

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

MS GROUP HOLDINGS LIMITED

萬成集團股份有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1451)

截至二零二六年六月三十日止六個月之 中期業績公告

主要財務資料及比率(未經審核)

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
收益	千港元	78,651	181,244
毛利	千港元	16,747	45,383
毛利率	%	21.3 %	25.0 %
經營(虧損)／溢利	千港元	(5,345)	19,837
權益持有人應佔(虧損)／溢利	千港元	(7,606)	15,554
每股基本(虧損)／盈利	港仙	(3.72)	7.75
每股中期股息	港仙	—	—
每股中期特別股息	港仙	—	—

萬成集團股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然呈報本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核中期業績，連同二零二五年同期的比較數字，如下：

簡明綜合中期收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	未經審核 截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
收益	6	78,651	181,244
銷售成本		<u>(61,904)</u>	<u>(135,861)</u>
毛利		16,747	45,383
銷售開支		(1,192)	(2,193)
行政開支		(19,314)	(24,213)
其他收入		155	399
其他(虧損)／收益淨額		<u>(1,741)</u>	<u>461</u>
經營(虧損)／溢利		<u>(5,345)</u>	<u>19,837</u>
融資收入		888	1,023
融資費用		<u>(247)</u>	<u>(440)</u>
融資收入淨額	7	641	583
除稅前(虧損)／溢利	8	(4,704)	20,420
稅項	9	<u>(2,902)</u>	<u>(4,866)</u>
期內(虧損)／溢利		<u>(7,606)</u>	<u>15,554</u>
以下應佔：			
—本公司權益持有人		<u>(7,606)</u>	<u>15,554</u>
		港仙	港仙
期內本公司權益持有人應佔每股(虧損)／溢利 基本及攤薄	11	<u>(3.72)</u>	<u>7.75</u>

簡明綜合中期全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月 二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
期內(虧損)／溢利	(7,606)	15,554
其後可能重新分類至收益表的項目：		
貨幣匯兌差額	<u>5,969</u>	<u>3,747</u>
期內其他全面收益，扣除稅項	<u>5,969</u>	<u>3,747</u>
期內全面(虧損)／收益總額	<u>(1,637)</u>	<u>19,301</u>
以下應佔期內全面(虧損)／收益總額：		
— 本公司權益持有人	<u>(1,637)</u>	<u>19,301</u>

簡明綜合中期財務狀況表
於二零二六年六月三十日

	附註	未經審核 二零二六年 六月三十日 千港元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	34,345	35,581
使用權資產		<u>3,931</u>	<u>1,799</u>
		<u>38,276</u>	<u>37,380</u>
流動資產			
存貨		11,662	18,132
貿易及其他應收款項	13	30,310	36,664
按金及預付款項		4,054	1,629
現金及現金等價物		<u>141,759</u>	<u>180,187</u>
		<u>187,785</u>	<u>236,612</u>
資產總額		<u>226,061</u>	<u>273,992</u>
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	15	20,440	20,440
股份溢價		40,896	40,896
其他儲備		7,168	745
保留盈利		<u>120,659</u>	<u>128,265</u>
權益總額		<u>189,163</u>	<u>190,346</u>
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債		<u>6,572</u>	<u>6,843</u>
		<u>6,572</u>	<u>6,843</u>

簡明綜合中期財務狀況表(續)
於二零二六年六月三十日

	附註	未經審核 二零二六年 六月三十日 千港元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 千港元
流動負債			
貿易及其他應付款項	14	21,633	33,306
應付票據		4,433	8,260
應付股息		—	30,660
租賃負債		3,936	1,858
應付稅項		324	2,719
		<u>30,326</u>	<u>76,803</u>
負債總額		<u>36,898</u>	<u>83,646</u>
權益及負債總額		<u>226,061</u>	<u>273,992</u>
流動資產淨值		<u>157,459</u>	<u>159,809</u>

