收入30,000港元。

除上文所披露作固定供款外，本集團並無其他向僱員或退休人士支付退休金及其他退休後福利的責任。

(b) 五名最高薪酬人士

截至二零二四年三月三十一日止年度本集團五名最高薪酬人士中，兩名(二零二三年：四名)董事的薪酬已載於附註37之分析。本年內，本集團應付其餘三名人士(二零二三年：一名)的酬金如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
工資、薪酬及花紅	5,121	2,170
養老金供款	192	59
以股份為基礎的薪酬開支	247	—
其他成本及福利	272	84
	5,832	2,313

酬金範圍如下：

	人數	
	截至三月三十一日止年度 二零二四年	二零二三年
酬金範圍：		
1,500,001港元至2,000,000港元	1	—
2,000,001港元至2,500,000港元	1	—
2,500,001港元至3,000,000港元	1	1

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

9. 財務收入淨額

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
財務收入：		
— 匯兌收益淨額	—	28,594
— 利息收入	25,089	23,088
	25,089	51,682
財務開支：		
— 匯兌虧損淨額	(3,061)	—
— 利息開支	—	(6,531)
— 租賃負債利息(附註15)	(2,337)	(3,254)
— 其他	(1,158)	(1,892)
	(6,556)	(11,677)
財務收入淨額	18,533	40,005

10. 所得稅(抵免)/開支

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
即期所得稅		
— 企業所得稅	13,115	8,801
— 已確認代扣代繳稅款	48,553	7,561
遞延所得稅(附註17)	(181,917)	42,643
	(120,249)	59,005

本公司於開曼群島註冊成立。根據開曼群島的法律，本公司無須繳付所得稅、財產稅、公司稅、資本收益稅或其他稅項。

由於截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度，本公司並未在香港及新加坡產生或賺取估計應課稅盈利，因此並無計提香港利得稅及新加坡利得稅撥備。

中國企業所得稅撥備乃根據集團屬下公司截至二零二四年三月三十一日止年度的應課稅收入按法定稅率25%計算。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

10. 所得稅(抵免)/開支(續)

在過去幾年，經參考中國國家稅務總局頒佈的若干稅收優惠政策，本集團於西藏自治區(「西藏地區」)註冊成立的附屬公司被認為符合資格享有15%的優惠企業所得稅率。因此，該等附屬公司在過去幾年已根據優惠稅率15%計提企業所得稅撥備並完成年度稅務申報，相關稅務機關亦已接受其過往的年度稅務申報。於二零二四年四月，西藏地區稅務機關根據法定企業所得稅率25%對該等附屬公司追加徵收過往年度的企業所得稅約人民幣8,799,000元。本集團已將該額外稅款確認為截至二零二四年三月三十一日止年度的所得稅開支，而本集團仍在與相關稅務機關澄清該等附屬公司未來是否符合資格享有優惠稅率。與此同時，於二零二四年三月三十一日止，於西藏地區註冊成立的該等附屬公司與應課稅暫時性差額(主要來自金融資產投資的公允價值變動)相關的遞延所得稅負債已按法定企業所得稅率25%重新計量，並於截至二零二四年三月三十一日止年度確認因此產生的額外遞延所得稅費用約為人民幣57,195,000元。

根據適用的中國企業所得稅法，於中國成立的公司自二零零八年一月一日後賺取的盈利分派予外國投資者的股息通常須繳納10%的預扣稅(「預扣稅」)。倘於香港註冊成立的外國投資者符合中國與香港簽訂的雙重課稅協定安排(「雙重課稅協定安排」)的條件及要求，相關預扣稅率將由10%降至5%。過去幾年，本集團已就其中國附屬公司預期日後將予分派的保留盈利確認遞延所得稅負債約人民幣197,431,000元(按10%的預扣稅率計算)。於二零二三年十二月，本集團於香港註冊成立的間接全資附屬公司Gaea Sports Limited已符合上述雙重稅務協定安排的條件及要求，並獲認證為可享有5%的優惠預扣稅率的合資格居民。因此，與本集團中國附屬公司將予分派保留盈利相關的遞延所得稅負債已按降低至5%的預扣稅率重新計量，以致截至二零二四年三月三十一日止年度確認的遞延所得稅抵免約為人民幣98,714,000元。

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

10. 所得稅(抵免)/開支(續)

本集團除所得稅前(虧損)/盈利的稅項與利用適用於綜合實體盈利或虧損的中國法定企業所得稅率計算的理論金額差額如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
除所得稅前(虧損)/盈利	(759,608)	174,002
按中國企業所得稅率計算的稅項	(189,902)	43,501
稅務影響：		
— 不同司法權區的適用稅率差異	114,592	(24,851)
— 已確認代扣代繳稅款	48,553	7,561
— 中國附屬公司將分配的保留盈利(減少)/增加的影響淨額	(60,468)	20,287
— 適用稅率變動	(41,519)	—
— 並無確認遞延所得稅資產的稅項虧損及暫時性差額	18,886	24,791
— 動用先前未確認暫時性差額及稅務虧損	(17,527)	(10,855)
— 調整過往期間的即期所得稅	8,799	—
— 不可扣稅開支或虧損	2,256	(2,392)
— 其他	(3,919)	963
	(120,249)	59,005

11. 每股(虧損)/盈利

(a) 每股基本(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利按本公司擁有人應佔(虧損)/盈利除以年內已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的加權平均數計算。

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
本公司擁有人應佔(虧損)/盈利(人民幣千元)	(639,359)	114,997
已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的加權平均數(千股)	5,864,511	5,864,511
每股基本(虧損)/盈利(每股人民幣分)	(10.90)	1.96

(b) 每股攤薄(虧損)/盈利

每股攤薄(虧損)/盈利以調整本公司發行在外普通股加權平均數目的方式計算，以假設所有潛在具攤薄影響之普通股已悉數兌換。本集團潛在具攤薄影響之股份指根據本公司購股權計劃將予發行的潛在股份。由於本集團於截至二零二四年三月三十一日止年度產生虧損，該等潛在普通股未計入每股攤薄虧損的計算，乃由於其加入將具反攤薄影響。因此，截至二零二四年三月三十一日止年度的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。截至二零二三年三月三十一日止年度的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，原因是於二零二三年三月三十一日並無任何潛在攤薄普通股。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資

(a) 附屬公司

本集團於二零二四年三月三十一日的附屬公司載列如下：

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	已發行/ 註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有擁有權權益		非控制性權益 持有擁有權權益	
				於 二零二四年 三月 三十一日 %	於 二零二三年 三月 三十一日 %	於 二零二四年 三月 三十一日 %	於 二零二三年 三月 三十一日 %
香港動向體育發展有限公司	香港，有限公司	10,000股每股1港元的 普通股	投資控股，香港	100%	100%	—	—
光景集團有限公司	英屬維爾京群島， 有限公司	1美元	投資控股，英屬維爾京 群島	100%	100%	—	—
明泰企業有限公司	英屬維爾京群島， 有限公司	100美元	投資控股，英屬維爾京 群島	100%	100%	—	—
Achilles Sports Pte. Ltd.	新加坡，有限公司	100,000股每股1美元的 普通股	擁有商標，新加坡	100%	100%	—	—
Gaea Sports Limited	香港，有限公司	1股1港元的普通股	投資控股，香港	100%	100%	—	—
北京動向體育發展有限公司	中國，有限公司	人民幣10,000,000元	設計及銷售運動相關鞋類、 服裝及配件，中國	100%	100%	—	—
上海卡帕體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣100,000,000元	設計及銷售運動相關鞋類、 服裝及配件，中國	100%	100%	—	—
上海泰坦體育用品有限公司(i)	中國，有限公司	人民幣1,500,000元	設計、生產及銷售運動相關 鞋類、服裝及配件，中國	100%	100%	—	—
考伊斯體育用品商貿(上海)有限 公司(ii)	中國，有限公司	23,900,000美元	銷售運動相關鞋類、服裝及 配件，中國	100%	100%	—	—
上海嘉班納體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣200,000,000元	設計及諮詢服務，中國	100%	100%	—	—
上海克瑞斯體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣42,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—
哈爾濱克瑞斯體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資（續）

(a) 附屬公司（續）

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	已發行/ 註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有擁有權權益		非控制性權益 持有擁有權權益	
				於 二零二四年 三月 三十一日 %	於 二零二三年 三月 三十一日 %	於 二零二四年 三月 三十一日 %	於 二零二三年 三月 三十一日 %
Hebe Fashions Pte. Ltd.	新加坡，有限公司	1新加坡元	投資控股，新加坡	100%	100%	—	—
Cronus Sports Pte. Ltd.	新加坡，有限公司	1新加坡元	投資控股，新加坡	100%	100%	—	—
Japan Dongxiang Co., Ltd.	日本，有限公司	1,000,000日圓	投資控股，日本	100%	100%	—	—
北京快樂運動體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—
大連克瑞斯體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—
深圳市克瑞斯特體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—
鄭州克瑞斯體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—
武漢克瑞斯體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—
湖南克瑞斯體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—
杭州克雷斯體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	已發行/ 註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有擁有權權益		非控制性權益 持有擁有權權益	
				於 二零二四年 三月 三十一日 %	於 二零二三年 三月 三十一日 %	於 二零二四年 三月 三十一日 %	於 二零二三年 三月 三十一日 %
天津克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
南京克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
北京克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
太倉泰坦體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣91,000,000元	設計、生產及銷售運動相關 鞋類、服裝及配件, 中國	100%	100%	—	—
上海卡帕動力兒童體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣1,000,000元	設計及銷售兒童服飾	100%	100%	—	—
西藏普魯都斯企業管理有限公司	中國, 有限公司	人民幣770,000,000元	投資	100%	100%	—	—
西藏佑德企業管理有限公司(ii)	中國, 有限公司	人民幣2,000,000元	投資	100%	100%	—	—
西藏雷澤企業管理有限公司(ii)	中國, 有限公司	人民幣10,000,000元	投資	100%	100%	—	—
西藏瑞亞體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣5,000,000元	購買兒童服裝	100%	100%	—	—
上海特提斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣20,000,000元	銷售公司	100%	100%	—	—
昆明赫提體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣1,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
蘭州克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資（續）

(a) 附屬公司（續）

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	已發行/ 註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有擁有權權益		非控制性權益 持有擁有權權益	
				於 二零二四年 三月 三十一日 %	於 二零二三年 三月 三十一日 %	於 二零二四年 三月 三十一日 %	於 二零二三年 三月 三十一日 %
上海錦富投資管理中心（有限合夥）	中國，有限合夥	人民幣351,000,000元	投資	100%	100%	—	—
CPE Assets Allocation Fund D, L.P.	開曼群島，有限合夥	216,776,023美元	投資	100%	100%	—	—
富蘊縣可可托海查理雪屋有限公司	中國，有限公司	人民幣100,000元	酒店管理及旅遊	100%	100%	—	—
富蘊縣可可托海黑鑽俱樂部酒店管理 有限公司	中國，有限公司	人民幣500,000元	酒店管理及旅遊	100%	100%	—	—
富蘊縣可可托海和順服務有限公司	中國，有限公司	人民幣500,000元	旅遊服務	100%	80%	—	20%
新疆斯諾動向置業有限公司	中國，有限公司	人民幣10,000,000元	房地產開發及經營	100%	100%	—	—
新疆艾斯動向置業有限公司	中國，有限公司	人民幣10,000,000元	房地產開發及經營	100%	100%	—	—
四川克瑞特斯體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣1,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—
上海鳳翼梧熙體育文化發展 有限公司	中國，有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—
富蘊縣綠色叢林餐飲有限公司	中國，有限公司	人民幣1,000,000元	餐飲	100%	100%	—	—
富蘊縣錦富商貿有限責任公司	中國，有限公司	人民幣3,500,000元	住宿服務	100%	100%	—	—
富蘊菲尼克斯俱樂部酒店管理 有限公司	中國，有限公司	人民幣1,000,000元	酒店管理與旅遊	100%	100%	—	—
青島克瑞特斯體育用品有限公司(iii)	中國，有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件，以及進出口，中國	100%	不適用	—	不適用

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

附註：

- (i) 該等附屬公司為於中國內地成立的外商獨資有限公司。
- (ii) 本集團對該等結構性實體的股權並無直接或間接法律所有權。然而，根據與該等結構性實體的註冊擁有人訂立的若干合約安排，本公司及其合法擁有附屬公司透過控制投票權、規管其財務及經營政策、任命或罷免其控制機構的大多數管理層，以及於有關機構會議上投下多數票的方式控制該等公司。因此，本集團有權對該等結構性實體行使權力，自參與該等結構性實體中獲取可變回報，並有能力透過其對該等結構性實體的權力影響此等回報。因此，彼等獲綜合為本集團的結構性實體。
- (iii) 該附屬公司於截至二零二四年三月三十一日止年度新成立。

(b) 非控制性權益

於二零二四年三月三十一日，非控制性權益總額為零(二零二三年：零)。概無附屬公司擁有對本集團而言屬重大的非控制性權益。

(c) 以權益法入賬之投資

下表為本集團於二零二四年三月三十一日的聯營公司及合營企業，本公司董事認為該等公司或企業對本集團而言並不重大。下表所列實體擁有僅包含本集團直接持有普通股的股本。註冊成立或註冊國家亦為其主要營業地點，而擁有權權益比例與持有投票權的比例相同。

實體名稱	營業地點/ 註冊成立國家	擁有權權益%		關係性質	計量方法	賬面值	
		於 二零二四年 三月 三十一日	於 二零二三年 三月 三十一日			於 二零二四年 三月 三十一日	於 二零二三年 三月 三十一日
		%	%			人民幣千元	人民幣千元
沈陽邁盛悅合體育用品有限公司	中國	30%	30%	合營企業	權益法	1,442	3,365
山西邁盛悅合體育用品有限公司	中國	不適用	30%	合營企業	權益法	—	12,465
富龍達沃斯新疆置業有限公司	中國	49%	49%	聯營公司	權益法	4,900	4,900
星岳龍華(上海)體育發展有限公司	中國	45%	不適用	聯營公司	權益法	1,350	—
菲雪躍動體育發展張家口有限公司	中國	40%	40%	聯營公司	權益法	—	—
以權益法計算的總投資						7,692	20,730

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資（續）

(c) 以權益法入賬之投資（續）

- (i) 於二零二三年五月，本集團與一名第三方就出售其在山西邁盛悅合體育用品有限公司的30%股權訂立一份投資協議。該出售於二零二三年五月完成。出售的總代價為人民幣14,500,000元，其中本集團已於截至二零二四年三月三十一日止年度收到人民幣7,000,000元，餘額將分別於二零二五年三月及二零二五年十二月分兩期收取。本集團於截至二零二四年三月三十一日止年度於損益中確認人民幣34,000元的處置收益。
- (ii) 本集團利用權益法計算該等投資，且該等投資的賬面值的變動如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於年初	20,730	45,204
添置	1,350	—
出售	(14,466)	(20,623)
年內盈利／（虧損）所佔份額	78	(3,851)
於年末	7,692	20,730

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	以永久業權 持有的土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	辦公室 傢俬及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年四月一日							
成本	22,509	119,666	58,614	1,965	360	712	203,826
累計折舊及減值	—	(53,203)	(50,982)	(1,446)	(360)	—	(105,991)
賬面淨值	22,509	66,463	7,632	519	—	712	97,835
截至二零二三年三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	22,509	66,463	7,632	519	—	712	97,835
添置	—	22,000	1,504	80	16,702	39,091	79,377
出售	—	—	(100)	(20)	—	—	(120)
折舊	—	(7,660)	(1,603)	(165)	(5,145)	—	(14,573)
轉撥	—	15,455	—	—	—	(15,455)	—
貨幣換算差額	1,463	1,735	1	—	—	—	3,199
期終賬面淨值	23,972	97,993	7,434	414	11,557	24,348	165,718
於二零二三年三月三十一日							
成本	23,972	160,039	58,522	1,846	16,702	24,348	285,429
累計折舊及減值	—	(62,046)	(51,088)	(1,432)	(5,145)	—	(119,711)
賬面淨值	23,972	97,993	7,434	414	11,557	24,348	165,718
截至二零二四年三月三十一日止年度							
期初賬面淨值	23,972	97,993	7,434	414	11,557	24,348	165,718
添置	—	2,304	1,647	—	46,523	6,637	57,111
出售	(2,893)	(1,823)	(227)	—	(2,547)	—	(7,490)
折舊	—	(6,580)	(2,264)	(93)	(45,004)	—	(53,941)
轉撥至投資性房地產(附註a)	—	(41,460)	—	—	—	—	(41,460)
轉撥(附註b)	—	28,622	—	—	35,072	(28,622)	35,072
貨幣換算差額	570	645	—	—	—	—	1,215
期終賬面淨值	21,649	79,701	6,590	321	45,601	2,363	156,225
於二零二四年三月三十一日							
成本	21,649	144,431	57,384	1,846	127,848	2,363	355,521
累計折舊及減值	—	(64,730)	(50,794)	(1,525)	(82,247)	—	(199,296)
賬面淨值	21,649	79,701	6,590	321	45,601	2,363	156,225

(a) 於截至二零二四年三月三十一日止年度，本集團同意將若干樓宇租賃給第三方，租賃期限為三年。因此，賬面值約為人民幣41,460,000元的相關樓宇已重新分類為本集團的投資性房地產(附註16)。

(b) 於截至二零二四年三月三十一日止年度，零售店內賬面值約為人民幣35,072,000元的若干貨架(過往分類為本集團的非流動其他資產)已重新分類為本集團的物業、廠房及設備。

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備(續)

折舊按估計可使用年期以直線法分攤其成本(扣除剩餘價值)如下：

- | | |
|------------|-----------------|
| • 樓宇 | 20至40年 |
| • 辦公室傢俬及設備 | 2至15年 |
| • 汽車 | 5年 |
| • 租賃裝修 | 2至5年或租賃期，以較短者為準 |

本集團的永久業權土地位於日本，並以成本減累計減值虧損(如有)列賬。購地支付的代價即成本，永久業權土地不計提折舊。

請參閱附註38.4以了解其他與物業、廠房及設備相關的會計政策。

在綜合損益及其他全面收益表中支銷的折舊開支如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
分銷開支	48,019	5,599
行政開支	5,004	6,923
銷售成本	918	2,051
	53,941	14,573

於二零二四年及二零二三年三月三十一日，並無抵押本集團的物業、廠房及設備。

本集團的樓宇建於中國北京市、江蘇省及新疆維吾爾自治區的土地上。相關土地使用權的租期為50年內，並歸類為本集團的使用權資產(附註15)。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

14. 無形資產

	KAPPA商標 人民幣千元	Phenix商標及 其他品牌 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年四月一日				
成本	280,994	8,605	73,746	363,345
累計攤銷	(114,154)	(2,563)	(70,977)	(187,694)
賬面淨值	166,840	6,042	2,769	175,651
截至二零二三年三月三十一日止年度				
期初賬面淨值	166,840	6,042	2,769	175,651
添置	—	—	2	2
攤銷費用	(7,025)	(215)	(1,276)	(8,516)
期終賬面淨值	159,815	5,827	1,495	167,137
於二零二三年三月三十一日				
成本	280,994	8,605	73,717	363,316
累計攤銷	(121,179)	(2,778)	(72,222)	(196,179)
賬面淨值	159,815	5,827	1,495	167,137
截至二零二四年三月三十一日止年度				
期初賬面淨值	159,815	5,827	1,495	167,137
添置	—	—	627	627
攤銷費用	(7,025)	(215)	(675)	(7,915)
期終賬面淨值	152,790	5,612	1,447	159,849
於二零二四年三月三十一日				
成本	280,994	8,605	32,968	322,567
累計攤銷	(128,204)	(2,993)	(31,521)	(162,718)
賬面淨值	152,790	5,612	1,447	159,849

(a) KAPPA商標指在中國內地、澳門永久使用「KAPPA」商標的權利。本集團於二零零六年向第三方購入中國內地及澳門地區的KAPPA商標，代價為35,000,000美元(相等於約人民幣280,994,000元)。本集團於二零零八年四月收購日本的Phenix商標。

(b) 若干過時及已完全攤銷的電腦軟件於截至二零二四年三月三十一日止年度撇銷。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

14. 無形資產(續)

無形資產以直線法在其估計使用年期攤銷如下：

- 商標及品牌 40年
- 電腦軟件 2至5年

請參閱附註38.5以了解其他與無形資產相關的會計政策。

攤銷開支已於綜合損益及其他全面收益表扣除如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
分銷開支	7,240	7,240
行政開支	675	1,276
	7,915	8,516

15. 租賃

(i) 於資產負債表確認的金額

資產負債表所示以下與租賃有關的金額：

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權	19,614	20,181
租賃物業及倉庫	35,939	53,435
	55,553	73,616
租賃負債		
流動	24,148	39,981
非流動	14,754	17,579
	38,902	57,560

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

15. 租賃(續)

(i) 於資產負債表確認的金額(續)

本集團使用權資產之變動如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
期初賬面淨值	73,616	92,407
添置	36,539	44,613
折舊開支	(37,996)	(52,385)
提早終止租賃	(16,606)	(10,534)
減值	—	(485)
期終賬面淨值	55,553	73,616
指：		
成本	105,807	146,196
累計折舊及減值	(50,254)	(72,580)
	55,553	73,616