簡明綜合中期權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	未經審核						
	股本	股份溢價	資本儲備	匯兌儲備	以股份為 基礎的 付款儲備	保留盈利	權益總額
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零二五年一月一日的結餘	20,000	36,614	131	(9,334)	4,233	172,859	224,503
全面收益：							
期內溢利	—	—	—	—	—	15,554	15,554
其他全面收益：							
貨幣匯兌差額	—	—	—	3,747	—	—	3,747
截至二零二五年六月三十日止 期間全面收益總額	—	—	—	3,747	—	15,554	19,301
與權益持有人的交易：							
已付股息	—	—	—	—	—	(40,440)	(40,440)
以股份為基礎付款	—	—	—	—	1,126	—	1,126
與權益持有人的交易總額	—	—	—	—	1,126	(40,440)	(39,314)
於行使購股權後發行股份	220	1,276	—	—	—	—	1,496
於二零二五年六月三十日的結餘	20,220	37,890	131	(5,587)	5,359	147,973	205,986
於二零二六年一月一日的結餘	20,440	40,896	131	(3,580)	4,194	128,265	190,346
全面收益：							
期內虧損	—	—	—	—	—	(7,606)	(7,606)
其他全面收益：							
貨幣匯兌差額	—	—	—	5,969	—	—	5,969
截至二零二六年六月三十日止 期間全面收益／(虧損)總額	—	—	—	5,969	—	(7,606)	(1,637)
與權益持有人的交易：							
以股份為基礎付款	—	—	—	—	454	—	454
與權益持有人的交易總額	—	—	—	—	454	—	454
於二零二六年六月三十日的結餘	20,440	40,896	131	2,389	4,648	120,659	189,163

簡明綜合中期現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月 二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
經營活動現金流量		
經營(所用)／所得現金	(4,019)	66,177
已付稅項	<u>(3,045)</u>	<u>(4,510)</u>
經營活動(所用)／所得現金淨額	<u>(7,064)</u>	<u>61,667</u>
投資活動現金流量		
購買物業、廠房及設備	(803)	(485)
出售物業、廠房及設備之所得款項	6	—
已收利息	<u>805</u>	<u>1,009</u>
投資活動所得現金淨額	<u>8</u>	<u>524</u>
融資活動現金流量		
已付利息	(247)	(440)
租賃負債本金部分付款	(2,252)	(2,084)
發行股份所得款項(附註15)	—	1,496
已付股息	<u>(30,660)</u>	<u>(40,440)</u>
融資活動所用現金淨額	<u>(33,159)</u>	<u>(41,468)</u>
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(40,215)	20,723
於一月一日的現金及現金等價物	180,187	114,515
現金及現金等價物的外匯收益	<u>1,787</u>	<u>3,002</u>
於六月三十日的現金及現金等價物	<u>141,759</u>	<u>138,240</u>

簡明綜合中期財務資料附註

1 公司資料及列報基準

一般資料

萬成集團股份有限公司(「本公司」)為於二零一七年三月九日在開曼群島註冊成立的有限公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事製造及銷售嬰幼兒塑膠瓶及杯以及塑膠及不銹鋼運動水樽。

本公司控股股東為鍾國強先生(「鍾先生」)(「控股股東」)。

除另有說明外，本簡明綜合中期財務資料以千港元(「千港元」)列報。

2 編製及列報基準

此份截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務資料，乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」及上市規則的適用披露規定而編製。

簡明綜合中期財務資料應與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合財務報表一併閱讀，該財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)而編製。

3 會計政策

編製此未經審核簡明綜合中期財務資料所採用的會計政策及計算方法與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所採用者一致。若干新訂或經修訂準則於本報告期間適用。本集團並無因採納該等準則而變更其會計政策或進行追溯調整。

4 關鍵會計估計及判斷

編製本簡明綜合中期財務資料時需要管理層作出會影響會計政策的應用以及資產及負債、收入及開支的呈報金額的判斷、估計及假設。實際結果可能與這些估計不同。

於編製本簡明綜合中期財務資料時，管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定因素的主要來源與截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所採用的判斷及估計相同。

5 財務風險管理

(a) 財務風險因素

本集團的業務使其面臨多種財務風險：外幣風險、信貸風險及流動資金風險。

簡明綜合中期財務資料並不包括年度財務報表所需的所有財務風險管理資料及披露，並應與截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表一併閱讀。

風險管理政策自截至二零二五年十二月三十一日止年度以來並無變動。

(b) 公平值估計

由於本集團的金融資產及負債於短期內到期，該等資產及負債的賬面值與其公平值相若。

6 分部資料

本集團主要從事為原始設備製造業務（「**OEM業務**」）客戶及其自家品牌的客戶製造及銷售嬰幼兒塑膠樽及杯以及塑膠及不銹鋼運動水樽。本集團的收益分析如下：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月 二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
收益		
OEM業務客戶產品	78,639	180,915
自家品牌產品	<u>12</u>	<u>329</u>
	<u>78,651</u>	<u>181,244</u>

6 分部資料(續)

管理層乃根據由主要營運決策者審閱以作出策略性決策的報告釐定經營分部。主要經營決策者被識別為本公司的執行董事。主要經營決策者乃從產品角度考慮有關業務，並根據毛利計量評估經營分部的表現以作出資源分配。並無定期向主要營運決策者提供分部資產或分部負債分析。