(ii) 於損益及其他全面收益表確認的金額

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
使用權資產折舊開支		
租賃物業及倉庫	37,429	51,818
土地使用權	567	567
	37,996	52,385
租賃負債利息(計入財務開支)(附註9)	2,337	3,254
未計入租賃負債之與短期租賃有關的開支(計入分銷開支及行政開支)	28,997	24,753
未計入租賃負債之與可變租賃有關的開支(計入分銷開支)	5,898	4,194
租約提早終止虧損淨額	3,831	2,064

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

15. 租賃（續）

(iii) 於現金流量表確認的金額

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
就租賃產生的現金流出（作為經營活動）	34,870	28,778
就租賃產生的現金流出（作為融資活動）	40,037	57,439

(iv) 可變租賃付款

部分物業租賃包含與店舖經營產生的銷售額掛鈎的可變付款額條款，而該等店舖的租金付款乃按營運相關店舖產生的銷售額的8%至23%計算。使用可變付款額條款有多種原因，包括使新設店舖的固定成本基數最小化。取決於銷售額的可變租賃付款額在觸發可變租賃付款額的條件發生當期在損益中確認。

截至二零二四年三月三十一日止年度，本集團所有訂有可變租賃合約的店舖之銷售上升10%，將增加總租賃付款約人民幣590,000元（二零二三年：人民幣538,000元）。

(v) 租賃的會計政策

租賃（包括土地使用權）於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

合約可能包含租賃及非租賃組成部分。本集團基於其各自單獨價格將合約中的代價分配至租賃及非租賃組成部分。然而，對於本集團作為承租人的物業租賃而言，其並不選擇將租賃及非租賃部分分開，而是將其作為單一租賃部分進行入賬。

租賃條款按個別基準磋商，當中包含多種不同之條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，於由出租人持有之租賃資產之抵押權益除外，租賃資產亦不可用作借貸之抵押。

租賃付款乃使用租賃內含利率貼現。如果該利率無法輕易釐定（這通常是本集團租賃的情況），則使用承租人的增量借款利率（即個別承租人為在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值相似並具有類似條款、擔保和條件的資產而需支付的借款利率）。

為釐定增量借貸利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貨風險（最近並無第三方融資）調整無風險利率；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

請參閱附註38.22以了解其他與租賃相關的會計政策。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

16. 投資性房地產

	樓宇 人民幣千元
於二零二三年四月一日	—
轉撥自物業、廠房及設備(附註13)	41,460
折舊開支	(1,584)
於二零二四年三月三十一日	39,876
指：	
成本	41,460
累計折舊	(1,584)
	39,876

投資性房地產的折舊按估計剩餘可使用年期30至40年以直線法分攤其成本至剩餘價值。

截至二零二四年三月三十一日，本集團投資性房地產的公允價值由獨立專業估值公司釐定，約為人民幣39,991,000元。

於損益中確認的投資性房地產金額如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
租金收入	1,128	—
來自產生租金收入物業的直接經營費用	(1,584)	—

投資性房地產於截至二零二四年三月三十一日止年度的折舊均已計入「其他收入及收益／(虧損)淨額」。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

16. 投資性房地產(續)

租賃安排

投資性房地產以經營租賃出租給租戶，按每年支付租金。並無依賴指數或利率的可變租賃付款。

出租投資性房地產之最低應收租賃付款如下：

	於三月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
1年以內	2,000	—
1年至2年	2,000	—
	4,000	—

17. 遞延所得稅

a. 遞延所得稅資產

結餘包括因下列各項產生的暫時差額：

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
稅務虧損	92,520	75,235
存貨減值撥備	17,352	38,050
貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產減值撥備	36,835	12,814
集團內公司間銷售存貨的未變現盈利	—	6,177
金融資產投資公允價值變動	5,196	9,783
租賃負債	4,128	6,225
其他累計開支	2,375	3,224
遞延所得稅資產總額	158,406	151,508
抵銷遞延所得稅負債	(3,869)	(5,966)
遞延所得稅資產淨值	154,537	145,542

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

17. 遞延所得稅(續)

a. 遞延所得稅資產(續)

遞延所得稅資產變動總額如下：

	貿易應收款項 及按攤銷成本		計值的其他 集團內公司間		金融資產減值 撥備		銷售存貨的 金融資產投資		其他累計		總計
	稅務虧損	存貨減值撥備	撥備	未變現盈利	公允價值變動	租賃負債	開支				人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年四月一日	67,581	44,901	34,299	15,779	10,009	9,761	6,152				188,482
於損益計入／(扣除)	7,654	(6,851)	(21,485)	(9,602)	(226)	(3,536)	(2,928)				(36,974)
於二零二三年三月三十一日	75,235	38,050	12,814	6,177	9,783	6,225	3,224				151,508
於損益計入／(扣除)	17,285	(20,698)	24,021	(6,177)	(4,587)	(2,097)	(849)				6,898
於二零二四年三月三十一日	92,520	17,352	36,835	—	5,196	4,128	2,375				158,406

於二零二四年三月三十一日，並無就可結轉以抵銷未來應課稅收入的稅務虧損約人民幣329,697,000元(二零二三年：人民幣437,232,000元)確認約人民幣82,424,000元(二零二三年：人民幣109,308,000元)的遞延所得稅資產。稅務虧損主要來自本集團附屬公司的累計經營虧損。該等稅項虧損將於二零二四年至二零二八年屆滿。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

17. 遞延所得稅(續)

b. 遞延所得稅負債

結餘包括因下列各項產生的臨時差額：

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
中國附屬公司分派溢利的預提所得稅	38,249	197,431
金融資產投資公允價值變動	109,734	123,392
使用權資產	3,869	5,973
其他	5,059	5,134
遞延所得稅負債總額	156,911	331,930
抵銷遞延所得稅負債	(3,869)	(5,966)
遞延所得稅負債淨額	153,042	325,964

遞延所得稅負債變動總額如下：

變動	中國附屬 公司分派 溢利的預提 所得稅 (附註a) 人民幣千元	金融資產 投資公允 價值變動 (附註b) 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年四月一日	177,144	133,461	9,410	6,246	326,261
於損益扣除／(計入)	20,287	(10,069)	(3,437)	(1,112)	5,669
於二零二三年三月三十一日	197,431	123,392	5,973	5,134	331,930
於損益計入	(159,182)	(13,658)	(2,104)	(75)	(175,019)
於二零二四年三月三十一日	38,249	109,734	3,869	5,059	156,911

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

17. 遞延所得稅(續)

b. 遞延所得稅負債(續)

附註：

- (a) 誠如附註10所述，一間於香港註冊成立的附屬公司自二零二三年十二月起符合資格享有5%優惠預扣所得稅率。因此，與本集團中國附屬公司保留盈利分配給外國投資者相關的遞延所得稅負債已按5%的降低預扣所得稅率重新計量，而截至二零二四年三月三十一日止年度因該重新計量而產生的遞延所得稅抵免約為人民幣98,714,000元。
- (b) 截至二零二四年三月三十一日止年度因金融資產投資公允價值變動而產生的遞延所得稅抵免淨額主要歸因於本集團金融資產投資公允價值減少的遞延所得稅抵免以及附註10所述重新計量於西藏地區註冊成立的附屬公司的遞延所得稅負債的遞延所得稅費用。

18. 存貨

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
製成品	397,964	481,070
在製品	—	5,072
原材料	2,413	2,026
	400,377	488,168
減：存貨撥備	(113,887)	(152,198)
	286,490	335,970

截至二零二四年三月三十一日止年度，確認為銷售成本的已出售存貨成本約為人民幣551,731,000元(二零二三年：人民幣615,372,000元)，當中已考慮存貨撥備減少淨額約人民幣38,311,000元(二零二三年：人民幣36,575,000元)。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

19. 貿易應收款項

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項		
— 第三方	142,473	151,284
— 關聯方(附註35(b))	13,367	14,702
	155,840	165,986
減：減值撥備	(13,305)	(16,857)
貿易應收款項淨額	142,535	149,129

本集團的銷售主要以信貸限額進行，如應收該等客戶的貿易款項超出其信貸限額，本集團會拒絕向該等客戶進行信貸銷售。客戶一般獲授予30至90日的信貸期。於二零二四年及二零二三年三月三十一日的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
於30日內	66,087	92,416
31至180日	84,673	50,741
180日以上	5,080	22,829
	155,840	165,986

貿易應收款項主要以人民幣計值。由於流動應收款項的短期性質使然，於相關結算日其賬面值與其公允價值相若。

本集團應用國際財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損乃使用全期預期虧損撥備並用於所有貿易應收款項。有關貿易應收款項減值及本集團所面臨信貸風險及外幣風險的資料載於附註3.1(b)。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

20. 按攤銷成本計值的其他金融資產

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
流動部分：		
應收貸款(a)	262,444	301,607
向關聯方貸款(附註35(b))	11,837	1,960
出售合營企業應收款項(附註12(c))	3,750	—
已付按金及其他	20,922	31,756
減：減值撥備(d)		
— 階段1	(209)	(506)
— 階段2	—	—
— 階段3	(68,755)	(15,322)
	(68,964)	(15,828)
總計	229,989	319,495
非流動部分：		
應收貸款(a)	312,987	316,694
向管理人員貸款(附註b及附註35(b))	174,790	225,061
向前管理人員貸款(b)	138,480	79,393
公司債券及國庫票據投資(c)	136,632	—
出售合營企業應收款項(附註12(c))	3,750	—
向關聯方貸款(附註35(b))	—	10,864
已付按金及其他	26,216	21,863
減：減值撥備(d)		
— 階段1	(519)	—
— 階段2	—	—
— 階段3	(68,801)	(10,528)
	(69,320)	(10,528)
總計	723,535	643,347

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

20. 按攤銷成本計值的其他金融資產(續)

附註：

- (a) 結餘指向獨立第三方提供的貸款。於二零二四年三月三十一日，應收獨立第三方貸款約為人民幣575,431,000元(二零二三年：人民幣618,301,000元)，按年固定利率8%至12%(二零二三年：8%至12%)計息。每項應收貸款金額介乎人民幣3,756,000元至人民幣220,517,000元(二零二三年：人民幣3,756,000元至人民幣215,862,000元)。

每項應收貸款屆滿期限介乎10至36個月不等。所有該等應收貸款以借款人某些資產抵押所擔保。有關應收貸款的信貸風險評估詳情已於附註3.1(b)中披露。

由於該等應收貸款帶有市場利率，該等貸款的賬面值與其公允價值相若。

- (b) 結餘指於截至二零一七年及二零一八年十二月三十一日止年度向若干管理人員墊付以供彼等認購本公司股份的貸款。應付不再與本集團有任何僱傭關係的該等人士之未償還結餘被分類為「向前管理人員貸款」。所有該等貸款按固定年利率1%計息，延長償還期限為5年(須於二零二八年四月或之前償還)。借款人認購之本公司全部股份均抵押為該等貸款之抵押品。於二零二四年三月三十一日，該等應收貸款的公允價值約為人民幣282,065,000元(二零二三年：人民幣282,148,000元)。