管理層已根據產品類別劃分兩個經營分部，即(i)為OEM業務客戶製造及銷售嬰幼兒塑膠樽及杯以及塑膠及不銹鋼運動水樽；及(ii)設計、製造及銷售自家品牌嬰兒產品。

截至二零二六年六月三十日止六個月向主要營運決策者提供的分部資料(未經審核)如下：

	OEM業務 客戶產品 千港元	自家 品牌產品 千港元	總計 千港元
來自外部客戶的分部收益			
收益確認時間—於某個時點	78,639	12	78,651
銷售成本	<u>(61,895)</u>	<u>(9)</u>	<u>(61,904)</u>
毛利	16,744	3	16,747
銷售開支			(1,192)
行政開支			(19,314)
其他收入			155
其他收益淨額			(1,741)
融資收入淨額			<u>641</u>
除稅前虧損			(4,704)
稅項			<u>(2,902)</u>
期內虧損			<u><u>(7,606)</u></u>

6 分部資料(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月向主要營運決策者提供的分部資料(未經審核)如下：

	OEM業務 客戶產品 千港元	自家 品牌產品 千港元	總計 千港元
來自外部客戶的分部收益			
收益確認時間—於某個時點	180,915	329	181,244
銷售成本	<u>(135,634)</u>	<u>(227)</u>	<u>(135,861)</u>
毛利	45,281	102	45,383
銷售開支			(2,193)
行政開支			(24,213)
其他收入			399
其他收益淨額			461
融資收入淨額			<u>583</u>
除稅前溢利			20,420
稅項			<u>(4,866)</u>
期內溢利			<u><u>15,554</u></u>

7 融資收入淨額

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
應付票據利息	(215)	(333)
租賃負債利息開支	(32)	(107)
銀行利息收入	<u>888</u>	<u>1,023</u>
	<u><u>641</u></u>	<u><u>583</u></u>

8 除稅前(虧損)／溢利

除稅前(虧損)／溢利是在扣除／(計入)以下各項後得出：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月 二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
存貨成本	38,803	98,300
存貨減值虧損撥備	—	251
僱員福利開支	24,944	40,253
管理費開支	1,199	1,137
物業、廠房及設備折舊(附註12)	3,196	3,069
使用權資產折舊	2,196	2,100
貿易及其他應收款項預期信貸虧損調整	21	(129)
出售／撤銷物業、廠房及設備(收益)／虧損淨額	(6)	40
政府補助金	(88)	(83)

9 稅項

香港利得稅以期內估計應課稅溢利按16.5%的稅率計提。中華人民共和國(「中國」)企業所得稅以期內估計應課稅溢利按中國現行稅率計算。

於簡明綜合中期收益表中扣除的稅項金額包括：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月 二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
本期稅項：		
香港期內撥備	138	1,836
中國期內撥備	447	3,232
中國過往年度撥備不足	—	103
中國預扣稅	2,852	—
遞延		
期內撥備	(535)	(305)
稅項支出	2,902	4,866

10 股息

本公司概無就截至二零二六年六月三十日止六個月派付或宣派任何股息(二零二五年：無)。

11 每股(虧絀)／盈利 — 基本及攤薄

(a) 每股基本(虧絀)／盈利

每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔溢利除以有關期間已發行普通股的加權平均數計算。

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
本公司擁有人應佔(虧損)／溢利(千港元)	(7,606)	15,554
已發行普通股的加權平均數(千股)	<u>204,400</u>	<u>200,741</u>
每股基本(虧絀)／盈利(港仙)	<u>(3.72)</u>	<u>7.75</u>

(b) 每股攤薄盈利

由於行使尚未行使購股權所產生的潛在攤薄普通股將具有反攤薄作用，故截至二零二六年及二零二五年六月三十日止期間，每股攤薄盈利相等於每股基本盈利。

12 物業、廠房及設備

	裝修 千港元	傢具及 固定裝置 千港元	辦公室 設備 千港元	廠房 及機器 千港元	工具 及設備 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於二零二五年							
十二月三十一日(經審核)							
成本	11,539	1,453	4,699	67,818	17,543	6,266	109,318
累計折舊	(5,040)	(1,446)	(4,525)	(40,694)	(17,341)	(4,691)	(73,737)
賬面淨值	<u>6,499</u>	<u>7</u>	<u>174</u>	<u>27,124</u>	<u>202</u>	<u>1,575</u>	<u>35,581</u>
截至二零二六年六月三十日							
止期間(未經審核)							
期初賬面淨值	6,499	7	174	27,124	202	1,575	35,581
貨幣匯兌差額	234	—	4	1,067	—	22	1,327
增加	313	—	—	14	476	—	803
出售／撇銷	(127)	—	—	(31)	—	(12)	(170)
折舊支出	(291)	(2)	(35)	(2,286)	(120)	(462)	(3,196)
期末賬面淨值	<u>6,628</u>	<u>5</u>	<u>143</u>	<u>25,888</u>	<u>558</u>	<u>1,123</u>	<u>34,345</u>
於二零二六年六月三十日							
(未經審核)							
成本	12,085	1,453	4,842	69,730	18,020	6,221	112,351
累計折舊	(5,457)	(1,448)	(4,699)	(43,842)	(17,462)	(5,098)	(78,006)
賬面淨值	<u>6,628</u>	<u>5</u>	<u>143</u>	<u>25,888</u>	<u>558</u>	<u>1,123</u>	<u>34,345</u>