- (c) 於二零二三年十一月二日，本集團以總代價13,860,000美元(於收購日期折合約人民幣98,337,000元)從公開市場收購Apple Inc.發行的若干公司債券，名義本金總額為15,000,000元(「債券」)。債券為無擔保、按固定票面年利率2.9%計息(每半年支付利息)，並於二零二七年九月十二日到期。

於二零二三年十二月六日，本集團以總代價5,100,000美元(於收購日期折合約人民幣36,186,000元)從公開市場收購美國聯邦政府發行的國庫票據，名義本金總額為5,100,000元。國庫票據為無擔保、按固定票面年利率4.625%計息(每半年支付利息)，並於二零二八年九月三十日到期。

- (d) 應收貸款減值撥備按國際財務報告準則第9號「金融工具」所載的「三個階段」減值模型釐定，其中參照初始確認開始信貸質素的變動，本集團利用違約概率、違約敞口及違約損失率計量信貸風險。主要判斷及假設主要包括釐定信貸風險大幅上升、界定違約及信貸減值資產、預測違約概率、違約損失率及違約敞口，以及載入預期信貸虧損模型的前瞻性資料。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

21. 按公允價值透過損益列賬之金融資產

(i) 按公允價值透過損益列賬之金融資產分類

本集團將下列金融資產分類為按公允價值透過損益列賬：

- 不合資格按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益計量的債務投資；
- 持作買賣的股權投資；及
- 本集團尚未選擇透過其他全面收益確認公允價值收益及虧損的股權投資。

按公允價值透過損益列賬的金融資產如下：

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
非流動部分		
— 私募股權基金投資	3,687,020	4,150,767
— 其他非上市權益投資	262,194	333,609
— 上市REITs投資	6,326	—
	3,955,540	4,484,376
流動部分		
— 上市股權證券	669,777	963,876
— 私募股權基金投資	101,275	394,332
— 敲出票據	—	25,946
	771,052	1,384,154

按公允價值透過損益列賬之金融資產進一步詳情載於附註3.3。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

21. 按公允價值透過損益列賬之金融資產(續)

(ii) 於損益確認的金額

年內，以下(虧損)/收益在損益確認：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
上市股權證券公允價值虧損	(342,546)	(50,633)
私募股權基金投資公允價值(虧損)/收益	(384,595)	42,800
其他非上市權益投資公允價值(虧損)/收益	(79,591)	9,869
上市REITs投資公允價值虧損	(30,638)	—
理財產品公允價值收益	6,038	7,191
敲出票據公允價值收益/(虧損)	320	(299)
非上市定息票據公允價值收益	—	1,247
	(831,012)	10,175

22. 現金及銀行結餘

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
現金及現金等價物(a)	1,764,656	2,558,024
初始期限超過三個月且於一年內的定期存款(b)	1,268,507	—
受限制現金	1,768	68
	3,034,931	2,558,092

附註：

(a) 現金及現金等價物包括活期存款及初步為期三個月內的定期存款。

(b) 該等定期存款根據現行市場利率按固定利率計息。於二零二四年三月三十一日，初始期限超過三個月且於一年內的定期存款的年利率介乎4.70%至5.76%。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

22. 現金及銀行結餘(續)

附註：(續)

(c) 於二零二四年及二零二三年三月三十一日，現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
人民幣	1,270,369	1,152,623
美元	1,453,354	1,028,597
港元	309,182	362,633
日圓	1,802	1,596
其他	224	12,643
	3,034,931	2,558,092

人民幣目前不可在國際市場上自由兌換。人民幣兌換外幣及人民幣匯出中國乃受限於中國當局頒佈的外匯管制規則及法規。

(d) 於二零二四年三月三十一日，現金及現金等價物人民幣2,871,000元(二零二三年：人民幣1,582,000元)乃存放在若干線上支付平台的存款，本集團可自行決定隨時提取。

23. 其他資產

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
流動部分：		
預付款項	12,351	14,712
可收回增值稅	10,408	7,833
	22,759	22,545
非流動部分：		
按公允價值透過損益計量之投資之預付款項	—	68,717
其他預付款項	—	35,235
其他	—	3,022
	—	106,974

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

24. 股本及股份溢價

	按每股面值 0.01港元計 已發行普通股 的數目	已發行 普通股 的面值 千港元	已發行 普通股的 等額面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年四月一日及二零二三年 三月三十一日	5,887,561,025	58,876	56,478	1,034,866	1,091,344
宣派及支付股息(附註32)	—	—	—	(69,771)	(69,771)
於二零二四年三月三十一日	5,887,561,025	58,876	56,478	965,095	1,021,573

25. 僱員股份獎勵計劃所持股份

	股份數目		股份面值	
	於二零二四年 三月三十一日	於二零二三年 三月三十一日	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
僱員股份獎勵計劃所持股份	23,050,071	23,050,071	196	196

該等股份由本公司信託為按本公司僱員股份計劃發行股份而持有(附註27)。就計劃購買該等股份已付代價超出股份面值的數額已呈列為本集團其他儲備(附註26)減少。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

26. 其他儲備

年內的其他儲備變動如下：

	資本儲備 (附註a)	以股份為基礎 的薪酬儲備	法定儲備 (附註b)	匯兌儲備 (附註c)	就限制性股份 獎勵計劃持有 股份 (附註25)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零二三年三月三十一日止年度						
於二零二二年四月一日	283,522	25,591	93,387	83,594	(66,755)	419,339
外幣換算儲備	—	—	—	282,620	—	282,620
以股份為基礎的薪酬	—	(14,174)	—	—	—	(14,174)
於二零二三年三月三十一日	283,522	11,417	93,387	366,214	(66,755)	687,785
截至二零二四年三月三十一日止年度						
於二零二三年四月一日	283,522	11,417	93,387	366,214	(66,755)	687,785
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	114,915	—	114,915
以股份為基礎的薪酬	—	3,524	—	—	—	3,524
轉撥至法定儲備	—	—	557	—	—	557
於二零二四年三月三十一日	283,522	14,941	93,944	481,129	(66,755)	806,781

附註：

- (a) 資本儲備主要指本公司已發行的股份公允價值與二零零七年完成集團重組時收購的附屬公司的資產淨值的賬面值之差額。
- (b) 本公司於中國註冊成立的附屬公司須從其年度溢利中，經抵銷根據中國會計規例釐定的過往年度結轉累計虧損後以及於向權益持有人分派盈利前，提撥法定儲備。提撥至該等法定儲備的百分比根據中國有關規例釐定，而倘累計資金達相關附屬公司註冊資本的50%或以上，則可選擇是否作進一步提撥。
- (c) 外幣換算儲備代表以非人民幣為功能貨幣的集團實體財務報表在編製綜合財務報表時換算為本公司與本集團呈列貨幣(即人民幣)所產生的差額。

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

27. 以股份為基礎的薪酬計劃**(a) 限制性股份獎勵計劃**

本公司於二零一零年十二月十日採納限制性股份獎勵計劃。限制性股份獎勵計劃的目的為鼓勵及挽留於本集團工作包括本集團董事及僱員在內的特定參與者，並為彼等提供額外獎勵以實現業績目標。根據計劃，於二零一零年十二月，中國動向(集團)有限公司限制性股份獎勵計劃信託(「信託」)於香港成立，從公開市場購買本公司30,000,000股股份。自二零一零年十二月起並無進一步購買本公司股份。就購買股份所支付的總額人民幣87,138,000元由本公司透過向信託注資撥資。由於信託的財務及營運政策由本集團規管，且本集團從信託活動中獲益，因此信託於本集團財務報表中綜合入賬為特別目的實體。

於二零二三年四月一日及二零二四年三月三十一日，共有23,050,071股限制性股份可根據股份獎勵計劃授出，佔本公司已發行股份的0.39%。

當限制性股份授予選定參與者，限制性股份的公允價值會根據授出日按本公司股份市值計算，以僱員福利開支計入本集團於歸屬期的綜合損益及其他全面收益表內。

該計劃的期限為十年，將於二零二零年十二月十日屆滿。於二零二零年十二月八日，本公司董事會決議將該計劃的期限延長十年，該計劃將於二零三零年十二月十日屆滿。除上述者外，該計劃的所有其他重大條款維持不變且持續有效。

自二零一七年起，概無限制性股份獎勵計劃項下的股份獲授予高級管理層，而所有獲授股份已於二零一七年前獲歸屬。因此，截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度，概無金額於損益作為開支扣除。

(b) 二零一九年購股權計劃

根據於二零一九年八月八日通過的股東決議案，本集團採納一項購股權計劃(「二零一九年購股權計劃」)。二零一九年購股權計劃自各授出日期起生效，為期十年。年內授出購股權的歸屬期自各授出日期起計為一至三年。購股權應於達成服務或非市場條件時行使。

二零一九年購股權計劃的目的為向合資格參與人士提供獎勵，以鼓勵彼等就提升本公司及其股份的價值及股東利益盡心工作，以及招攬及挽留其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之有能之士，同時吸納其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之人力資源。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

27. 以股份為基礎的薪酬計劃(續)

(b) 二零一九年購股權計劃(續)

二零一九年購股權計劃的參與者於接納授予時，須就每份獲授予的購股權支付1.00港元。購股權的行使價由董事會全權釐定，惟不得少於下列三者中的最高者：

- (i) 要約日期香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；
- (ii) 緊接要約日期前五個營業日，香港聯交所每日報價表所列的股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

按照二零一九年購股權計劃授出的所有購股權獲行使時可能發行的股份總數合共不得超出588,612,102股本公司股份，即緊接股份於香港聯交所開始買賣前一日已發行股份總數之10%。

截至二零二四年三月三十一日止年度，已根據二零一九年購股權計劃授出76,860,000份新購股權(二零二三年：無)。

本集團已使用二項式模型釐定於截至二零二四年三月三十一日止年度授出的購股權的公允價值。關鍵假設載列如下：

	截至 二零二四年 三月三十一日 止年度
於授出日期的現貨價(港元)	0.33
行使價(港元)	0.33
預期波幅	38.8%
預期股息收益率	6.0%
合約購股權期限	10年
年度無風險利率	3.2%

於每個報告期末，本集團修訂預期將最終歸屬的購股權估算數目。歸屬期內估算的影響(如有)於損益內確認，並對以股份為基礎的薪酬儲備作相應調整。

截至二零二四年三月三十一日止年度，本集團就二零一九年購股權計劃於損益確認以股份為基礎的薪酬開支人民幣3,524,000元(二零二三年：以股份為基礎的薪酬開支撥回人民幣14,174,000元)。