13 貿易及其他應收款項

	未經審核 二零二六年 六月三十日 千港元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 千港元
貿易應收款項	29,534	36,170
虧損撥備	<u>(1,412)</u>	<u>(1,391)</u>
	28,122	34,779
其他應收款項	<u>2,188</u>	<u>1,885</u>
	<u>30,310</u>	<u>36,664</u>

本集團制定有針對其各項業務客戶的信貸政策。平均授予的貿易應收款項信貸期介乎30至90天。貿易及其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

按發票日期釐定的本集團貿易應收款項賬齡分析如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 千港元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 千港元
0–30天	16,199	17,197
31–60天	10,485	17,260
61–90天	1,341	322
超逾90天	<u>97</u>	<u>—</u>
	<u>28,122</u>	<u>34,779</u>

14 貿易及其他應付款項

	未經審核 二零二六年 六月三十日 千港元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 千港元
貿易應付款項	5,806	12,224
應計費用及其他應付款項	13,506	19,011
合約負債(附註)	<u>2,321</u>	<u>2,071</u>
	<u>21,633</u>	<u>33,306</u>

貿易及其他應付款項的賬面值與其公平值相若。

附註：於二零二六年一月一日計入結餘的合約負債2,071,000港元於截至二零二六年六月三十日止期間確認為收益。

14 貿易及其他應付款項(續)

按發票日期釐定的本集團貿易應付款項賬齡分析如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 千港元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 千港元
0-30天	4,421	7,044
31-60天	—	2,586
61-90天	92	1,405
超逾90天	<u>1,293</u>	<u>1,189</u>
	<u>5,806</u>	<u>12,224</u>

本集團業務的貿易應付款項信貸期一般介乎30至90天。

15 股本

	股份數目	金額 千港元
法定每股面值0.1港元的普通股：		
於二零二五年六月三十日(未經審核)、二零二五年十二月三十一日 及二零二六年六月三十日(未經審核)	<u>3,800,000,000</u>	<u>380,000</u>
已發行及繳足每股面值0.1港元的普通股：		
於二零二五年六月三十日(未經審核)	202,200,000	20,220
於行使購股權後發行普通股(附註)	<u>2,200,000</u>	<u>220</u>
於二零二五年十二月三十一日及 於二零二六年六月三十日(未經審核)	<u>204,400,000</u>	<u>20,440</u>

附註：於截至二零二五年十二月三十一日止年度，4,400,000份購股權已根據本公司購股權計劃獲行使，總現金代價為2,992,000港元。

於截至二零二五年六月三十日止六個月，2,200,000份購股權已根據本公司購股權計劃獲行使，總現金代價為1,496,000港元。

16 或然負債

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

17 關聯方交易

重要的關聯方交易摘要載列如下：

關聯方名稱	與本集團的關係
華富來綠色能源(韶關)有限公司(「華富來」)	受執行董事周瑋先生控制
Kwong Fai Trading Limited(「Kwong Fai」)	受鍾先生及其配偶共同控制
鵬輝企業(翁源)有限公司(「鵬輝」)	受鍾先生及周青先生(「周先生」)控制

(a) 與關聯方的交易

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
華富來		
—水電開支	728	760
Kwong Fai		
—使用權資產折舊	264	263
—租賃負債利息開支	4	20
鵬輝		
—管理費開支	1,096	1,034
—使用權資產折舊	1,932	1,837
—租賃負債利息開支	<u>28</u>	<u>87</u>

上述與關聯方的交易乃於本集團日常業務中根據有關訂約方共同協定的條款計算。

於二零二六年六月三十日，本集團向Kwong Fai及鵬輝租賃若干物業，使用權資產總賬面值為3,932,000港元及租賃負債總賬面值為3,936,000港元。於截至二零二六年六月三十日止期間，向Kwong Fai及鵬輝支付的租賃付款分別為279,000港元(二零二五年：279,000港元)及2,005,000港元(二零二五年：1,912,000港元)。

(b) 主要管理人員薪酬

於截至二零二六年六月三十日止期間，除支付給彼等或彼等應得的薪酬(即主要管理人員薪酬)外，概無與本公司董事(即主要管理人員)訂立任何交易(二零二五年：無)。

18 以股份為基礎付款

所授出購股權的公平值確認為僱員福利開支及相應權益增加。將予支銷之總額乃參考所授出購股權之公平值釐定：

- 包括任何市場表現條件(如實體股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標及實體於指定期間的剩餘僱員)的影響；及
- 包括任何非歸屬條件(如有關僱員於指定期間保留或持有股份的規定)的影響。

開支總額於歸屬期間(達成所有規定歸屬條件之期間)確認。於各期末，實體根據非市場歸屬及服務條件修訂其預期將予歸屬之購股權數目估計。其於損益內確認修訂原定估計(如有)的影響，並對權益作出相應調整。倘致購股權被沒收，任何過往就此等購股權確認的開支於沒收生效日期撥回。

根據於二零一八年五月十五日通過的股東書面決議案，本公司已採納購股權計劃。於二零二一年六月七日，已向本集團董事、高級管理層及若干僱員授出6,000,000份購股權。於二零二四年五月二十七日，已向本集團董事及若干僱員授出10,000,000份購股權。

截至二零二六年六月三十日止期間，以股份為基礎付款454,000港元(二零二五年：1,126,000港元)於簡明綜合中期收益表內確認。

19 批准中期財務資料

截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務資料已於二零二六年八月十九日獲董事會批准。

管理層討論與分析

業務回顧

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團繼續從事其兩大核心業務，即(i)OEM業務，即主要針對海外市場，按OEM基準生產及銷售嬰幼兒塑膠樽及杯以及塑膠及不銹鋼運動水樽；及(ii)優優馬騮業務，即主要在中國市場以「優優馬騮」品牌生產及銷售嬰幼兒產品。本集團的生產基地位於中國廣東省韶關市翁源縣，以及本集團大部分收益一直來自OEM業務。於二零二六年上半年，本集團的OEM業務及優優馬騮業務均仍面臨重大的宏觀經濟及行業挑戰：

- OEM業務(即本集團的主要收益分部)的主要市場為美國。自二零二五年以來，美國的貿易及關稅政策屢經變動，由此導致的不確定性使OEM業務的主要客戶對下單訂購本集團產品愈發謹慎。鑒於OEM業務的相對被動性質，本集團在抵銷OEM客戶銷售訂單下降趨勢方面能力有限，因此，本集團在二零二六年上半年接到的銷售訂單(尤其是不銹鋼運動水樽)較二零二五年上半年大幅減少。此外，隨著銷售訂單減少，本集團的盈利能力亦因規模經濟效益下滑而受到負面影響。
- 優優馬騮業務專注於中國市場。由於當地市場行業競爭激烈且無休止(尤其是價格戰)，優優馬騮業務在維持市場份額方面持續承壓，最終導致二零二六年上半年收益較二零二五年上半年同比大幅下跌，尤其是實體零售店的銷售額，同時該業務的線上領域發展亦面臨巨大困難。

整體而言，於二零二六年上半年，本集團業務遭遇了過往十年中前所未有的大規模挑戰，令本集團承受重壓，財務表現較二零二五年上半年顯著下滑，主要原因是因宏觀經濟及國際貿易環境不明朗而導致客戶訂單減少。期內接到的主要客戶銷售訂單大幅減少，導致本集團的盈利能力惡化，由二零二五年上半年的錄得淨溢利轉為二零二六年上半年的錄得淨虧損。

財務回顧

下表載列本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的主要財務數據，以及截至二零二五年六月三十日止六個月的比較數字。

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月 二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
收益	78,651	181,244
毛利	16,747	45,383
除所得稅前(虧損)/溢利	(4,704)	20,420
權益持有人應佔淨(虧損)/溢利	<u>(7,606)</u>	<u>15,554</u>

收益

OEM業務

鑒於美國對中國製造商品的關稅政策變動所帶來的不確定性，本集團OEM業務的主要客戶在下單訂購本集團產品時愈發謹慎，導致OEM業務收益減少。截至二零二六年六月三十日止六個月，OEM業務產生的收益約為78.6百萬港元，較二零二五年同期約180.9百萬港元減少約56.5%。OEM業務的銷售業績大幅下跌，主要是由於接到的現有客戶的銷售訂單尤其是生產不銹鋼運動水樽的訂單減少。二零二六年上半年，不銹鋼運動水樽的收益為約25.0百萬港元(二零二五年上半年：約116.4百萬港元)。就不銹鋼運動水樽而言，本集團製造塑膠部件並採購金屬部件以生產製成品。截至二零二六年六月三十日止六個月，兩名最大的客戶繼續為OEM業務的主要收益貢獻者，分別貢獻收益約59.3百萬港元(二零二五年上半年：約155.5百萬港元)及約15.4百萬港元(二零二五年上半年：約22.1百萬港元)。