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

27. 以股份為基礎的薪酬計劃(續)

(b) 二零一九年購股權計劃(續)

截至二零二四年三月三十一日止年度，二零一九年購股權計劃項下未行使購股權數目的變動及其加權平均行使價如下：

	截至二零二四年 三月三十一日止年度		截至二零二三年 三月三十一日止年度	
	加權平均 行使價 (每股)港元	購股權數目 (千份)	加權平均 行使價 (每股)港元	購股權數目 (千份)
於四月一日	0.931	140,560	0.934	189,680
已授出	0.330	76,860	—	—
已失效／沒收	0.822	(17,420)	0.945	(49,120)
於三月三十一日	0.709	200,000	0.931	140,560
於年末已歸屬及可行使	0.855	6,120	0.855	7,160

截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度，概無已授出購股權到期。

以下為於年末尚未行使的購股權的屆滿日期及行使價：

	截至二零二四年 三月三十一日止年度		截至二零二三年 三月三十一日止年度	
屆滿日期	行使價 (每股)港元	購股權 (千份)	行使價 (每股)港元	購股權 (千份)
二零二九年九月十五日	0.854港元	5,400	0.854港元	6,440
二零三零年一月六日	0.860港元	720	0.860港元	720
二零三零年三月三十一日	0.670港元	—	0.670港元	—
二零三零年八月三十一日	1.090港元	—	1.090港元	—
二零三一年四月十四日	0.940港元	119,000	0.940港元	131,300
二零三一年七月一日	1.360港元	—	1.360港元	—
二零三二年一月二十七日	0.676港元	—	0.676港元	1,500
二零三二年三月十六日	0.459港元	600	0.459港元	600
二零三三年四月十七日	0.330港元	74,280	—	—
		200,000		140,560
於期末未獲行使購股權之 加權平均剩餘合約年期		7.74年		7.98年

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

28. 貿易應付款項

按貨品收據日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
於30日內	66,265	89,355
31至180日	56,949	65,271
180日以上	1,829	2,912
	125,043	157,538

貿易應付款項主要以人民幣計值。貿易應付款項於相關結算日的賬面值與其公允價值相若。

29. 預提費用及其他應付款項

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
供應商按金	67,332	64,549
按公允價值透過損益列賬之投資按金	72,000	54,000
應付市場營銷開支	37,937	25,590
應付薪金及福利	32,281	21,064
應付關連方款項(附註35(b))	24,750	30,569
應付其他稅項及徵費	16,906	10,504
應付法律及專業費用	13,445	6,565
應付物流費用	6,492	8,755
其他	44,522	65,202
	315,665	286,798

預提費用及其他應付款項於相關結算日的賬面值與其公允價值相若。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

30. 衍生工具

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
衍生工具	1,456	64,664

截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度，本集團與投資銀行訂立若干衍生工具協議，其中載列如發生若干協定事件，若干數量於納斯達克及香港聯交所上市的相關證券同意按協定價格結算。該等投資於二零二四年及二零二三年三月三十一日指定為衍生工具且按公允價值列值。

31. 合約負債

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二二年 四月一日 人民幣千元
預收客戶款項	18,835	11,859	14,027

已確認與合約負債相關的收益

下表載列於目前報告期內有多少已確認收益與結轉合約負債相關：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
計入年初合約負債結餘的已確認收益	11,859	14,027

32. 股息

截至二零二四年三月三十一日止年度之已付股息總額為人民幣70,046,000元或每股普通股人民幣1.20分（二零二三年：人民幣69,147,000元或每股普通股人民幣1.17分），其中誠如附註27(a)所述已向就限制性股份獎勵計劃持有之股份支付股息人民幣275,000元（二零二三年：人民幣263,000元）。

根據於二零二四年六月二十六日通過的決議案，本公司董事會建議以本公司的股份溢價賬派付截至二零二四年三月三十一日止年度末期股息每股本公司普通股人民幣0.51分，金額為人民幣30,027,000元。末期股息將於二零二四年八月二十一日舉行的股東週年大會上提呈本公司股東批准。此建議股息尚未於本綜合財務報表中反映為應付股息，但將反映為於截至二零二五年三月三十一日止年度從本公司股份溢價撥付。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

33. 經營活動所得現金

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
除所得稅前(虧損)/盈利	(759,608)	174,002
就下列項目作調整：		
按公允價值透過損益列賬之金融工具公允價值變動	824,031	(15,482)
物業、廠房及設備折舊(附註13)	53,941	14,573
處置物業、廠房及設備虧損	2,115	120
使用權資產折舊(附註15)	37,996	52,385
無形資產攤銷(附註14)	7,915	8,516
投資性房地產折舊(附註16)	1,584	—
存貨撥備變動	(38,311)	(36,575)
金融資產減值虧損撥備/(撥回)淨額	115,447	(54,349)
分佔合營企業及聯營公司(盈利)/虧損淨額(附註12)	(78)	3,851
銀行及定期存款利息收入	(65,796)	(23,088)
借款利息開支	—	6,531
按公允價值透過損益列賬之金融資產的股息收入	(11,926)	(13,777)
來自應收貸款及按攤銷成本計量的其他投資的投資收入	(37,219)	(62,274)
匯兌收益淨額(附註3.1(a))	(9,919)	(52,504)
以股份為基礎的薪酬開支(附註8)	3,524	(14,174)
處置合營企業投資之收益淨額(附註6)	(34)	(13,257)
長期資產減值	—	485
租賃提早終止虧損淨額	3,831	2,064
租賃負債之利息開支	2,337	3,254
	129,830	(19,699)
營運資金變動：		
— 存貨減少	87,791	99,100
— 貿易應收款項、其他資產及其他應收款項減少	11,654	46,736
— 貿易應付款項、合約負債、預提費用及 其他應付款項增加/(減少)	2,039	(53,824)
— 受限制現金(增加)/減少	(1,700)	27,802
經營活動所得現金	229,614	100,115

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

33. 經營活動所得現金(續)

於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
賬面淨值(附註13)	7,490	120
處置物業、廠房及設備虧損	(2,115)	(120)
處置物業、廠房及設備的所得款項	5,375	—

於其他附註披露的主要非現金投資及融資活動為：

- 使用權資產的增加 — 附註15(i)；及
- 根據二零一九年購股權計劃向僱員發行購股權(附註27(b))。

本節載列現金淨額分析及所呈列各年度現金淨額變動。

現金淨額	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
現金及現金等價物(附註22)	1,764,656	2,558,024
流動投資	669,777	963,876
租賃負債	(38,902)	(57,560)
現金淨額	2,395,531	3,464,340

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

33. 經營活動所得現金(續)

現金淨額變動如下：

	來自融資活動的負債				總額
	現金及 現金等價物 人民幣千元	流動投資 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	1年內 到期借款 人民幣千元	
於二零二二年四月一日	1,523,938	1,071,906	(76,690)	(156,120)	2,363,034
現金流量	969,315	(77,698)	57,439	175,006	1,124,062
新租賃增加	—	—	(44,613)	—	(44,613)
提前終止租賃	—	—	9,558	—	9,558
租賃負債利息	—	—	(3,254)	—	(3,254)
外匯調整	64,771	84,909	—	(18,886)	130,794
其他非現金變動(附註b)	—	(115,241)	—	—	(115,241)
於二零二三年三月三十一日	2,558,024	963,876	(57,560)	—	3,464,340
現金流量	(834,883)	61,533	40,037	—	(733,313)
新租賃增加	—	—	(31,817)	—	(31,817)
提前終止租賃	—	—	12,775	—	12,775
租賃負債利息	—	—	(2,337)	—	(2,337)
外匯調整	41,515	23,764	—	—	65,279
其他非現金變動(附註b)	—	(379,396)	—	—	(379,396)
於二零二四年三月三十一日	1,764,656	669,777	(38,902)	—	2,395,531

附註：

- (a) 流動投資包括於活躍市場買賣的流動投資，即本集團按公允價值透過損益記賬的第1層金融資產，本集團可自行決定隨時在公開市場上出售。
- (b) 其他非現金變動主要包括上市流動投資的公允價值淨虧損。

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

34. 承擔**資本承擔**

於報告期末已訂約但未確認為負債之重大資本承擔如下：

於二零二零年九月，本集團與廈門源峰股權投資基金合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，承擔投資總額為人民幣200百萬元。於二零二四年三月三十一日，投資承擔餘額為人民幣70百萬元(二零二三年：人民幣70百萬元)。

於二零二一年一月，本集團與CPE Global Opportunities Fund II訂立有限合夥協議，承擔投資總額為30百萬美元。於二零二四年三月三十一日，投資承擔餘額為15百萬美元，折合約人民幣110百萬元(二零二三年：15百萬美元，折合約人民幣106百萬元)。

於二零二一年二月，本集團與雲鋒基金IV訂立有限合夥協議，承擔投資總額為20百萬美元。於二零二四年三月三十一日，投資承擔餘額為11.0百萬美元，折合約人民幣78.4百萬元(二零二三年：11.5百萬美元，折合約人民幣79.2百萬元)。

於二零二三年七月，本集團與EnvisionX Partners Fund, L.P.訂立有限合夥協議，投資承擔總額為6百萬美元。於二零二四年三月三十一日，投資承擔餘額為4百萬美元，折合約人民幣28.4百萬元。

於二零二三年八月，本集團與TH Capital China Growth Fund I, L.P.訂立有限合夥協議，投資承擔總額為10百萬美元。於二零二四年三月三十一日，投資承擔餘額為5百萬美元，折合約人民幣35.5百萬元。

於二零二三年十一月，本集團與CPE Global Select Fund, L.P.訂立有限合夥協議，投資承擔總額為10百萬美元。於二零二四年三月三十一日，投資承擔餘額為7.5百萬美元，折合約人民幣53.2百萬元。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

35. 關聯方交易

倘其中一方有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方在作出財務及營運決定時行使重大影響力，則被視為關聯方。倘各方受共同控制則亦被視為關聯方。

本集團的最終控制方為本公司主席兼執行董事陳義紅先生。因此，與陳義紅先生關係密切的家族成員及陳義紅先生或與陳義紅先生關係密切的家族成員所控制、共同控制或有重大影響力之各方亦均同屬本公司之關聯方。

a) 與關聯方的交易

截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度及截至各資產負債表日期，除該等綜合財務報表他處另有披露者外，本集團與關聯方進行的交易及結餘如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銷售貨品予：		
— 本集團合營企業及一間聯營公司	2,516	6,955
— 主席關係密切的一名家族成員	908	5,159
	3,424	12,114
利息收入：		
— 管理人員	2,120	5,558
寄賣銷售佣金：		
— 本集團合營企業	15,690	29,072
— 主席關係密切的一名家族成員	60,384	54,613
	76,074	83,685
以下各方獲授予貸款：		
— 本集團一間聯營公司	1,500	7,589