優優馬騮業務

截至二零二六年六月三十日止六個月，優優馬騮業務錄得收益約12,000港元，較二零二五年同期約329,000港元大幅下降約96.3%。二零二六年上半年，優優馬騮業務於中國受挫，主要由於(i)本地市場競爭激烈且無休止(尤其是價格戰)，導致本集團未能維持其市場份額；及(ii)銷售過度依賴實體零售店，且線上銷售拓展成效不佳，導致本集團未能在體量龐大的網購市場中把握住發展機遇。

毛利

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團毛利約為16.7百萬港元，毛利率約為21.3%，而截至二零二五年六月三十日止六個月的毛利約為45.4百萬港元，毛利率約為25.0%。

就OEM業務而言，截至二零二六年六月三十日止六個月的毛利率約為21.3%（二零二五年上半年：約25.0%）。

就優優馬騮業務而言，截至二零二六年六月三十日止六個月的毛利率約為21.4%（二零二五年上半年：約30.9%）。

上述毛利及毛利率下跌主要由於(i)上述收益下跌，導致規模經濟效益下降；及(ii)降低本集團產品售價以維持市場競爭力。

銷售開支

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團銷售開支約為1.2百萬港元，較截至二零二五年六月三十日止六個月約2.2百萬港元減少約1.0百萬港元或45.6%。該減少乃主要由於本集團採取成本控制措施，致使二零二六年上半年的僱員福利開支、運輸開支以及市場推廣及促銷開支減少。

行政開支

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的行政開支約為19.3百萬港元，同比減少約4.9百萬港元。該減少主要由於本集團採取成本控制措施，致使僱員相關開支（主要包括薪金及花紅）減少約5.5百萬港元。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的行政開支佔總收益約24.6%，而截至二零二五年六月三十日止六個月則佔總收益約13.4%，主要是由於上述收益下跌，導致規模經濟效益下滑。

其他收入及收益／虧損

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得其他收入及虧損淨額約1.6百萬港元，而截至二零二五年六月三十日止六個月則錄得其他收入及收益淨額約0.9百萬港元。其他收入及虧損主要產生自雜項收入，主要包括截至二零二六年六月三十日止六個月的匯兌虧損約1.7百萬港元。

融資收入

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得融資收入淨額約0.6百萬港元，與截至二零二五年六月三十日止六個月的約0.6百萬港元相約。融資費用主要來自動用票據融資及租賃負債的利息費用，而融資收入主要來自銀行定期存款的利息收入。本集團於二零二六年上半年並無購買任何金融產品(二零二五年上半年：無)。

淨虧損

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得淨虧損約7.6百萬港元，較截至二零二五年六月三十日止六個月的淨溢利約15.6百萬港元減少約23.2百萬港元。由淨溢利跌至淨虧損主要由於上述收入大幅下跌，這侵蝕了本集團盈利能力)。

流動資金、財務資源及資本結構

於二零二六年六月三十日，本集團的現金及現金等價物約為141.8百萬港元(二零二五年十二月三十一日：約180.2百萬港元)。於二零二六年六月三十日，本集團的現金及現金等價物主要以港元、人民幣及美元計值，主要來自本集團經營活動所得現金。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得經營活動所用現金淨額約7.1百萬港元，此乃主要由除稅前虧損約4.7百萬港元所致。於二零二六年六月三十日，本集團有銀行融資約30.0百萬港元(二零二五年十二月三十一日：約30.0百萬港元)。於二零二六年六月三十日，本集團的資產負債比率(即計息借款總額除以權益總額)為零(二零二五年十二月三十一日：零)。

資本承擔及資本支出

於二零二六年六月三十日，本集團並無資本承擔(二零二五年十二月三十一日：無)。

於二零二六年上半年，本集團的資本支出(即物業、廠房及設備的增加毛額)約為803,000港元(二零二五年上半年：約485,000港元)。該資本支出主要用於購置新機器及設備。

財務政策

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團有充裕的現金及銀行融資，可於正常業務過程中進行貿易。管理層將繼續遵循審慎的政策管理本集團的現金結餘並維持穩健的流動資金，確保本集團能夠穩抓任何未來增長機遇。

匯率風險

本集團的交易主要以美元、人民幣及港元計值。具體而言，銷售交易主要以美元計值，而支付員工工資及薪金則以人民幣及港元為交易貨幣。本集團面臨匯率風險，尤其是人民幣幣值波動風險。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團錄得匯兌虧損約1.7百萬港元(二零二五年上半年：匯兌收益約0.5百萬港元)。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團並未使用任何衍生工具對沖其面對的外匯風險。本公司管理層將繼續監察本集團的外匯風險情況並確保其處於可接受水平。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團並無抵押任何資產(二零二五年十二月三十一日：無)。

重大收購、出售及投資

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團(i)並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業或投資；及(ii)並無於二零二六年六月三十日持有重大投資。

重大投資或資本資產的未來計劃

於截至二零二六年六月三十日止六個月內及直至本中期業績公告日期止，本集團並無未來重大投資及資本資產的計劃。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債，亦無知悉涉及本集團的任何待決或潛在重大法律程序。

報告期後事件

除下文所披露者外，本公司並不知悉自二零二六年六月三十日至本中期業績公告日期有任何重大期後事件。

誠如L.V.E.P. Holdings Limited(「要約人」)及本公司日期為二零二六年五月五日的聯合公告所詳述，鍾先生(執行董事)透過要約人(由鍾先生全資擁有)，向Ching Wai Holdings Limited(由執行董事周先生全資擁有)收購75,000,000股股份。於上述收購後，要約人須提出強制性無條件現金要約，以收購所有已發行股份及註銷本公司所有尚未行使的購股權(不

包括除外股份及除外購股權)(「要約」)。有關要約的程序於二零二六年六月三十日後仍在進行中。於本公告日期，要約人及本公司正在最後定稿有關要約的綜合文件，並將於適當時候寄發。要約人與本公司將於適當時候就綜合文件的寄發及要約預期時間表的任何變動聯合刊發進一步公告。截至本公告日期，鍾先生及周先生均仍為本公司執行董事，董事會認為該收購對本集團的營運並無任何重大影響。

僱員及薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團聘用394名全職僱員，少於二零二五年六月三十日的563名全職僱員。僱員人數有所減少，主要由於隨著二零二六年上半年接到的銷售訂單減少，生產流程中對生產工人(非行政人員)的需求減少所致。

本集團非常重視為僱員提供發展及培訓，以期使彼等具備履行職責所需的技能及安全知識，從而提升本集團的競爭力。

僱員的薪酬及獎金乃根據彼等的表現、工作經驗及現行市況而釐定。根據中國的法定要求，本集團參加社會保險計劃及住房公積金。社會保險計劃包括養老保險、醫療保險、生育保險、失業保險及工傷保險。就香港僱員而言，本集團適時向強制性公積金計劃作出供款。本集團於二零二六年上半年的僱員福利開支約為24.9百萬港元(二零二五年上半年：約40.2百萬港元)。

本集團已採納一項購股權計劃，根據該計劃可授予本集團僱員認購本公司股本權益的機會，作為彼等對本集團所作出貢獻的認可。於二零二一年六月七日，本公司向本集團董事、高級管理人員及若干僱員授出6,000,000份購股權，以認購合共6,000,000股本公司股份(「股份」)。於二零二四年五月二十七日，本公司向本集團董事及若干僱員授出10,000,000份購股權，以認購合共10,000,000股股份。更多詳情，請參閱本公司日期為二零二一年六月七日及二零二四年五月二十七日的公告以及本中期業績公告所載本公司簡明綜合中期財務資料附註18。

未來展望

本集團業務正面臨過往十年中前所未有之大規模挑戰。當前，宏觀環境波動多變，整體形勢對本集團極為不利，且非本集團所能掌控。尤其是美國關稅政策的不確定性，疊加部分

源於地區衝突的通脹壓力，已對核心業務及本集團二零二六年上半年的財務表現造成不利影響。現階段，本集團的整體前景仍存在較大不確定性。

就OEM業務而言，鑒於生產基地位於中國，而主要市場為美國，該業務高度依賴中美之間健康的貿易關係。自二零二五年以來，美國對中國製造產品的關稅政策變動及其所帶來的不確定性，導致OEM業務客戶在下單訂購本集團產品時愈發謹慎，進而拖累該業務的發展。儘管本集團於二零二五年獲得數量可觀的不銹鋼運動水樽銷售訂單，拉動了收益增長，但本集團二零二六年上半年未能獲得同等規模訂單。整體而言，鑒於OEM業務的相對被動性質，本集團在抵銷銷售訂單下降趨勢方面能力有限。倘美國總統政府保持對中國製造產品的政策立場，或頒佈更加嚴格的貿易政策，OEM業務表現將持續面臨下行風險。由於客戶集中及地域市場集中，OEM業務抗風險能力仍較為薄弱，本集團日後產品需求的規模及產品組合實際上難以預測，原因是其取決於(其中包括)不時變動的貿易政策、行業環境及產品週期等因素。儘管如此，本集團已制定一系列風險緩解對策，主要包括(i)深化與現有客戶的合作，為現有及新產品線獲取更多銷售訂單；(ii)與全球潛在客戶(如知名水樽品牌)接洽，從而使OEM業務得以擴大其全球業務範圍並分散目前對美國市場的依賴；(iii)探討提高產品(包括但不限於運動塑膠水樽及不銹鋼運動水樽)製造能力的可能性，主要滿足現有客戶需求，提高相關產品利潤率；及(iv)評估從地域上將OEM業務的生產設施擴大到亞洲其他地區的可行性(尤其是成本)。