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

35. 關聯方交易(續)

b) 與關聯方的結餘

貿易應收款項(附註19)

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
本集團合營企業	1,042	4,496
主席關係密切的一名家族成員	12,325	10,206
	13,367	14,702

按攤銷成本計值的其他金融資產(附註20)

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
流動部分		
— 本集團聯營公司	11,837	1,960
— 撥備	(1,960)	(1,960)
	9,877	—
非流動部分		
— 本集團一間聯營公司	—	10,864
— 管理人員	174,790	225,061
	174,790	235,925

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

35. 關聯方交易(續)

b) 與關聯方的結餘(續)

預提費用及其他應付款項(附註29)

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
本集團合營企業	4,000	9,750
主席關係密切的一名家族成員	20,750	20,819
	24,750	30,569

根據互訂協議與關聯公司進行交易。

向管理人員貸款的條款已於附註20(b)披露。餘下與關聯方的結餘為無抵押、免息及須按要求償還。

c) 主要管理層薪酬

	截至三月三十一日止年度	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
薪金、花紅及其他福利	10,125	9,052
以股份為基礎的薪酬	247	(4,885)
養老金 — 界定供款計劃	256	178
	10,628	4,345

上文披露的金額包括於二零二四年三月三十一日的應付工資、薪金及花紅人民幣2,678,000元(二零二三年：人民幣1,259,000元)，該等金額於年末尚未支付及計入其他應付款項及預提費用。

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

36. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	於二零二四年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的權益	10,184,515	10,184,515
按公允價值透過損益列賬之金融資產	6,326	41,446
	10,190,841	10,225,961
流動資產		
按攤銷成本計值的其他金融資產	1,036	5,896
應收附屬公司款項	898,106	787,416
初始期限超過三個月且於一年內的定期存款	265,145	—
現金及現金等價物	207,549	22,671
	1,371,836	815,983
資產總額	11,562,677	11,041,944
權益		
股本及股份溢價(附註24)	1,021,298	1,091,344
保留盈利/(累計虧損)	307,796	(511,234)
其他儲備	10,065,951	10,062,427
權益總額	11,395,045	10,642,537
負債		
流動負債		
應付附屬公司款項	167,428	399,230
預提費用及其他應付款項	204	177
負債總額	167,632	399,407
權益及負債總額	11,562,677	11,041,944

本公司資產負債表已於二零二四年六月二十六日獲本公司董事會批核，並由下列人士代其簽署：

陳義紅

執行董事兼主席

陳晨

執行董事、首席執行官、總裁兼聯席主席

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

36. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司的儲備變動

	(累計虧損)/ 保留盈利 人民幣千元	其他儲備		
		資本儲備 人民幣千元	以股份為基礎 的薪酬儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年四月一日	(900,037)	10,059,941	16,660	10,076,601
年度盈利	457,950	—	—	—
以股份為基礎的薪酬	—	—	(14,174)	(14,174)
已付股息	(69,147)	—	—	—
於二零二三年三月三十一日	(511,234)	10,059,941	2,486	10,062,427
於二零二三年四月一日	(511,234)	10,059,941	2,486	10,062,427
年度盈利	819,030	—	—	—
以股份為基礎的薪酬	—	—	3,524	3,524
於二零二四年三月三十一日	307,796	10,059,941	6,010	10,065,951

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

37. 董事福利及權益

a. 董事薪酬

本公司各董事的薪酬如下：

董事姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅(i) 人民幣千元	其他 福利估計 貨幣價值 人民幣千元	僱主向 退休福利 計劃供款 人民幣千元	總額 人民幣千元
截至二零二四年 三月三十一日止年度						
陳義紅先生	172	1,486	164	—	—	1,822
陳晨女士	172	2,241	406	91	64	2,974
張志勇先生(iii)	85	—	—	—	—	85
呂光宏先生	172	928	231	194	64	1,589
陳國鋼先生	196	—	—	—	—	196
高煜先生	196	—	—	—	—	196
劉曉松先生	196	—	—	—	—	196
	1,189	4,655	801	285	128	7,058
截至二零二三年 三月三十一日止年度						
陳義紅先生	163	1,486	189	—	—	1,838
陳晨女士	163	1,915	88	84	59	2,309
張志勇先生	163	1,546	—	—	—	1,709
呂光宏先生	163	713	40	84	59	1,059
陳國鋼先生	186	—	—	—	—	186
高煜先生	186	—	—	—	—	186
劉曉松先生	186	—	—	—	—	186
	1,210	5,660	317	168	118	7,473

附註：

- 酌情花紅指與截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度已付或應付的表現花紅金額。
- 本公司並無董事放棄任何酬金，而本集團並無向本公司任何董事支付任何酬金，作為加入或於加盟本集團時的獎金或作為離任董事的補償。
- 張志勇先生自二零二三年九月二十九日起不再擔任本公司董事。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

37. 董事福利及權益(續)

b. 董事退休福利

於截至二零二四年三月三十一日止年度，本集團並無就任何董事為本公司事務管理或其附屬公司業務提供其他服務而支付任何退休福利，而任何董事亦無任何應收退休福利(二零二三年：無)。

c. 董事離職福利

於截至二零二四年三月三十一日止年度，本集團並無就董事提前終止委聘向董事支付任何補償(二零二三年：無)。

d. 為使董事效力本集團而向第三方支付代價

於截至二零二四年三月三十一日止年度，本集團並無就使任何人士出任本公司董事職務而向該等人士前僱主支付任何款項(二零二三年：無)。

e. 有關以董事、董事之受控制法人團體及關連實體為受益人之貸款、準貸款及其他交易之資料

於截至二零二四年及二零二三年三月三十一日止年度，有以張志勇先生(「張先生」)及首席財務官呂光宏先生(「呂先生」)為受益人的貸款。

有關以董事為受益人所訂立之貸款、準貸款及其他交易之資料如下：

董事姓名	貸款本金額	年初	年末	年內最高	已到期但	已計提	期限	利率	抵押
	人民幣千元	未償還賬面值 人民幣千元	未償還賬面值 人民幣千元	未償還金額 人民幣千元	未償還金額 人民幣千元	呆賬撥備 人民幣千元			
於二零二四年三月三十一日									
貸款									
呂先生	10,318	9,995	10,269	10,269	—	—	於二零二八年 一月十九日到期	1%	本公司股份
於二零二三年三月三十一日									
貸款									
張先生(附註)	160,107	147,208	159,094	159,094	—	—	兩筆款項於二零二七年 十月十九日及 二零二八年 一月十九日到期	1%	本公司股份
呂先生	9,963	9,158	9,995	9,995	—	—	於二零二八年 一月十九日到期	1%	本公司股份

附註：

自二零二三年九月二十九日起，張先生已辭任本公司首席執行官、總裁、執行董事及執行委員會成員，並獲委任為本公司主席的特別助理。於二零二四年三月三十一日，對張先生的應收貸款為約人民幣164,521,000元，並計入向管理人員貸款內。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

37. 董事福利及權益(續)

f. 董事於交易、安排或合約的重大權益

於期終或在截至二零二四年三月三十一日止年度期間任何時間，本公司並無就本集團的業務簽訂與本公司任何董事有直接或間接重大利益的重要交易、安排及合約(二零二三年：無)。

38. 其他會計政策概要

本附註提供一系列編製該等綜合財務報表所採用的其他會計政策。除另有說明者外，該等政策已於所有呈報年度貫徹應用。綜合財務報表乃本集團(包括本公司及其附屬公司)的財務報表。

38.1 綜合賬目及權益會計法之原則

(i) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權的全部實體(包括架構性實體)。當本集團須承擔參與實體營運所得之可變回報的風險，或有權享有該可變回報，且能透過其指示該實體的活動的權力影響該等回報，即屬對實體擁有控制權。附屬公司於控制權轉移至本集團當日起綜合列賬，於失去控制權當日解除綜合列賬。

本集團採用購買會計法計算業務合併。

公司間之交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益得予以對銷。除非交易有證據顯示轉讓的資產有減值，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採納的政策保持一致。

附屬公司的業績及權益中的非控制性權益分別於綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及資產負債表中單獨列示。

(ii) 聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響力但並非控制權或共同控制權的所有實體，本集團一般持有其20%至50%投票權。

以普通股為形式於聯營公司之投資乃按權益會計法入賬(見下文(iv)項)，初始時按成本於綜合資產負債表確認。

以具優先權的普通股為形式於聯營公司之投資乃以按公允價值透過損益列賬的金融資產呈列(附註38.8)。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

38. 其他會計政策概要(續)**38.1 綜合賬目及權益會計法之原則(續)****(iii) 合營企業**

根據國際財務報告準則第11號合營安排，合營安排的投資分類為共同經營或合營企業，有關分類乃視乎每名投資者的合約權利和責任(而非合營安排的法律結構)而定。目前，本集團只擁有合營企業。

合營企業的權益乃按權益法(見下文(iv)項)入賬，初始時按成本於綜合資產負債表確認。

(iv) 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益內確認本集團分佔被收購方的收購後盈利或虧損並於其他全面收益確認其分佔被收購方其他全面收益的變動。已收或應收聯營公司及合營企業的股息確認為投資賬面值扣減。

本集團分佔權益入賬投資的虧損(包括任何其他無抵押長期應收款項)相當於或超出其於該實體的權益時，本集團不會進一步確認虧損，除非其已經產生責任或代表另一家實體作出付款。

本集團與其聯營公司及合營企業進行交易的未變現收益予以抵銷，以本集團於該等實體的權益為限。未變現虧損亦會予以抵銷，除非有關交易顯示所轉讓資產的減值證據。權益入賬被收購方的會計政策已按需要變動，以確保與本集團所採納會計政策貫徹一致。

權益入賬投資之賬面值乃按照附註38.7所述政策作減值測試。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

38. 其他會計政策概要(續)

38.1 綜合賬目及權益會計法之原則(續)

(v) 擁有權權益之變動

本集團把不會引致失去控制權的非控制性權益交易視為與本集團權益持有人的交易。擁有權權益變動導致控股權益與非控制性權益賬面值之間之調整以反映彼等於附屬公司之相對權益。非控制性權益調整數額與任何已付或已收代價間之任何差額於本集團擁有人應佔權益中之獨立儲備內確認。

倘本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而終止就投資綜合入賬或按權益入賬，其於該實體之任何保留權益按其公允價值重新計算，而賬面值變動則於損益內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產之保留權益而言，公允價值成為初步賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債之方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認之金額重新分類至損益或轉撥至適用國際財務報告準則會計準則所指／准許之另一權益類別。