優優馬騮業務主要在中國經營，而鑒於以下因素，該業務的表現已經或預期將持續承擔巨大壓力：(i)當地市場激烈的競爭，當中激烈的價格戰不斷阻礙該業務搶佔或維持市場份額；(ii)客戶購物方式由線下到線上的轉變，這不利於優優馬騮業務的銷售額，原因是該業務過往主要依賴在實體店的零售產生銷售額；及(iii)中國出生率的過往下降趨勢，從結構上削減對日後行業產品的需求。儘管本集團相信優優馬騮業務已準備就緒並已作出巨大努力開發中國市場，但截至目前，該業務前景不容樂觀。

過去十年間，本集團歷經重重挑戰，同時積累了應對危機的寶貴經驗。時至今日，本集團擁有經驗豐富的管理團隊、完備的生產產能以及堅實的市場聲譽作為後盾。然而，本輪衝擊仍是本集團有史以來遭遇的最為嚴峻的考驗，本集團業績大幅下滑，未來走向仍充滿不確定性。面對當下局勢，本集團的管理團隊承諾將秉持審慎經營原則，密切監察環境變

化，審慎落地各項可行經營策略。本集團將秉持初心、堅定信念，發揚持之以恆的奮鬥精神，全力以赴渡過本輪行業寒冬，實現逆勢回升。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢，彼等均確認其於截至二零二六年六月三十日止六個月已遵守標準守則所載的必守標準。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

於二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

中期股息

董事會不建議派付截至二零二六年六月三十日止六個月的中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

企業管治守則

本公司致力達致及維持高水平的企業管治。於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司已採納及遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則的守則條文。

董事會將繼續檢討及監察本公司的企業管治常規守則，以維持高水準的企業管治。

審閱財務資料

本公司審核委員會已與本公司管理層討論有關編製截至二零二六年六月三十日止六個月未經審核簡明綜合中期財務資料之內部監控及財務報告事宜，並與管理層審閱截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料，並建議董事會批准。

收購守則之涵義

茲提述(i) L.V.E.P. Holdings Limited(「**要約人**」)與本公司刊發的日期為二零二六年五月五日之聯合公告，內容有關(其中包括)強制性無條件現金要約(「**要約**」)；及(ii)本公司日期為二零二六年五月十八日的盈利警告公告(「**盈利警告公告**」)。盈利警告公告中載列之本集團的股東應佔截至二零二五年四月三十日止四個月的綜合溢利及股東應佔截至二零二六年四月三十日止四個月的綜合虧損之估計，須根據收購守則規則10.4作出匯報。由於本公司於寄發下一份股東文件(即綜合文件)前刊發本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之本未經審核簡明綜合中期業績公告(「**中期業績公告**」)，故收購守則規則10項下有關報告盈利警告公告之規定已被刊發中期業績公告所取代。

中期業績公告將按照收購守則規則10.4進行報告，相關報告將載於要約人及本公司根據收購守則向股東聯合發出之綜合文件內，綜合文件預期將於二零二六年八月三十一日或之前寄發。

警告

中期業績公告並未達到收購守則規則10規定之標準，亦未按照收購守則作出報告。股東及潛在投資者於評估要約之利弊時不應過分倚賴中期業績公告，並應審慎行事。本公司股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。人士如對自身狀況有任何疑問，應諮詢其專業顧問。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告分別刊登於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.mainsuccess.cn)。載有上市規則規定所有資料之本公司截至二零二六年六月三十日止六個月的中期報告將於適當時候刊登於聯交所及本公司各自的網站。

代表董事會
萬成集團股份有限公司
主席
周青

香港，二零二六年八月十九日

於本公告日期，執行董事為周青先生、鍾國強先生、鍾丞晉先生、周瑋先生及老少芬女士；及獨立非執行董事為俞漢度先生、司徒振中先生及馬清源先生。

董事共同及個別就本公告所載資料的準確性承擔全部責任，並於作出一切合理查詢後確認，就其所知，本公告所表達的意見均經適當及審慎考慮後方予發表，且本公告並無遺漏其他事實，致使本公告內任何陳述產生誤導。