倘於合營企業或聯營公司之擁有權之權益減少，而共同控制權或重大影響力獲保留，則先前於其他全面收益內確認之金額僅有一定比例部分重新分類至損益(如適用)。

38.2 單獨財務報表

於附屬公司(包括受控制結構性實體)之投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

當收到於附屬公司投資的股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收益總額，或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

38. 其他會計政策概要(續)**38.3 外幣換算****(i) 功能貨幣及呈列貨幣**

本集團各實體的財務報表所載的項目以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，人民幣為本公司之功能貨幣以及本公司及本集團之呈列貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易根據於交易當日的匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計量的貨幣性資產及負債而產生的匯兌盈虧乃一般於損益中確認。倘彼等與合資格現金流對沖及合資格淨投資對沖相關，或歸屬於一項海外業務的部分淨投資，則於權益中遞延。

與現金及現金等價物及借貸有關的匯兌盈虧於綜合損益及其他全面收益表「財務收益淨額」中呈列。所有其他匯兌盈虧按淨額於綜合損益及其他全面收益表「其他收入及收益／(虧損)淨額」中呈列。

按公允價值計量並以外幣計值之非貨幣性項目使用釐定公允價值當日之匯率換算。按公允價值列賬之資產及負債的匯兌差額呈報為公允價值損益之一部分。

(iii) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的外國經營業務(該等實體概無擁有嚴重通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債乃按有關結算日的收市匯率換算；
- 各綜合損益及其他全面收益表的收支乃按平均匯率換算，除非該平均匯率並非在有關交易日期當日通行匯率累積影響的合理估計內，則在該情況下，收支按有關交易當日匯率換算；及
- 所有因而產生的匯兌差額確認於其他全面收益。

於綜合賬目時，因換算海外實體投資淨額及換算借款與其他指定為該等投資對沖的金融工具而產生的匯兌差額，均於其他全面收益確認。當出售海外業務或償還構成該投資淨額部分的任何貸款，相關的匯兌差額於損益重新歸類為出售的部分收益或虧損。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

38. 其他會計政策概要(續)

38.3 外幣換算(續)

(iv) 出售海外業務及部分出售

出售海外業務(即出售本集團於海外業務的全部權益,或出售涉及失去對包括海外業務的附屬公司之控制權、出售涉及失去對包括海外業務的合營企業之聯合控制權或出售涉及失去對包括海外業務的聯營公司之重大影響力)後,本公司擁有人應佔有關該業務於權益內累計的所有貨幣換算差額重新分類至損益。

如屬並不引致本集團失去對包括海外業務的附屬公司的控制權的部分出售,累計貨幣換算差額的應佔比例重新歸屬予非控制性權益且不會於損益內確認。就所有其他部分出售(即本集團於聯營公司或合營企業的所有權權益減少,並不引致本集團失去重大影響力或聯合控制權)而言,累計匯兌差額的應佔比例重新分類至損益。

38.4 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本減折舊及減值虧損(如有)後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

當後續成本可能於未來為本集團帶來與該項目相關的經濟利益,而相關成本能可靠計量時,有關後續成本方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(視情況)。作為獨立資產入賬的任何組成部分的賬面值於重置時被終止確認。所有其他維修及保養成本在產生時於財政期間的損益中支銷。

於各報告期末,本集團會對資產的餘值及可使用年期進行複核,並視乎情況作出調整。

倘資產的賬面值超過其估計可收回數額,則資產的賬面值將即時減計至其可收回數額(附註38.7)。

處置盈虧按比較所得款項與賬面值之間的差額釐定,並計入損益。

在建工程(「在建工程」)代表在建或有待安裝的樓宇、廠房及機器,以成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括建築及收購成本。在建工程項目直至相關資產落成並達到預定可使用狀態前不作折舊撥備。當有關資產可供使用時,其成本將轉入相應類別的物業、廠房及設備,並根據附註13所述政策予以折舊。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

38. 其他會計政策概要(續)**38.5 無形資產****(i) 商標及品牌**

單獨購入的商標及品牌以歷史成本法列賬。在業務合併中購入的商標或品牌按收購日期的公允價值確認，具有特定使用年限並其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

(ii) 軟件

所購買的電腦軟件使用權按購買成本及使該特定軟件可供運用所需產生的成本作資本化處理，具有特定使用年限並其後按成本減累計攤銷及減值虧損(如有)列賬。

38.6 投資性房地產

投資性房地產指持作出租用途的樓宇，乃按初始成本計量。倘投資性房地產的相關經濟利益很可能流入本集團且其成本能可靠地計量，則其所產生的相關後續開支計入投資性房地產成本；否則，該等開支將於產生期間於損益確認。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量。

當投資性房地產的用途改變為自用時，則於改變日期將其重新分類為物業、廠房及設備。當自用物業的用途改變為賺取租金或資本增值時，則於改變日期將物業、廠房及設備按賬面值重新分類為投資性房地產。

投資性房地產的估計可使用年期、剩餘價值淨額及所使用的折舊法於每年末予以審閱並作出適當調整。

倘投資性房地產被出售，或倘其永久不再使用且預計未來將不能自出售取得經濟利益，則予以終止確認。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的所得款項淨額於扣除其賬面值及相關稅費後的金額於當期損益確認。

倘投資性房地產的可收回金額低於賬面值，則須將其賬面值撇減至其可收回金額(附註38.7)。

本集團將用於收購或興建投資性房地產的現金流出分類為投資現金流量，而租金流入則分類為經營現金流量。

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

38. 其他會計政策概要（續）**38.7 非金融資產的減值**

使用年期限定的商譽及無形資產無需攤銷，但每年須就減值進行測試，或倘有事件或情況變動顯示其可能出現減值時則會更頻密地作減值測試。其他資產須於任何事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按獨立可辨認現金流入（大致獨立於其他資產或資產組合的現金流入）（現金產出單元）的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告期末均就減值是否可以轉回進行檢討。

38.8 投資及其他金融資產**(i) 分類**

本集團將其金融資產按以下計量類別分類：

- 隨後將按公允價值計量（透過其他全面收益（「其他全面收益」）或透過損益）；及
- 將按攤銷成本計量。

該分類取決於本集團管理金融資產及現金流量合約條款之業務模式。

就按公允價值計量的資產而言，其收益及虧損於損益或其他全面收益列賬。對於並非持作買賣的權益工具投資，則取決於本集團是否於初始確認時不可撤銷地選擇就權益投資按公允價值透過其他全面收益列賬（按公允價值透過其他全面收益列賬）。

僅當管理該等資產之業務模式發生變動時，本集團才對債務投資進行重新分類。

(ii) 確認及終止確認

以慣常方法購入及出售的金融資產在交易日（即本集團承諾購入或出售該資產當日）確認。當從金融資產收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將絕大部分擁有權的風險和回報轉讓時，金融資產即終止確認。

38. 其他會計政策概要(續)

38.8 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量

初始確認時，本集團按金融資產之公允價值加(倘並非按公允價值透過損益列賬(按公允價值透過損益列賬)之金融資產)直接歸屬於金融資產收購之交易成本計量。按公允價值透過損益列賬之金融資產之交易成本於損益呈列。

在確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，需從金融資產的整體進行考慮。

債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該等資產之現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：持作收回合約現金流量之資產，倘該等現金流量僅指支付之本金及利息，則按攤銷成本計量。採用實際利率法計算的按攤銷成本計量的金融資產之利息收入於損益中確認，並作為「其他收入及收益／(虧損)淨額」的一部分於綜合損益及其他全面收益表內列報。倘賺取自為持作現金管理用途的金融資產，則利息收入列報為財務收入(見附註9)。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益確認，並與匯兌損益一併於其他收益／(虧損)內列報。減值虧損於損益表內作為單獨項目列示。
- 按公允價值透過其他全面收益列賬：持作收回合約現金流量及出售金融資產之資產，倘該等資產現金流量僅指支付本金及利息，則按公允價值透過其他全面收益計量。賬面值之變動乃透過其他全面收益列賬，惟於損益確認之減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損除外。金融資產終止確認時，先前於其他全面收益確認之累計收益或虧損由權益重新分類至損益並確認為「其他收入及收益／(虧損)淨額」。該等金融資產之利息收入乃按實際利率法計入「其他收入及收益／(虧損)淨額」。匯兌收益及虧損於「其他收入及收益／(虧損)淨額」列報，而減值開支於損益及其他全面收益表內作為單獨項目列示。
- 按公允價值透過損益列賬：未達攤銷成本或按公允價值透過其他全面收益列賬標準的資產乃按公允價值透過損益計量。後續按公允價值透過損益計量且並非對沖關係一部分的債務投資的收益或虧損於損益確認，並於產生期間在「其他收入及收益／(虧損)淨額」內呈列。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

38. 其他會計政策概要(續)

38.8 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量(續)

權益工具

本集團按公允價值後續計量所有權益投資。倘本集團管理層選擇於其他全面收益列報權益投資之公允價值收益及虧損，終止確認投資後，概無後續重新分類公允價值收益及虧損至損益。當本集團有權收取股息付款時，該等投資之股息繼續於損益確認為「其他收入及收益／(虧損)淨額」。

按公允價值透過損益列賬之金融資產公允價值變動於損益及其他全面收益表確認為「其他收入及收益／(虧損)淨額」(如適用)。按公允價值透過其他全面收益計量之權益投資之減值虧損(及減值虧損撥回)不會因公允價值其他變動而分開列報。

(iv) 減值

本集團按前瞻性原則，對按攤銷成本列賬的債務工具相關的預計信貸虧損進行評估。所採用的減值方法取決於信貸風險是否大幅增加。附註3.1(b)詳述本集團如何釐定信貸風險是否大幅增加。

就貿易應收款項而言，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，其中要求全期預計虧損須自初始確認應收款項時確認，進一步詳情見附註3.1(b)及附註19。

按攤銷成本計值的其他金融資產(包括應收貸款及其他)乃按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎信貸風險或信貸減值自初始確認後是否有大幅增加而定。詳情見附註3.1(b)。

38.9 抵銷金融工具

金融資產及負債於本集團目前擁有合法可強制執行權利抵銷已確認金額及於擬按淨值基準結算或同時變現資產及結算負債時予以抵銷；有關淨額則於資產負債表內列賬。本集團亦已訂立不符合抵銷標準之安排，惟仍容許相關金額於破產或終止合約等若干情況下予以抵銷。

38.10 衍生金融工具

衍生工具初始按於衍生工具合約訂立日的公允價值確認，其後於各報告期末按其公允價值重新計量。公允價值其後變動的會計處理取決於該衍生工具是否指定作對沖工具，如指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本集團並無指定任何衍生工具為對沖工具，而衍生金融工具公允價值在某時期的任何變動將於損益確認。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

38. 其他會計政策概要(續)**38.11 存貨**

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本包括購買商品成本、直接材料、直接人工、其他直接成本及相關生產間接費用(根據正常營運能力計算)，而不包括借款成本。成本乃按加權平均成本基準分撥至個別存貨項目。購入存貨的成本乃於扣除退款及折扣後釐定。可變現淨值為於日常業務過程內的估計售價減估計完成所需成本及銷售所需的估計成本計算。

38.12 貿易應收款項

貿易應收款項是由日常業務過程中銷售商品或提供服務而應向客戶收取的款項。貿易應收款項一般於30至90日內結算，故一概分類為流動項目。

貿易應收款項按可無條件獲取的代價金額初始確認，除非其包括重大融資成分時，則按公允價值確認。本集團持有之貿易應收款項旨在收取合約現金流量，因此其後使用實際利率法按攤銷成本減虧損撥備計量。有關本集團對貿易應收款項的會計處理的進一步詳情，請參閱附註19；有關本集團對減值政策的說明，請參閱附註3.1(b)。

38.13 現金及現金等價物

現金流量表之呈列中，現金及現金等價物包括庫存現金及銀行現金、所持金融機構通知存款、其他可隨時轉換作可知現金金額及價值變動風險輕微的原始投資期限不超過三個月、流動性強的短期投資，及銀行透支。銀行透支(如有)乃於資產負債表流動負債的借款一項呈列。

38.14 股本及就僱員股份計劃所持股份

普通股均列作權益(附註24)。

為發行新股份或購股權而直接增加的成本在權益中列作扣除稅項後所得款項的減項。

倘任何集團公司購入本公司之權益工具(例如因股份回購或以股份支付報酬計劃)，則已付代價(包括任何直接應佔新增成本，扣除所得稅)從本公司擁有人應佔權益扣除作庫存股份，直至股份註銷或重新發行為止。倘其後再發行有關普通股，任何已收代價(扣除任何直接應佔新增交易成本及相關所得稅影響)計入本公司擁有人應佔權益。

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

38. 其他會計政策概要（續）**38.15 貿易及其他應付款項**

該等款項指財政年度結束前向本集團提供的貨品及服務而本集團仍未支付的負債。該等款項為無抵押及一般於確認起計30至90日內支付。貿易及其他應付款項列為流動負債，除非付款並非於報告期後12個月內到期。貿易應付款項起初以公允價值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

38.16 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或信貸為本期間應課稅收入按各司法權區適用所得稅率之應付稅項，受臨時差額及未使用稅項虧損應佔遞延所得稅資產及負債變動的調整。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃按報告期末在本公司附屬公司、合營企業及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法例詮釋所規限的情況評估報稅表內記錄的狀況並考量稅務機關是否很有可能接受不確定的稅務處理。在適當情況下以預期支付予稅務機構的款項為基準計提撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值兩者的暫時性差額悉數撥備。然而，倘遞延所得稅負債因初始確認商譽產生，則不予確認，倘遞延所得稅因首次確認業務合併以外交易的資產或負債而產生，且於交易時對會計損益及應課稅盈利或虧損並無影響及並無產生相等應課稅及可扣減暫時性差額，則遞延所得稅亦不予計入。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質頒佈，並於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時將會適用之稅率（及法律）而釐定。

遞延所得稅資產僅於可能有未來應課稅款項可利用暫時性差額及虧損的情況下方予以確認。

遞延所得稅負債及資產不會就外國經營業務投資（本集團可控制臨時差額撥回的時間）的賬面值與稅項基礎的臨時差額（有關差額很可能在可見將來不會撥回）確認入賬。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

38. 其他會計政策概要(續)**38.16 即期及遞延所得稅(續)****(b) 遞延所得稅(續)**

倘有合法執行權抵銷即期稅項資產及負債，而遞延所得稅結餘與同一稅務機關有關時，遞延所得稅資產及負債予以抵銷。倘實體有合法執行權抵銷並擬按淨額基準結算，或同時實現資產及結算債務時，即期稅務資產及負債予以抵銷。

即期及遞延所得稅於損益中確認，惟與於其他全面收益確認之項目有關者或與直接於權益中確認之項目有關者則除外。在除外情況下，該稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

38.17 僱員福利**(i) 短期責任**

薪金及薪酬的負債，包括預期可於僱員提供相關服務期內後12個月內全數結算的非貨幣性福利及累計病假，乃於負債結清時就僱員截至報告期末之服務確認，並按預期將支付金額計量。該等負債乃按資產負債表的流動僱員福利責任呈列。

(ii) 養老金責任

根據中國內地的規則及法規，本集團已安排中國內地僱員參與中國內地政府組織的定額供款計劃，包括退休、醫療、住房及其他福利。根據有關規例，每月供款應由本公司的中國內地附屬公司承擔，供款額按僱員總薪金的百分比計算，但設有若干上限。該等計劃的資產與本集團其他資產分開，由中國內地政府管理的獨立基金持有。

本集團於香港根據強制性公積金(「強積金」)計劃條例向計劃供款，有關資產一般以獨立形式由受託人管理的基金持有。養老金計劃一般由僱員及本集團所作供款提供資金。

本集團於支付上述供款後不再承擔支付責任。本集團對上述計劃的供款於產生時計入損益。

香港已於二零二二年六月十七日頒佈法例，取消使用僱主向強積金及職業退休計劃(「職業退休計劃」)的「強制性」供款所產生的累積收益，以抵銷自轉制日期(不遲於二零二五年)起累計的長期服務金(「長期服務金」)及遣散費(「修訂」)。修訂被視為一項根據國際會計準則第19號作出的計劃修訂，改變了僱主的法律義務。由於本集團只有極少數僱員屬於修訂範圍內，管理層認為修訂將對本集團的財務狀況及表現產生非重大影響。

綜合

財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

38. 其他會計政策概要（續）**38.17 僱員福利（續）****(iii) 離職福利**

本集團在正常退休日期前解僱僱員或僱員自願接受離職以換取該等福利時支付離職福利。本集團按以下日期（以較早者為準）確認離職福利：(a) 於本集團不能取消提供該等福利時；及(b) 本集團確認任何屬國際會計準則第37號範疇內及涉及離職福利付款之有關重組成本當日。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離職福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。自報告期末起計逾12個月到期應付的福利將折現至現值。

38.18 以股份支付的報酬

本集團營運多個以權益結算、以股份為基礎的薪酬計劃。該等計劃包括一個購股權計劃及一個股份獎勵計劃。為獲授購股權或股份而提供的僱員服務的公允價值確認為開支。該等予以支銷的總金額參考授出日期授出購股權或受限制股份的公允價值釐定，包括任何市場表現條件，但不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響以及包括任何非歸屬條件（如適用）。開支總額於歸屬期間予以確認，期內所有特定歸屬條件將會達成。

就本公司獨立的財務報表而言，授予其附屬公司僱員的購股權或股份之公允價值確認為增加對附屬公司投資及權益。

於各期末，本集團會根據非市場歸屬及服務條件修改其估計預期將歸屬的購股權或股份數目，並於損益確認修改原來估計數字（如有）的影響，以及須對權益作出的相應調整。

扣除任何直接應佔交易成本後的所得款項於購股權獲行使時計入股本（面值）及股份溢價。

38.19 撥備

撥備在本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要有資源流出以償付責任；及金額可被可靠估計時確認。概不會就未來營運虧損確認撥備。

如有多項類似責任，其償付時導致資源流出的可能性，則需根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含任何一個項目的相關資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備乃按結算報告期末現時責任所需之管理層最佳估計開支的現值計量。使用作釐定現值之折現率為稅前折現率，其折現率須能夠反映當前市場的貨幣時間價值估算及該負債特有的風險。由時間推移導致撥備金額的增加計入利息開支。

綜合
財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

38. 其他會計政策概要(續)**38.20 每股盈利／(虧損)****(a) 每股基本盈利／(虧損)**

每股基本盈利／(虧損)按：

- 本公司擁有人應佔盈利／(虧損)(扣除普通股以外的任何權益成本)，
- 除以本財政年度內已發行普通股之加權平均數計算，並就年內已發行普通股的紅利元素作出調整，以及不包括庫存股份。

(b) 每股攤薄盈利／(虧損)

每股攤薄盈利／(虧損)調整釐定每股基本盈利／(虧損)時所使用之數字以計及：

- 與潛在攤薄普通股有關之利息及其他融資成本的除所得稅後影響；及
- 假設轉換所有潛在攤薄普通股，則將為尚未行使之額外普通股加權平均數。

38.21 股息收入

股息自按公允價值透過損益列賬之金融資產收取。從發行人的角度看，與符合權益工具定義的權益投資相關的股息收入於已確立收取股息付款的權利時，於綜合損益及其他全面收益表「其他收入及收益／(虧損)淨額」確認。

38.22 租賃

租賃產生的資產及負債初步按現值基準計量。租賃負債包括下列租賃付款(如有)的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，於開始日期使用指數或利率初始計量；
- 剩餘價值擔保項下本集團預期應付的款項；
- 購買選擇權的行使價(倘本集團合理確定行使該選擇權)；及
- 就終止租賃支付的罰款(倘租期反映本集團行使該選擇權)。

根據合理確定延續選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。由於無法合理確定是否將延長(或不終止)租賃，租賃負債並無計入潛在未來現金流出。

綜合 財務報表附註

截至二零二四年三月三十一日止年度

38. 其他會計政策概要(續)

38.22 租賃(續)

倘個別承租人(通過近期融資或市場數據)以與租賃類似的付款方式獲得可觀察的攤銷貸款利率，則集團實體將以該利率為出發點來釐定增量借款利率。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，當中包括下列各項：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前所作任何租賃付款減任何已收的租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

使用權資產一般按直線基礎以資產可使用年期或租期(以較短者為準)計算折舊。倘本集團合理確定行使採購選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。本集團已選擇不對使用權資產重新估值。

與短期租賃相關的付款按直線法於損益確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以下的租賃。

38.23 股息分派

對於在報告期結束時或之前宣佈的任何股利(已獲適當授權且不再由本公司酌情釐定)，但在報告期結束時仍未分派的金額作出撥備。

38.24 利息收入

產生自按公允價值透過損益列賬之金融資產的利息收入計入「其他收入及收益／(虧損)淨額」。

採用實際利率法計算的按攤銷成本計量的金融資產之利息收入，作為「其他收入及收益／(虧損)淨額」的一部分於損益確認及於綜合損益及其他全面收益表呈列。

利息收入呈列為持作現金管理用途的金融資產所賺取的融資收入(見附註9)。任何其他利息收入計入「其他收入及收益／(虧損)淨額」。

利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面總額計算得出，惟後續發生信貸減值的金融資產除外。就信貸減值的金融資產而言，其利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面淨額(經扣除虧損撥備)得出。